

Planejamento Estratégico dos Comitês de Bacia Hidrográfica do Estado do Ceará



Maria Rossana Pinheiro Câmara

Planejamento Estratégico dos Comitês de Bacia Hidrográfica do Estado do Ceará





CRIADO POR LEI

REGIMENTO

DIRETORIA

SECRETARIA EXECUTIVA



DESAFIO:

Manter o funcionamento dos CBHs de forma proativa e eficaz, fomentando estratégias de governança e liderança dos colegiados.

Planejamento Estratégico dos Comitês de Bacia Hidrográfica do Estado do Ceará



Objetivo do Projeto

Fomentar a atualização de conceitos estratégicos e a construção de objetivos estratégicos e de plano de ações para superação dos desafios dos colegiados.

Planejamento Estratégico dos Comitês de Bacia Hidrográfica do Estado do Ceará



Sobre Planejar

Implementação do processo de planejamento participativo dos comitês de bacias hidrográficas, numa perspectiva de 05 anos, destacando o protagonismo dos atores relevantes do sistema de recursos hídricos do estado do Ceará.



Planejamento Estratégico dos Comitês de Bacia Hidrográfica do Estado do Ceará



Premissas

Premissa 1 – Momento de alinhamento estratégico entre as diretorias dos colegiados para a revisão participativa dos conceitos estratégicos.

Premissa 2 - Momentos de descentralização do planejamento nas Plenárias dos CBH's, em reuniões extraordinárias para validação de conceitos e início de objetivos estratégicos.

Premissa 3 - Momentos dos Grupos de Trabalho dos CBH's, em oficinas para construção de objetivos estratégicos e planos de ação.

PLANEJAMENTO ESTRATEGICO DOS COMITÊS DE BACIAS HIDROGRAFICAS

Estrutura analítica do projeto



PLANEJAMENTO DO PROJETO

Elaboração do escopo do projeto e definição do referencial teórico



ALINHAMENTO METODOLÓGICO

Apresentação da proposta metodológica para equipe técnica e CBHs



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Revisão de Missão, Visão de Futuro e Valores pelas Diretorias e Validação pelas Plenárias dos CBHs.



DESCENTRALIZAÇÃO DO PLANEJAMENTO

Construção de Objetivos Estratégicos, Resultados Esperados e Plano de Ação pelos 38 Grupos de Trabalhos dos CBHs.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE COMITÊ DE BACIA HIDROGRÁFICA DO ESTADO DO CEARÁ

Abordagem metodológica



2020/2021

Planejamento Estratégico

COMITÊS DE BACIAS HIDROGRÁFICAS DO CEARÁ

ETAPAS

01

Alinhamento
Metodológico

02

Conceitos
Estratégicos

Diretorias

03

Objetivos
Estratégicos

Por CBH

04

Plano de Ação

Grupo de
Trabalho

05

Aprovação

Plenária do
CBH

2021

Planejamento Estratégico

COMITÊS DE BACIAS HIDROGRÁFICAS DO CEARÁ

PRODUTOS

01

Método

02

Conceitos
Estratégicos

Missão
Visão
Valores

03

Objetivos
Estratégicos

Resultados
Esperados

04

Plano de Ação

Atividades
Planejadas

05

Relatório Final

MOBILIZAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO PARA A PECBH/CE

Partes interessadas

2020



REUNIÕES

Apresentação da
proposta metodológica
para CBHs

2020/21



OFICINAS DE TRABALHO

Revisão de Missão, Visão
e Valores pelas Diretorias
dos CBHs.

ETAPA DE ALINHAMENTO METODOLÓGICO

ATIVIDADE REALIZADA: ENCONTROS REMOTOS PARA DISSEMINAR PROPOSTA METODOLÓGICA

PERÍODO: 10 DE SETEMBRO A 09 DE DEZEMBRO DE 2020

FORMATO: REUNIÕES VIRTUAL VIA PLATAFORMA CISCO WEBEX

DATA	ATIVIDADES REALIZADAS
10/09/2020	Reunião com equipe técnica Cogerh
12/09/2020	Criado grupo TELEGRAM para compartilhar conteúdos
24/09/2020	Enviado Sondagem expectativas da equipe técnica
06/10/2020	Reunião com diretoria Coreaú
15/10/2020	Reunião com diretoria Acaraú
29/10/2020	Reunião FCCBH
03/11/2020	Reunião diretoria Curu
11/11/2020	Reunião diretoria Médio Jaguaribe
16/11/2020	Reunião diretoria Baixo Jaguaribe
18/11/2020	Reunião diretoria Litoral
24/11/2020	Reunião CBH Banabuiú
26/11/2020	Reunião diretoria Sertões de Crateús
08/12/2020	Reunião CBH Alto Jaguaribe
09/12/2020	Reunião diretoria Serra da Ibiapaba

ETAPA DE ALINHAMENTO DE CONCEITOS ESTRATÉGICO

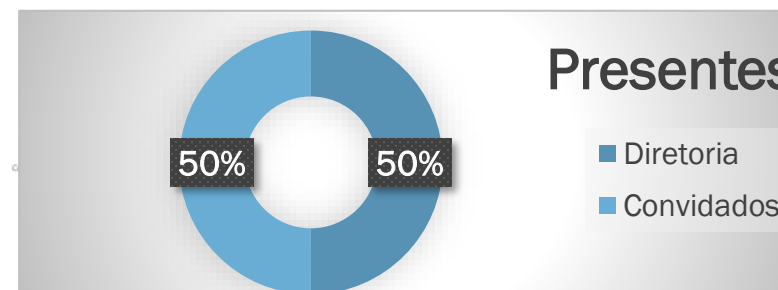
ATIVIDADE REALIZADA: 1ª OFICINA PARA O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DOS CBH'S

DATA: 15 DE DEZEMBRO DE 2020 - PERÍODO: 14H AS 17HS

FORMATO: REUNIÃO VIRTUAL VIA PLATAFORMA CISCO WEBEX

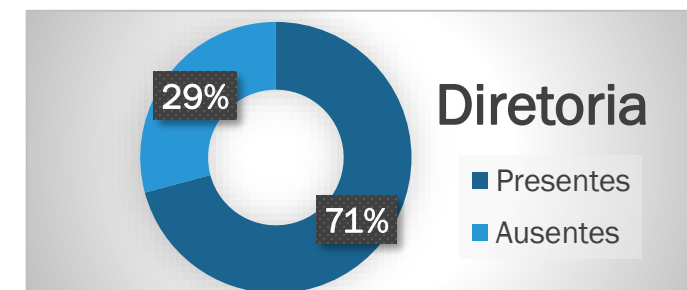
PARTICIPANTES

TOTAL	68	100%
MEMBROS DE DIRETORIAS	34	50%
CONVIDADOS	34	50%



ANÁLISE DA PARTICIPAÇÃO DOS CBH'S

TODAS AS DIRETORIAS	48	100%
PRESENTES NA OFICINA	34	71%



ETAPA DE ALINHAMENTO DE CONCEITOS ESTRATÉGICO

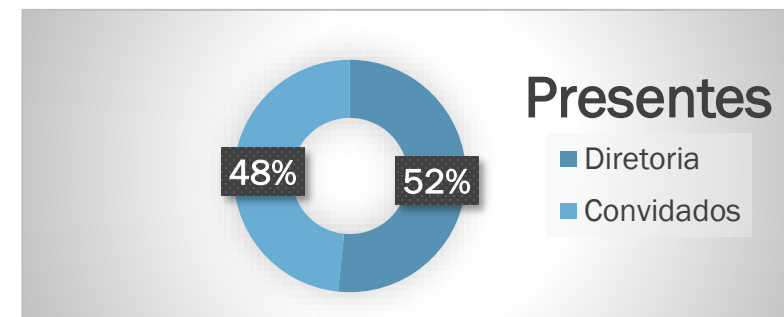
ATIVIDADE REALIZADA: 2ª OFICINA PARA O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DOS CBH'S

DATA: 26 DE FEVEREIRO DE 2021 - PERÍODO: 14H AS 17HS

FORMATO: REUNIÃO VIRTUAL VIA PLATAFORMA TEAMS MICROSOFT

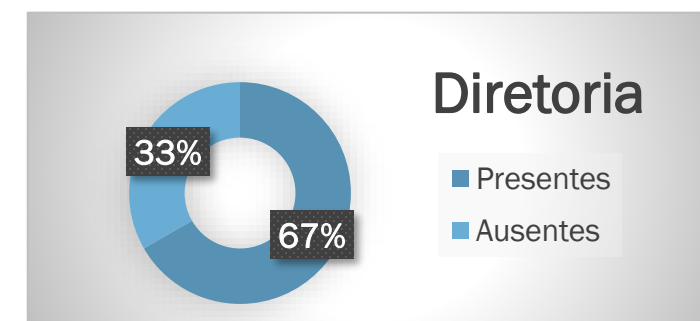
PARTICIPANTES

TOTAL	62	100%
MEMBROS DE DIRETORIAS	32	52%
CONVIDADOS	30	48%



ANÁLISE DA PARTICIPAÇÃO DOS CBH'S

TODAS AS DIRETORIAS	48	100%
PRESENTES NA OFICINA	32	67%



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO PECBH/CE

Plenárias para deliberação



CONCEITOS ESTRATEGICOS

Validação dos conceitos
estratégicos revisados
pelas diretorias dos 12
CBH's



GRUPOS DE TRABALHOS

Formação de grupos de
trabalhos para
construção de objetivos
estratégicos e planos de
ação.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CBH'S

REUNIÕES EXTRAORDINÁRIAS:
Validação de Conceitos Estratégicos;
Início de Objetivos Estratégicos.

*2º TRIMESTRE
2021*

Banabuiú
Crateús
Ibiapaba
Curu
Alto Jaguaribe
Médio Jaguaribe

*3º TRIMESTRE
2021*

Baixo Jaguaribe
Litoral
Acaráú
Coreaú
Salgado
Metropolitanas

PLANEJAMENTO ESTRATEGICO

REUNIÕES PLENÁRIAS

Validação Conceitos Estratégicos
Formação de Grupos de Trabalhos

MAIO DE 2021

BANABUIÚ
SERRA DA IBIAPABA
SERTÕES DE CRATEÚS
CURU

JUNHO DE 2021

ALTO JAGUARIBE
MÉDIO JAGUARIBE

JULHO DE 2021

LITORAL
BAIXO JAGUARIBE

AGOSTO DE 2021

COREAÚ
SALGADO
ACARAÚ

SETEMBRO DE 2021

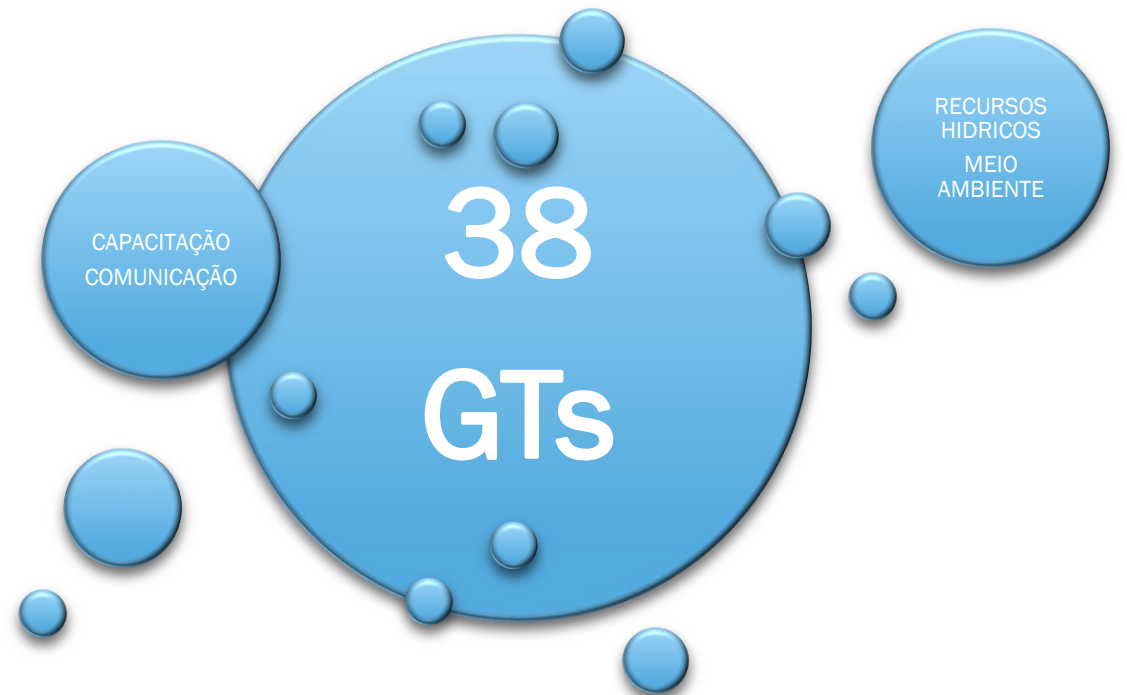
METROPOLITANAS

DESCENTRALIZAÇÃO DO PLANEJAMENTO

GRUPOS DE TRABALHOS - GT

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CBH'S

REUNIÕES EXTRAORDINÁRIAS:
Validação de Conceitos Estratégicos;
Início de Objetivos Estratégicos.



Planejamento Estratégico

EIXOS DE ATUAÇÃO

Proposta Inicial

GESTÃO DE RECURSOS HIDRICOS

- Funcionamento de Comitê de Bacia;
- Funcionamento de

MEIO AMBIENTE

- Alterações Climáticas;
- Qualidade da Água;
- Área de Preservação

Planejamento Estratégico

EIXOS DE ATUAÇÃO

Proposta Inicial

GESTÃO DE RECURSOS HIDRICOS

- Funcionamento de Comitê de Bacia;
- Funcionamento de Comissão Gestora;
- Mediação de Conflitos;
- Alocação de Água;
- Outorga;
- Cobrança;
- Fiscalização;
- Plano de Bacia;

MEIO AMBIENTE

- Alterações Climáticas;
- Qualidade da Água;
- Área de Preservação Permanente;
- Desertificação;
- Saneamento;
- Desmatamento;
- Queimadas;
- Escassez hídrica;

COMUNICAÇÃO

- Mídias Sociais;
- Site;
- Boletins Informativos;
- Material Gráfico;
-

CAPACITAÇÃO

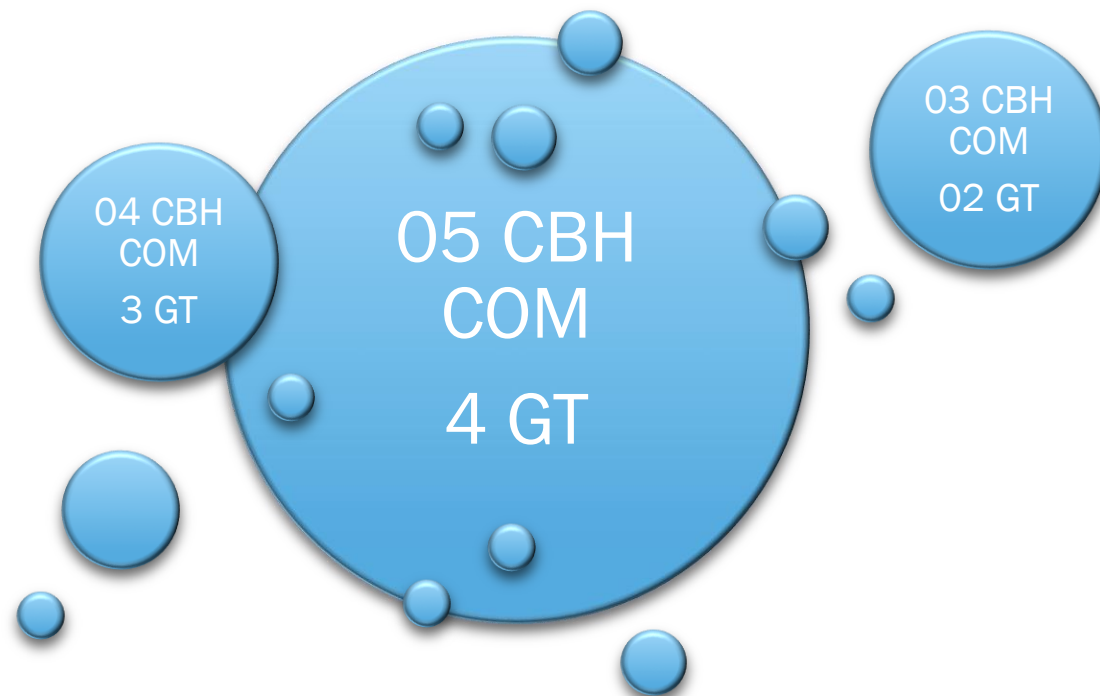
- Cursos;
- Oficinas;
- Eventos de formação continuada;
- Visitas técnicas;
-

DESCENTRALIZAÇÃO DO PLANEJAMENTO

GRUPOS DE TRABALHOS - GT

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CBH'S

REUNIÕES EXTRAORDINÁRIAS:
Validação de Conceitos Estratégicos;
Início de Objetivos Estratégicos.



HOMOLOGADO POR RESOLUÇÃO

GRUPOS DE TRABALHOS

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

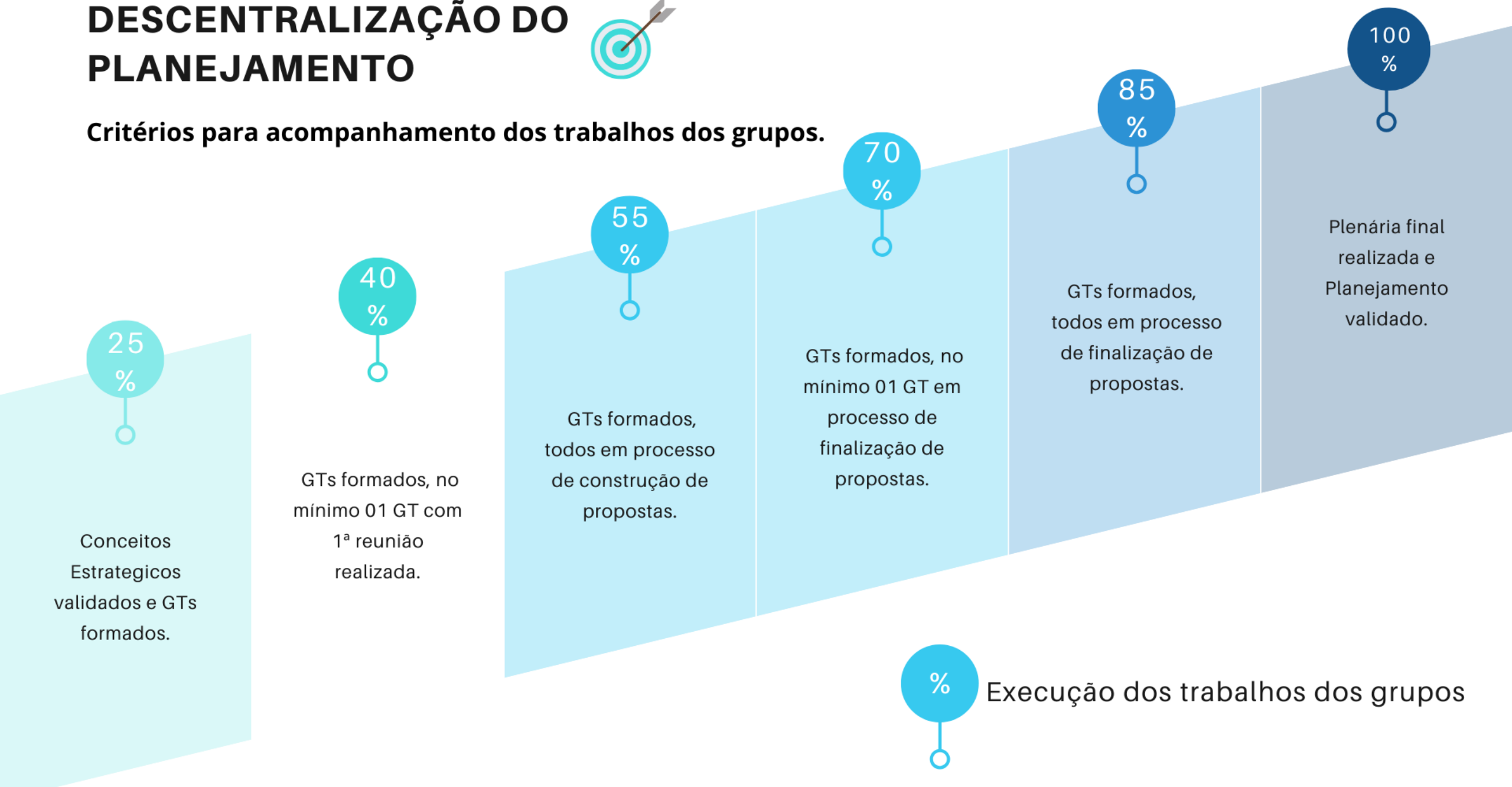
RESULTADOS ESPERADOS

PLANOS DE AÇÃO

DESCENTRALIZAÇÃO DO PLANEJAMENTO



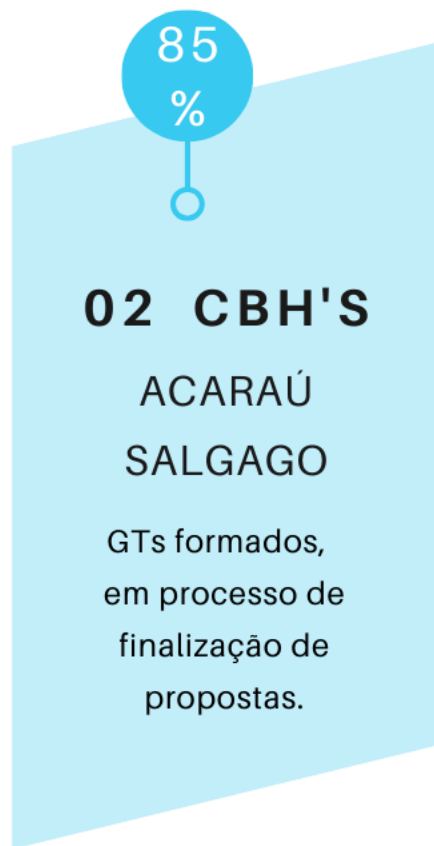
Critérios para acompanhamento dos trabalhos dos grupos.



DESCENTRALIZAÇÃO DO PLANEJAMENTO



SITUAÇÃO EM 15 DE JUNHO DE 2022



Execução dos trabalhos dos grupos

Projeto de Planejamento Estratégico de CBH's

ATIVIDADES REALIZADAS

2020/2021/2022



ATIVIDADES REALIZADAS

2020/2021

Projeto de Planejamento Estratégico de CBH's

ATIVIDADE

Reuniões de Alinhamento
Metodológico

Oficinas com Diretorias
dos 12 CBH's para
Alinhamento Estratégico

Nº EVENTOS

12

02

PRODUTO

Método
disseminado

Missão, Visão de
Futuro e Valores
revisados

ATIVIDADES REALIZADAS

2021

Projeto de Planejamento Estratégico de CBH's

ATIVIDADE	Nº EVENTOS	PRODUTO
Reuniões preparatórias com Núcleos de Gestão	8	Logística e metodologia compartilhada
Reuniões preparatórias com Diretorias de CBH's	10	Logística e metodologia compartilhada

ATIVIDADES REALIZADAS

2021

Projeto de Planejamento Estratégico de CBH's

ATIVIDADE

Plenárias de CBH's para descentralização do Planejamento

Reuniões de avaliação com Núcleos de Gestão

Nº EVENTOS

12

08

PRODUTO

Missão, Visão e Valores validados;
38 GT's formados

Logística e metodologia refinada

ATIVIDADES REALIZADAS

2021

Projeto de Planejamento Estratégico de CBH's

ATIVIDADE	Nº EVENTOS	PRODUTO
Capacitação sobre Planejamento Estratégico	3	Membros capacitados
Reuniões com Assessoria de Comunicação	2	Conceitos nivelados

ATIVIDADES REALIZADAS

2021/2022

Projeto de Planejamento Estratégico de CBH's

ATIVIDADE	Nº EVENTOS	PRODUTO
Reuniões de GTs dos CBH's	116	Objetivo estratégico, resultado esperado e plano de ação construídos
Plenárias de CBH's para aprovação do Planejamento Estratégico	10	Planejamento estratégico aprovado

ATIVIDADES REALIZADAS

Projeto de Planejamento Estratégico de CBH's

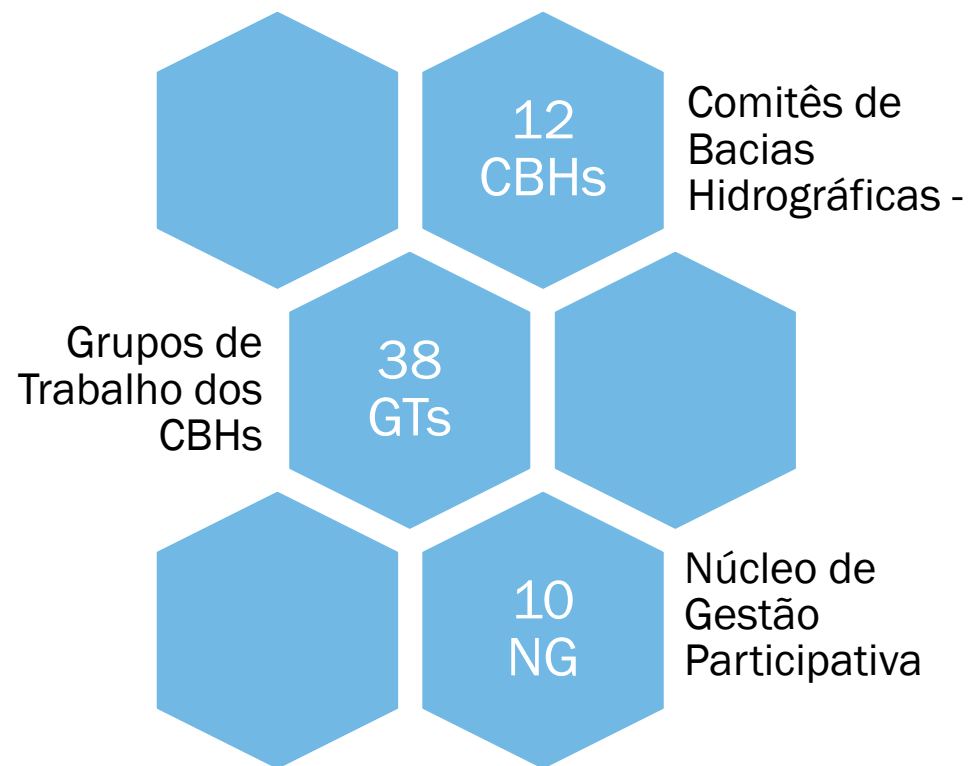
EVENTOS

183

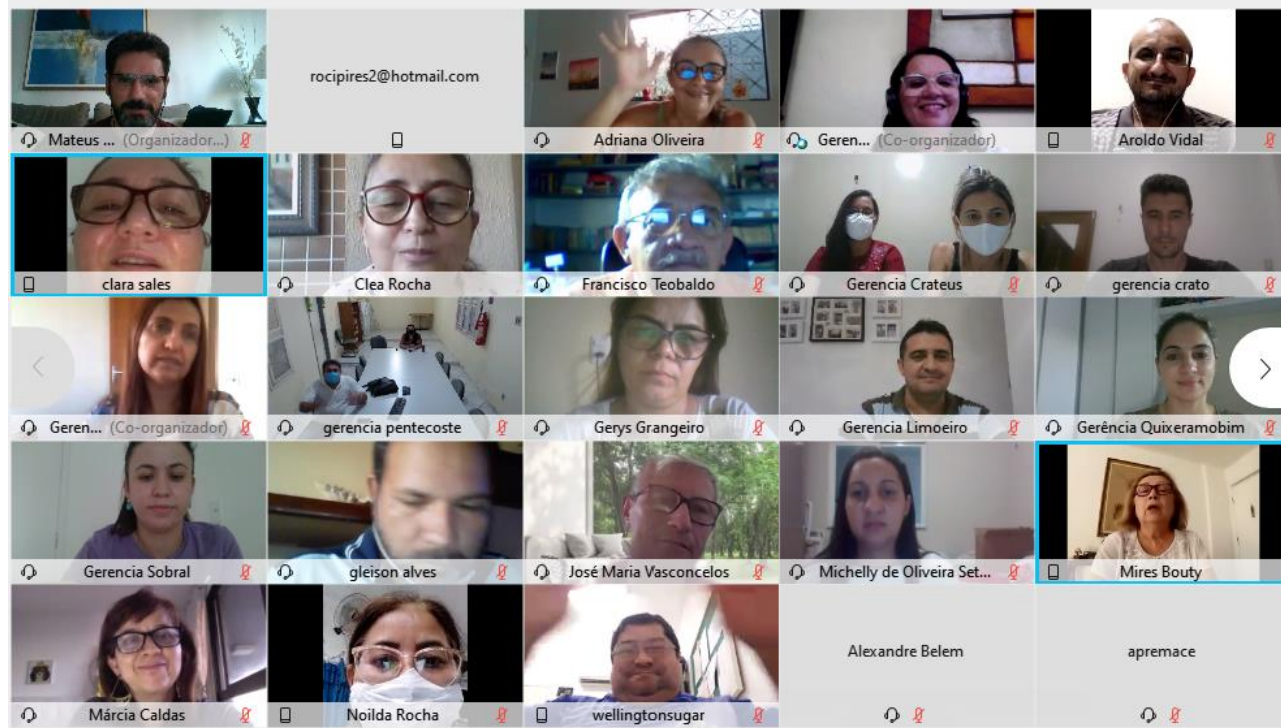
PARTICIPAÇÕES

1.762

PÚBLICO ENVOLVIDO



I Oficina do Planejamento Estratégico dos CBH's, realizada dia 15 de dezembro de 2020



II Oficina do Planejamento Estratégico dos CBH's, realizada dia 26 de fevereiro de 2021





NOTÍCIAS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO: DE 12, NOVE COMITÊS DE BACIA APROVARAM SEUS PROJETOS



Curtido por **dayanamagalhaes3** e outras pessoas

cogerh Com o objetivo de manter o funcionamento proativo e eficaz dos Comitês de Bacias Hidrográficas, a Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos (Cogerh) iniciou, no 2º semestre de 2020, o trabalho de Planejamento Estratégico Participativo com os doze Comitês de Bacias Hidrográficas do Estado do Ceará. Ao todo, nove deles já aprovaram seus projetos, validando conceitos, objetivos estratégicos e os resultados esperados para os próximos cinco anos.

Saiba mais em www.cogerh.com.br

REUNIÃO DOS EIXOS

Planejamento Estratégico

11 de Novembro, 2021
14:00h - 17:00h



Plataforma Microsoft Teams
<https://bitly.com/xIijwH>



ÚLTIMAS NOTÍCIAS

Comitê das Sertões de Crateús aprova Planejamento Estratégico para 2022-2026

O Comitê da Bacia Hidrográfica dos Sertões de Crateús realizou nesta segunda-feira (7) sua 15ª Reunião Extraordinária, na qual foi aprovado o Planejamento Estratégico do CBH para 2022-2026. O Planejamento é um processo contínuo e sistemático capaz de antecipar e de minimizar riscos futuros, construindo de forma organizada um cronograma de atividades para alcançar os objetivos estratégicos e os resultados baseados na missão, na visão e nos valores do CBH.

@cbhsertoes

www.cbhsertoesdecrateus.com.br/

@cbhsertoes

**Acesse a notícia no site
do CBHSC**

CBHSERTOESDECRATEUS.COM.BR

Adicionar isso ao seu story

Enviar mensagem

Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos - Cogerh

seg. às 10:06

O Comitê de Bacias da Região Metropolitana de Fortaleza realizou, na manhã desta quarta-feira (29), o 2º módulo de Capacitação sobre Planejamento Estratégico em sua 29ª Reunião Extraordinária. A plenária validou os conceitos de Missão, Visão de Futuro e Valores do Comitê e definiu os membros dos Grupos de Trabalho.

Saiba mais clicando no link na bio



Você e Nayara César

Curtir Comentar Compartilhar

BOLETIM DE NOTÍCIAS



29ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DISCUTE O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO CSBH SALGADO



Curtido por _yuripedro e outras 5 pessoas

csbhsalgado O Comitê da Sub bacia Hidrográfica do Rio Salgado- CSBH Salgado realizou nesta terça-feira (10) a 29ª Reunião Extraordinária do CSBH Salgado, a reunião aconteceu de forma virtual pela plataforma Microsoft Teams, e tinha como finalidade apresentar os Conceitos Estratégicos do Planejamento Estratégico do Comitê, além de formar os grupos de trabalho das áreas de

Usar o aplicativo

Após diversas discussões, foram definidos os seguintes grupos por eixos de atuação do Planejamento Estratégico do CSBH Médio Jaguaribe: Gestão de Recursos Hídricos (José Martins, Exedito Diógenes, Lurivan Miranda, Valdenor Nilo, Antônio Moraes); Meio Ambiente (Cicero Junier, João Menezes, Joseane Silveira, Dyane Guimarães e José Maria Freire); Capacitação e Comunicação (Ângela Bessa, Wellington Brito, Flaviana Guimarães, Damiana Bruno e Evaneida Peixoto).

Da Cogerh de Limoeiro do Norte, participaram o Gerente Regional Hermilson Barros, o Coordenador do Núcleo de Gestão Leandro Nogueira; Coordenador do Núcleo Técnico Almeida Chaves; o Analista em Gestão de Recursos Hídricos (AGRH) Cleilson Almeida; a Assistente Administrativa Ley Guimarães; e a estagiária de comunicação Caroline Rocha.



Rossana Camara

csbhbanabuiu Cogerh Quixeramobim

29 de Julho



Grupo de Trabalho do Eixo de Gestão dos Recursos Hídricos se reúne para a realização da sua 1ª reunião



Curtido por dayanamagalhaes3 e outras 4 pessoas

csbhbanabuiu Na tarde de ontem (28), o Grupo de Trabalho formado por quatro (04) membros que compõem o colegiado do Comitê do Banabuiu se reuniram de forma remota na Plataforma Microsoft Teams para a realização da 1ª Reunião do Eixo de Gestão dos Recursos Hídricos.

Usar o aplicativo



BANABUIU APROVA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



SERRA DA IBIAPABA APROVA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



PRODUTO FINAL
BANCO DE DADOS



OBJETIVOS



RESULTADOS



PLANOS DE AÇÃO

Comitês de Bacias Hidrográficas - Ceará - Planejamento Estratégico CBH RIO BANABUIÚ

Missão:

Ser espaço de participação e diálogo com a sociedade, através de discussões e deliberações para a conservação dos recursos hídricos, com vista a sustentabilidade da bacia hidrográfica.

Visão:

Ser reconhecido como principal espaço de promoção da Gestão Participativa dos Recursos Hídricos e da sustentabilidade da Bacia Hidrográfica nos próximos cinco anos.

Valores:

Respeito
Transparência
Compromisso
Participação
Interação
Ética
Diversidade
Representatividade

Eixo Atuação: **Gestão de Recursos Hídricos**

Objetivos

--

Resultados

--

O Que

Quem

Quando

Onde

Porque

Como

RECURSOS NECESSÁRIOS



PESSOAS



DESLOCAMENTO/TECNOLOGIA

DESPESAS DE CUSTEIO

FONTE DE RECURSO DA COBRANÇA
Referente despesa de 2021 com custeio da Gestão Participativa

ITEM	VALOR
PESSOAL	R\$ 5.007.000,00
DESLOCAMENTO	R\$ 556.800,00
SOFTWARE	R\$ 38.000,00

**O TALENTO
VENCE JOGOS,
MAS SÓ O
TRABALHO
EM EQUIPE
GANHA
CAMPEONATOS**

- MICHAEL JORDAN



OBRIGADA

