



 **SÃO
PAULO**
**GOVERNO
DO ESTADO**
SÃO PAULO SÃO TODOS
Secretaria de
**Meio Ambiente,
Infraestrutura e
Logística**

CAPACITA-SIGRH

Oficina de Intercâmbio PROGESTÃO:
Capacitação para o SEGREH



Tópicos

Programa Capacita-SIGRH

1. Apresentação do programa
2. Gestão do programa
3. Fragilidades enfrentadas

Mudança no planejamento

1. Planejamento participativo
2. Oficinas regionais
3. Primeiros resultados alcançados

Capacitações

1. Execução de 2025
2. Expectativas futuras



Programa Permanente de Capacitação em Gestão de Recursos Hídricos

Deliberação CRH n° 214/2018



Capacitação baseada em competências



Supre lacunas de conhecimento



Todos os atores do SIGRH



Fortalece a gestão integrada



Gratuito



Atende metas do PROGESTÃO e PROCOMITÊS



Plano de Execução de Recursos 2024

- Elaborado com base em pesquisa de demandas por macrotemas (formulário on-line);
- Previsão de gastos com base no repasse do Progestão;
- Permite iniciar os processos de contratação dos cursos.

RELAÇÃO DE GASTOS PREVISÃO FONTE 5- PROGESTÃO				
TIPO	NOME DA ATIVIDADE/AÇÃO DE CAPACITAÇÃO 2024	Carga horária (h)	Participantes previstos (nº)	valores estimados (R\$)
CURSO	Análise de Risco de Estruturas	24	40	52.000
	Antropoceno e as Mudanças Climáticas; Ciclo do Saneamento-Tratamento de Águas e Efluentes; MS Project-Gestão de projetos; Power Bi; Geotecnologias Ambientais e Excel com Business Intelligence	240	350	150.000
	Conceitos Hidrológicos e Hidráulicos Básicos p/ Gerenciamento de Rec Hídricos	40	80	40.000
	Cooperação e gestão de conflitos pelo uso da água	40	90	237.000
	Curso de capacitação e treinamentos técnicos em segurança de barragens para técnicos do DAEE e CETESB	30	30	80.000
	Governança da Água	40	60	40.000
	Hec-Ras - Estudo de Rompimento de Barragens	30	20	80.000
	Inspeção de barragens com drone	24	12	70.000
	Operacionalização do Plano de Ação de Emergência - PAE e integração com Planos de Contingência - PLANCONS	30	50	60.000
	Segurança de Barragens e política de recursos hídricos	30	100	30.000
	Capacitação para preservação e conservação das águas subterrâneas	30	60	150.000
	Aplicativo Simulador PERH-APERH	64	20	1.000.000
	Pós graduação/ especialização em Gestão de recursos hídricos , Direito Ambiental, Gerenciamento de projetos, Gestão e governança da informação, Geoprocessamento, Gestão pública e sustentabilidade, entre outros2	360	20	270.000
Curso Especialização em Segurança de Barragens	440	8	84.680	
EVENTO	Congresso Nacional de saneamento e meio ambiente e FENASAN (feira nacional de Saneamento e Meio Ambiente)	24	30	45.000
	Simpósio Brasileiro de Recursos Hídricos /Fórum Latino Americano de Água	40	25	150.610
	Congresso DAEE ABES	30	20	126.800
	Congresso Internacional de Meio Ambiente Subterrâneo-ABAS	30	25	28.500
	Diálogo Interbacias	20	90	13.000
	Fórum mundial da água	48	3	36.195
	Encontro Nacional de Cômities de Bacias Hidrográficas- ENCOB	40	90	225.000
VISITA TÉCNICA	Visita às Estruturas Hidráulicas do Estado de São Paulo	16	30	15.000
Total Geral		1670	1253	2.983.785

Anexo da Deliberação CRH nº 282/2023

Fragilidades

Execução do planejamento

Priorização de ações não planejadas para atender demandas específicas

Demandas e parcerias estratégicas não refletidas no planejamento inicial



Mudanças no Programa

Planejamento participativo

OBJETIVO GERAL: Fomentar a participação ativa dos membros do SIGRH no desenho das ações de capacitação oferecidas pelo Capacita-SIGRH.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- 1) Elaborar uma metodologia de oficinas participativas para a **construção coletiva da programação do Capacita-SIGRH** para 2025 e posterior programação quadrienal;
- 2) Organizar e executar **oficinas participativas presencialmente**, por região hidrográfica;
- 3) **Garantir a inclusão** de representantes de todas as instâncias relevantes, colegiadas e executivas;
- 4) Criar uma programação de cursos para 2025 que atenda às necessidades identificadas através de oficinas participativas;
- 5) Aprovar a programação de 2025 do Capacita-SIGRH no CRH em dezembro de 2024.



Métodos

TÉCNICA METAPLAN

Método de facilitação de Processos Decisórios em Grupo (PDG) que utiliza recursos visuais (e.g., painéis, cartões, fotografias) para organizar e estruturar ideias e opiniões obtidas por meio de chuva de ideias.

PDG constituído por cinco etapas:



1.Preparação



2.Formação de imagem



3.Julgamento



4.Decisão



5.Avaliação



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE, INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA
SUBSECRETARIA RECURSOS HÍDRICOS E SANEAMENTO BÁSICO
COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS

Roteiro Metodológico das Oficinas Participativas para a
Construção Coletiva da Programação do Programa
Permanente de Capacitação em Gestão de Recursos
Hídricos – Capacita-SIGRH

Preparação

1) DEFINIÇÃO DE PAUTA - PERGUNTAS NORTEADORAS

- Problemas nas entregas relacionadas às competências;
- Conhecimentos necessários para superar os problemas (macrotemas e temas de capacitação);
- Priorização de temas e formulação de cursos, com público-alvo.

2) PESQUISA DE DEMANDAS POR MACROTEMAS

- Orientaram a priorização dos temas.



Preparação

Locais das oficinas
(Apenas CBHs)



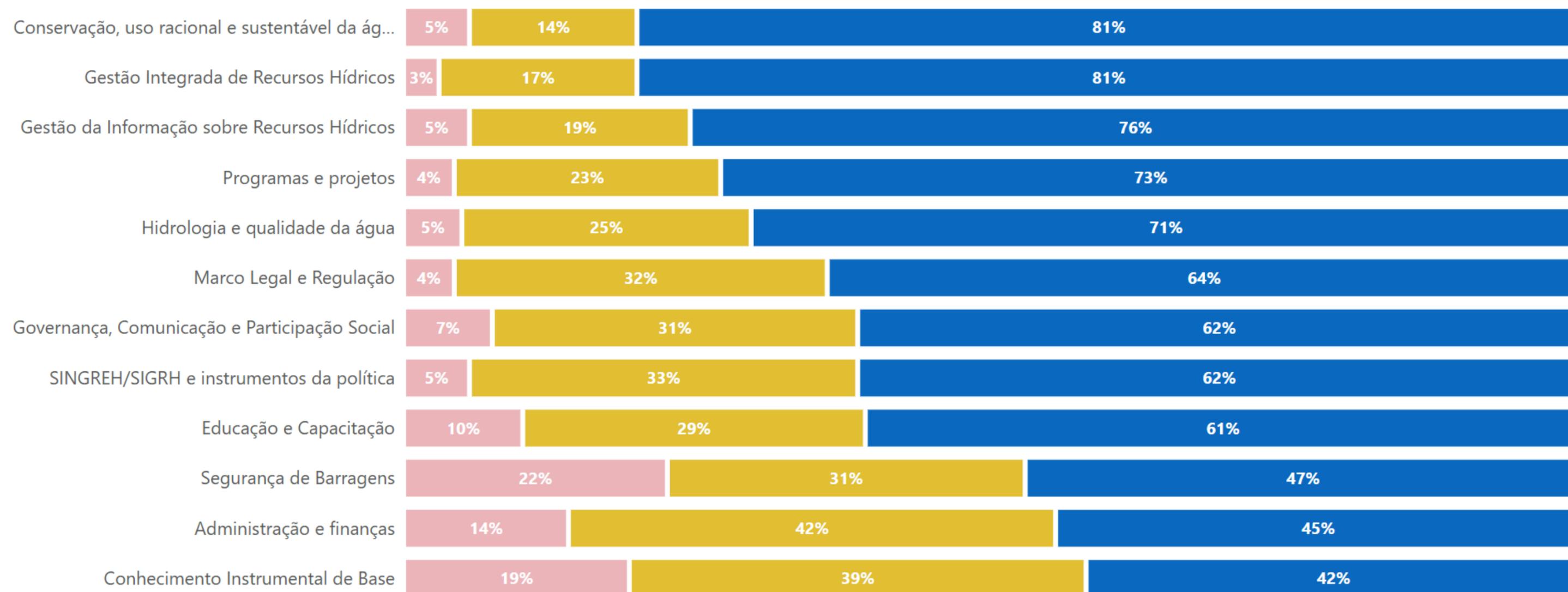
154
Respondentes

57
Instituições

24
executivas/colegiadas

33
outras

● Nenhuma relevância ● Pouca relevância ● Muita relevância





Metaplan: respostas são anotadas em fichas de papel e fixadas sobre um mural na parede ou flip-charts. Os participantes são livres para argumentar sobre seus posicionamentos.

Formação de Imagem

Diagnóstico

- Quais são os problemas, dificuldades e limitações que seu CBH enfrenta nas entregas relacionadas às competências: (a) transversais; (b) técnicas e (c) de gestão?
- Quais conhecimentos necessários para realizar as suas competências estão associados aos problemas identificados?



Julgamento

Integração com a pesquisa:

- Considerando os problemas discutidos e os resultados da pesquisa de demandas do SIGRH, quais temas devem ser priorizados pelas ações de capacitação?



Decisão

Grupo deve discutir para chegar a um **consenso** e emitir uma decisão que responda:

- Com base nos temas priorizados pelo grupo, quais propostas de cursos podem ser formuladas?



Avaliação

Resultados sugerem melhorias para as próximas reuniões.

"Que Bom" para um ponto forte da oficina

"Que Pena" para um ponto de melhoria da oficina

"Que Tal" para uma sugestão à coordenação para as próximas oficinas



QUE BOM

Integração
Participativo
 Coletivo
 Resultado Produtivo Conhecimento
Metodologia
 Escuta Oportunidade
 Aprender Dinâmico **Diálogo** Compartilhar Simetria Completo
 Presencial Decidir

QUE PENA

Tema
Representação
 Viagem **Tempo**
 Não-participação Informação
Participação
 Macrotemas

QUE TAL

Metodologia
 Prefeituras Tempo
 Conclusão
Disponibilização-material
 Mais-tempo
Mais-oficinas
 ODS Curso
 Diálogo Temas **Representação**
 Online Multiplicação

Resultados alcançados



PARTICIPAÇÃO E LEGITIMIDADE

Construção coletiva das programações de cursos refletindo as demandas do SIGRH.



INTEGRAÇÃO ESTADO E COMITÊS

Integração de visões e protagonismo dos atores locais na formulação de propostas de intervenção no nível estadual.



PROGRAMAÇÃO DE 2025

Demandas de cursos foram incorporadas no Plano de Contratações Anual - PCA.

Programação de 2025

Problemas

Dificuldade em entender o propósito
Falta de entendimento do processo
Falta de entender objetivo comum do processo
Gestão do tempo e do processo
Falta de conhecimento técnico sobre águas subterrâneas
Dificuldade em elaborar e executar projetos
Dificuldade em elaborar projetos em educação ambiental para financiamento do FEHIDRO
Elaboração de bons projetos



Capacitação

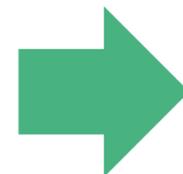
A estrutura da gestão dos recursos hídricos e o que você tem a ver com isso*

*Agrega cursos sugeridos em quatro oficinas (Tietê 1 e 2, Grande e Paranapanema)



O papel das águas subterrâneas para a segurança hídrica*

*Curso sugerido na oficina Estadual



Da teoria à prática: projetos em recursos hídricos e conservação ambiental*

*Agrega cursos sugeridos em quatro oficinas (Estadual, Grande, Paranapanema, Tietê 1)



Execução 2025

STATUS	CURSOS LIVRES	PÓS-GRADUAÇÕES	EVENTOS
Previsto	-	1	2
Em andamento	17	22	2
Concluído	-	18	1

Gestão de projetos

Segurança de barragens

Cooperação e gestão de conflitos pelo uso da água

2º Fórum Brasil das Águas

+600 capacitados previstos

O futuro do Capacita-SIGRH

Estratégia financeira

Transferência e recursos do Procomitês

Para além dos contratos

Parcerias com demais órgãos do estado

Gestão de dados

Repositório de informações sobre os representantes e painel BI para resultados

Integração no planejamento do Estado

Novo plano de capacitação elaborado no âmbito do Plano Estadual de Recursos Hídricos

Sustentabilidade do programa

OBRIGADO!



**SÃO
PAULO**

**GOVERNO
DO ESTADO**

SÃO PAULO SÃO TODOS

Secretaria de
**Meio Ambiente,
Infraestrutura e
Logística**



(11) 3133-3000,

Ramais: 3318, 4477 ou 4476



capacita-sigrh@sp.gov.br