

# **PLANO DE CAPACITAÇÃO (2019-2022)**

## **PARA O SISTEMA ESTADUAL DE GERENCIAMENTO DE RECURSOS HÍDRICOS (SEGREH)**

### **DO ESTADO DA BAHIA**

*Experiência partilhada:  
Elaboração e Implementação do Plano,  
Desafios enfrentados,  
Lições aprendidas e Resultados Esperados...*

**Meta 1.2 do PROGESTÃO**  
**Novembro/2020**

## **GOVERNO DO ESTADO DA BAHIA**

Rui Costa – Governador

## **SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS - SEMA**

João Carlos Oliveira da Silva – Secretário

Claudemir Nonato de Santana – Superintendente de Políticas e Planej. Ambiental

## **INSTITUTO DO MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS – INEMA**

Márcia Cristina Telles de Araújo Lima – Diretora Geral

Daniella Teixeira Fernandes de Araújo – Diretora Administrativa e Financeira

Eduardo Farias Topázio – Diretor de Recursos Hídricos e Monitoramento Ambiental

### **EQUIPE TÉCNICA INEMA – ELABORAÇÃO DO PLANO DE CAPACITAÇÃO**

Ângela Cistina Pinheiro Timbó – Ponto Focal PROGESTÃO Bahia

Lílian M<sup>a</sup> Ferraz de Carvalho – Coordenadora de Ações Estratégicas – Equipe COAES

Simone Maria Rezende de Miranda – Equipe COAES

Sheila de Aquino Nascimento – Equipe COAES

Rob Roy Silva Pontes – Ponto Focal PROCOMITÊS Bahia – Equipe CGDIS

Thamires Mercês Gomes – Equipe CGDIS

Elizabete Fonseca dos Santos – Equipe CGDIS

# PROGESTÃO

## BREVE HISTÓRICO

**Programa de Consolidação do Pacto Nacional pela Gestão das Águas (PROGESTÃO)** - instituído, por meio da Resolução ANA nº 379, de 21 de março de 2013, entre a Agência Nacional de Águas (ANA) e diversos representantes dos órgãos gestores de recursos hídricos no país.

### BAHIA

**2014** – adesão ao Pacto Nacional pela Gestão das Águas (Decreto nº 14.955/2014) e ao PROGESTÃO, em 02/07/2014, com a celebração do Contrato nº 033/ANA/2014, entre a ANA e o INEMA, dando início ao 1º ciclo desse Programa, que teve duração de 2014 a 2017, e total de recursos repassados da ordem de R\$ 3.587.250,00.

**2017** – conclusão do 1º ciclo do PROGESTÃO em 10 Estados da Federação (Acre, Amazonas, Bahia, Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Pernambuco, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul e Tocantins).

**2018** – manifestação oficial do Governo do Estado da Bahia para participar do 2º Ciclo do PROGESTÃO, sendo então assinado, em 21/11/2018, o Contrato nº 049/ANA/2018, entre a ANA e o INEMA (contratante), tendo como intervenientes a Secretaria do Meio Ambiente – SEMA e o Conselho Estadual de Recursos Hídricos - CONERH.

**2019** – o CONERH apreciou e aprovou o Plano Estadual de Capacitação de Recursos Hídricos, no âmbito do 2º Ciclo do PROGESTÃO, para um horizonte 2019- 2022 (40ª Reunião Ordinária do Conselho, em 22/03/2019).

# PROGESTÃO

## BREVE HISTÓRICO

***PROGESTÃO 2º Ciclo tem horizonte de execução de 2019 a 2022, com previsão de transferência de recursos por parte da ANA da ordem de R\$ 5 milhões, através de 05 parcelas de até R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais).*** Dentre as metas de cooperação federativa, neste 2º Ciclo do Progestão, tem-se a **Meta 1.2 - Capacitação em Recursos Hídricos**, anteriormente inserida no 1º ciclo do Programa no rol das metas estaduais.

Em **24/05/2019** – A ANA publicou Nota Técnica (nº 8/2019/CCCAPS/SAS), **concluindo que o Estado da Bahia cumpriu 100% da Meta 1.2 - Capacitação em Recursos Hídricos.** **PRODUTO DA META 1.2:** *elaboração e execução de um Plano Estadual de Capacitação em Recursos Hídricos, que contemple a capacitação de todos os integrantes do Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos do Estado da Bahia (SEGRENH-BA).*

**2020** – 2º Período de Certificação da Bahia: **Entrega do Relatório PROGESTÃO 2º Ciclo**, em 30/04, contemplando: Programação anual das atividades de capacitação previstas para o ano de 2020. e Implementação do Plano de Capacitação em Recursos Hídricos no ano de 2019.

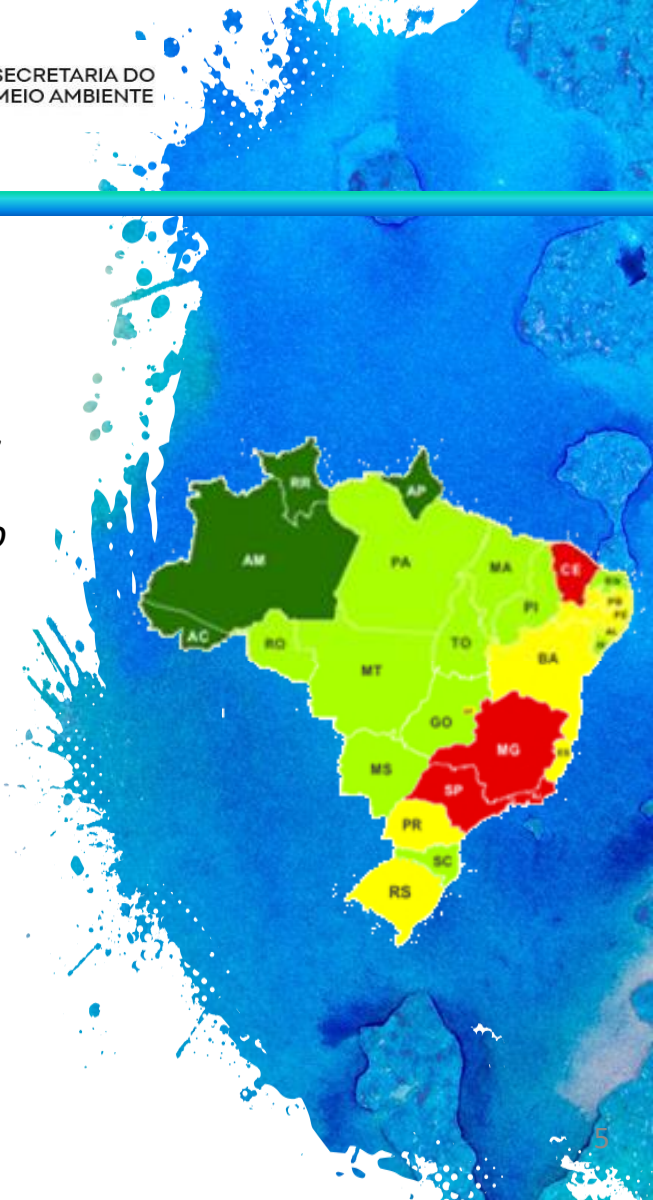
Em **28/10/2020** - **Convite ao Estado da Bahia para mostrar sua experiência na construção do Plano de Capacitação, parte da Meta 1.2 do PROGESTÃO, na Oficina de Capacitação a se realizar nos dias 5 e 6 de novembro.**

# PROGESTÃO

## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS

***Objetivo:** Fortalecer a gestão de recursos hídricos no Estado da Bahia, através de ações continuadas de capacitação dos servidores/colaboradores dos entes do SEGREH/BA, que possibilitem o aperfeiçoamento de suas respectivas competências e atribuições.*

Desenvolvido por um grupo multidisciplinar de servidores do INEMA e da SEMA, em conformidade com os critérios mínimos estabelecidos pela ANA e a partir da sistematização e priorização das necessidades de treinamentos dos Entes do Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos - SEGREH, por meio de Planilha de Levantamento de Necessidades de Treinamento - LNT.



# PROGESTÃO

## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS

### ELABORAÇÃO DO PLANO - METODOLOGIA:

1. **Definição dos Entes do Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos (SEGRENH) a serem contempladas no Plano de Capacitação (Lei Estadual nº 11.612/2009, art. 45):**
  - a. Conselho Estadual de Recursos Hídricos – **CONERH**;
  - b. Secretaria Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos – **SEMA**;
  - c. Instituto de Meio Ambiente e Recursos Hídricos – **INEMA**;
  - d. Comitês de Bacia Hidrográfica - **CBHs**;
  - e. Agências de Bacia Hidrográfica - **ABHs**;
  - f. Órgãos setoriais ou sistêmicos.

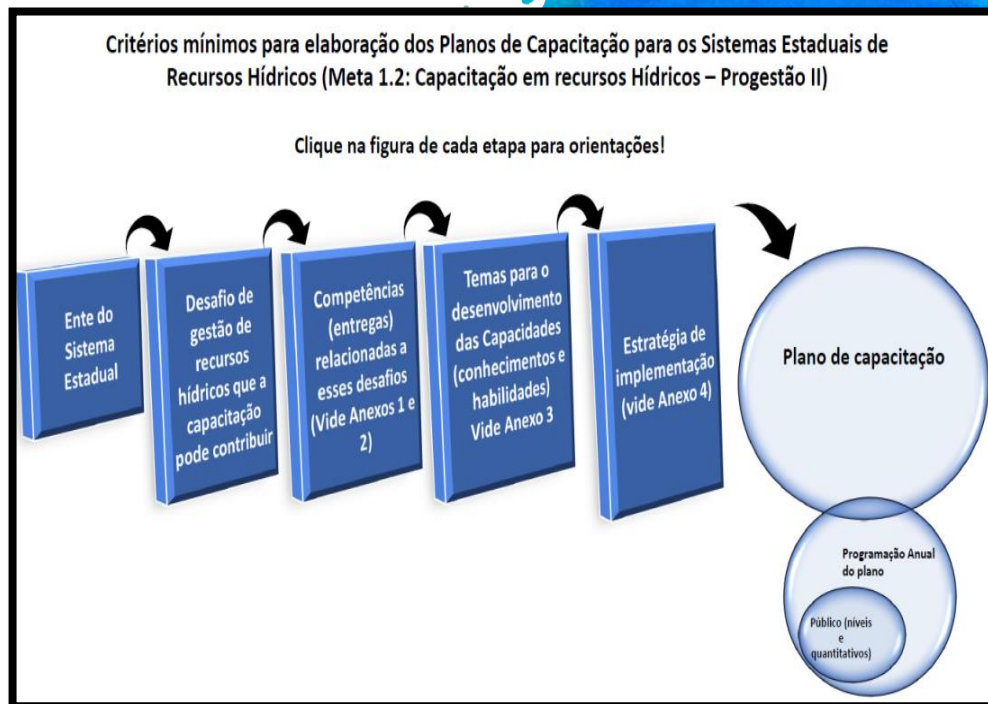
# PROGESTÃO

## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS

### METODOLOGIA (continuação):

#### 2. Utilização dos Componentes do Plano de Capacitação (estabelecidos pela ANA):

- Desafios** de gestão em recursos hídricos;
- Competências** (entregas) relacionadas a esses desafios;
- Ente** responsável por essas entregas;
- Macrotemas e temas** relacionados ao desenvolvimento das competências identificadas;
- Estratégias de implementação** do Plano.







# PROGESTÃO

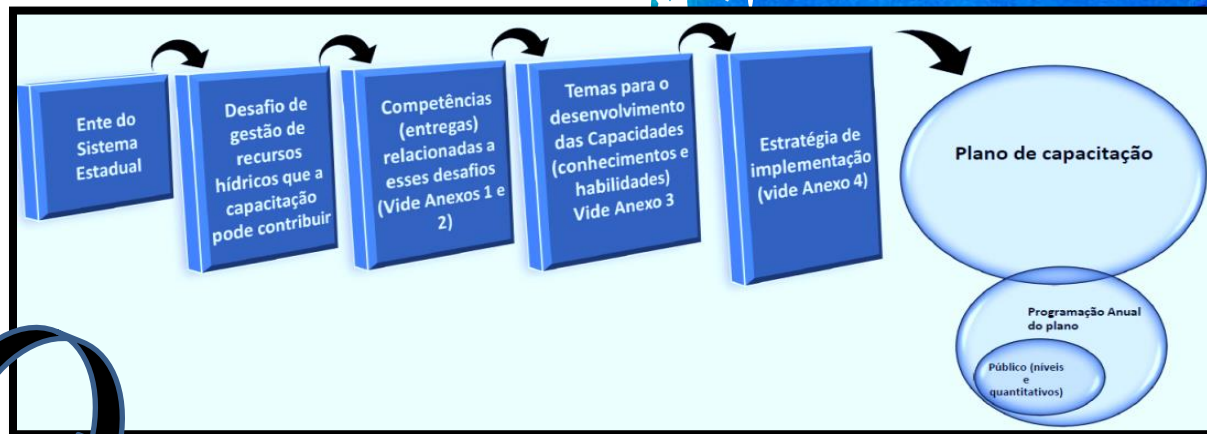
## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS

**DURANTE O LEVANTAMENTO DAS NECESSIDADES DE TREINAMENTO E DE CAPACITAÇÃO (PLANILHA LNT):**

- ✓ Foram solicitadas pelos diversos Entes cerca de 80 ações de capacitação.

**APÓS SISTEMATIZAÇÃO DOS DADOS E PRIORIZAÇÃO DAS AÇÕES DE CAPACITAÇÃO:**

- ✓ Foram selecionadas 45 ações de capacitação para o período de **04 anos (2019-2022)**, envolvendo as **11 Competências** relacionadas à Gestão de Recursos Hídricos.



**Plano de Capacitação 2019-2022**  
**Versão Original**  
(vide Material Complementar ao final)

# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## PLANEJADO x EXECUTADO (2019)

Analisando a relação entre o planejado e executado, constatou-se que os objetivos de capacitação estabelecidos para o ano de 2019 foram cumpridos de forma satisfatória. Das **25** capacitações previstas inicialmente para os Entes do SEGREH no Plano, **19** delas foram realizadas em 2019, ou seja, uma aderência ao Plano de **76%**.

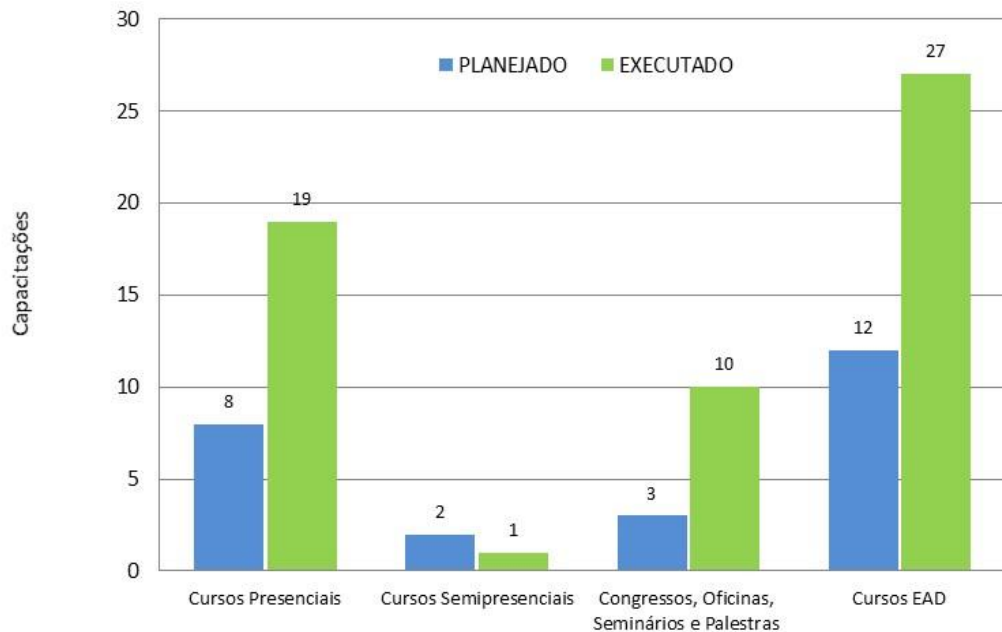
Conforme planilha abaixo, vale destacar que mais 38 capacitações foram incluídas ao longo do referido ano e executadas, totalizando **57 capacitações realizadas em 2019, representando um incremento de 128% ao Plano de Capacitação original.**

Plano de Capacitação em Recursos Hídricos - Ano 2019 Relatório PROGESTÃO 2019 - 2º Ciclo		
Itens Analisados	Planejado	Executado
Cursos Presenciais	8	19
Cursos Semipresenciais	2	1
Participação em Congressos/Oficinas/Seminários/Palestras	3	10
Cursos EAD	12	27
<b>Capacitações (Total)</b>	<b>25</b>	<b>57</b>
Público-Alvo capacitado - Entes do SEGREH	407	400
Público-Alvo capacitado - Sociedade Civil Baiana	Demanda espontânea	1093
<b>Público-Alvo (Total de capacitados)</b>	<b>407</b>	<b>1493</b>

# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## PLANEJADO x EXECUTADO (2019)

Plano de Capacitação em Recursos Hídricos 2019



Sob a ótica dos tipos de capacitação apresentados), percebe-se que, à exceção dos cursos semipresenciais, que caíram **50%** do previsto, a quantidade de cursos presenciais realizados representou **238%** do planejado; a participação em Congressos/Seminários/Oficinas/Palestras aumentou **333%** e a quantidade de Cursos EAD realizados foi **225%** da inicialmente prevista.

# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## PLANEJADO E NÃO EXECUTADO (2019)

Foram 06 capacitações previstas no Plano de 2019 e não realizadas, representando 24% do total planejado, com 20 vagas propostas. Portanto, não foram executados 04 cursos presenciais, 01 semipresencial e 01 na modalidade de educação à distância (sendo 03 Cursos na temática de Hidrologia e Qualidade da Água, 01 na temática de Segurança de Barragens e 02 na Competência “Gestão Administrativa e Financeira”).

Cabe sinalizar que, das 06 capacitações não realizadas, 05 destas capacitações foram substituídas durante o ano por cursos de natureza similar ou afetos à mesma competência ou temática, de forma que as novas capacitações contribuíssem com os desafios de gestão de recursos hídricos impostos e com as competências técnicas (entregas) relacionadas a esses desafios.

# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## INTEGRAÇÃO PROGESTÃO e PROCOMITÊS ao longo de 2019

### DESTAQUES:

- ✓ **08 Cursos presenciais voltados exclusivamente para os Comitês-CBHs/CONERH/Agências de Bacia** (128 inscritos; 96 capacitados ao final do processo), permitindo a participação desses importantes Entes do SEGREGH, e contribuindo na busca de respostas e caminhos alternativos aos crescentes desafios da Gestão de Recursos Hídricos no Estado.
- ✓ **XI Encontro Nacional de Comitês de Bacias Hidrográficas – ENCOB**, com 23 pessoas capacitadas (21 Membros de Comitês-CBHs /CONERH, 01 servidor SEMA, 01 servidor INEMA).

Desafios da Gestão de Recursos Hídricos	Capacitações selecionadas e realizadas junto aos Comitês de Bacia em 2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compreender o processo de organização dos diversos tipos de planos de recursos hídricos e enquadramento de corpos de água com vistas à melhor gestão de recursos hídricos;</li> <li>• Elaborar e implementar ações de plano de Recursos Hídricos e do enquadramento dos corpos de água para melhor gerenciar os Recursos Hídricos.</li> </ul>	Plano de Bacias e Enquadramento dos Corpos Hídricos
	Plano de Bacias e Cobrança de Água
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Preparar os integrantes do SINGREGH para atuarem em situações de conflito pelo uso dos Recursos Hídricos;</li> <li>• Monitoramento de Recursos Ambientais e Hídricos.</li> </ul>	Enquadramento dos Corpos D'água e Educação Ambiental
	Gestão de Conflitos sobre o uso da Água
	Outorga do Direito de Uso dos Recursos Hídricos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualificar o servidor para planejar, executar e controlar projetos, que impactam na Gestão de Recursos Hídricos do Estado.</li> </ul>	Monitoramento Ambiental
	Elaboração e Gestão de Projetos e Programas para Comitês de Bacia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maior compreensão da política das águas e legislação ambiental;</li> <li>• Dar subsídios para o conhecimento da legislação voltados à gestão de recursos hídricos e para atuação e funcionamento adequado dos entes do SEGREGH.</li> </ul>	Comitê de Bacias: Aspecto Técnico, Jurídico e Institucional e Banco de Dados para Elaboração de Projetos

# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## PRINCIPAIS DESAFIOS ENFRENTADOS:

- ✓ Operacionalização do Plano de Capacitação (Divulgação e Monitoramento);
- ✓ Relação “Matriculados X Aprovados” durante a implementação do Plano de Capacitação;
- ✓ Adesão aos Cursos pelos Entes do SEGREH: “Modalidade Presencial e À Distância”.

# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## ESTRATÉGIAS DE ENFRENTAMENTO

### ✓ OPERACIONALIZAÇÃO DO PLANO (2019 – 2022):

Estratégia utilizada - Divulgação e Monitoramento das ações de capacitação, distribuídas pela seguintes Áreas:

#### No âmbito do INEMA:

**COAES – Coordenação de Ações Estratégicas:** responsável pelo envio de emails/informes aos servidores do Instituto e acompanhamento das capacitações no âmbito do INEMA;

**CGDIS – Coordenação de Gestão Descentralizada e Interação Social:** responsável pelo envio de emails/informes aos membros dos 14 comitês estaduais de bacias hidrográficas e acompanhamento das capacitações no âmbito dos CBHs.

#### No âmbito da SEMA:

**SECEX – Secretaria Executiva do CONERH:** responsável pelo envio de emails/informes aos membros do CONERH e acompanhamento das capacitações no âmbito do CONERH;

**SPA – Superintendência de Políticas e Planejamento Ambiental:** responsável pelo envio de emails/informes aos servidores da Secretaria e acompanhamento das capacitações no âmbito da SEMA.

# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## ESTRATÉGIAS DE ENFRENTAMENTO

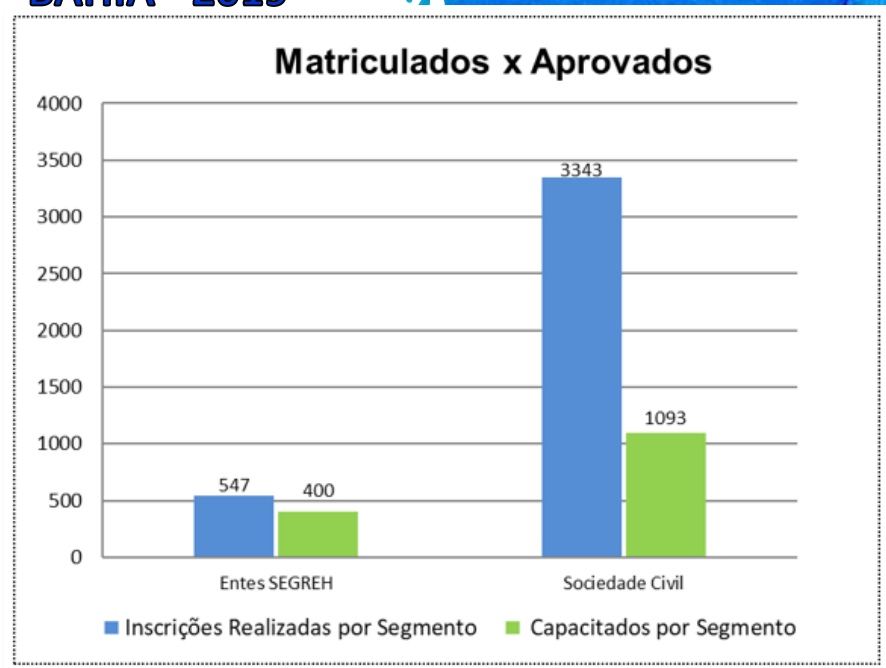
✓ **RELAÇÃO “MATRICULADOS X APROVADOS” DURANTE A IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DE CAPACITAÇÃO**

❖ **Sociedade Civil** - Do status de 3.343 “matriculados” para o status de 1.093 “aprovados” – **Percentual de aprovação de apenas 33%** (a demanda é espontânea e sem controle do SEGREH).

❖ **Entes do SEGREH** - Do status de 547 “matriculados” para o status de 400 “aprovados”. **Percentual de aprovação de 73%** (**Estratégia utilizada: divulgação e monitoramento ao longo do ano**).

*Obs.: Trata-se de um grande desafio para quem monitora ações de capacitação. Há um longo percurso, repleto de expectativas, entre o processo de matrícula e a aprovação final. O aluno pode “nunca acessar” a página de curso, pode “desistir”, pode ser “aprovado” ou “reprovado”.*

## BAHIA - 2019





# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## ESTRATÉGIAS DE ENFRENTAMENTO

✓ ADESÃO AOS CURSOS PELOS ENTES DO SEGREH – MODALIDADE PRESENCIAL E À DISTÂNCIA”

**BAHIA - 2019**



**Obs.:** Na Modalidade Presencial, a adesão é maior por parte dos Entes do SEGREH. Na Modalidade à Distância, a adesão é maior por parte da Sociedade Civil.

# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## PLANEJADO x EXECUTADO (2020) - Dados do 1º Semestre de 2020

Analisando a relação entre o planejado e executado, constata-se que, das **24** capacitações previstas inicialmente para os Entes do SEGREH no Plano, **11** delas foram realizadas no 1º semestre de 2020, ou seja, **uma aderência ao Plano de 46% até o momento.**

Conforme planilha abaixo, vale destacar que mais 23 capacitações na modalidade EAD foram realizadas ao longo do referido semestre, totalizando **34 capacitações realizadas em 2020, representando um incremento de 142% ao Plano de Capacitação original.**

Plano de Capacitação em Recursos Hídricos - Ano 2020*		
Relatório PROGESTÃO - 3º Ciclo		
Itens Analisados	Planejado	Executado
Cursos Presenciais	06	-
Cursos Semipresenciais	03	-
Participação em Congressos/Oficinas/Seminários/Palestras	02	-
Oficinas	02	-
Cursos EAD	11	34
Webinar**	-	**
<b>Capacitações (Total)</b>	<b>24</b>	<b>34</b>
Público-Alvo capacitado - Entes do SEGREH	444	81
Público-Alvo capacitado - Sociedade Civil Baiana	Demanda espontânea	1292
<b>Público-Alvo (Total de capacitados)</b>	<b>444</b>	<b>1373</b>

\*Dados do 1º Semestre de 2020.

\*\*Dados a serem obtidos junto à Agência Nacional de Águas – ANA, devido ao controle de inscrição.

# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## LIÇÕES APRENDIDAS

*Vivenciando o “novo normal” e superando desafios...*

### PIRÂMIDE DA APRENDIZAGEM

de William Glasser



### Comprometimento

É mais que motivação individual. É estar junto, compreender o todo e atuar forte.

### Compartilhamento

De dúvidas, sonhos, soluções, desafios e descobertas. É a mola propulsora da aprendizagem coletiva, da co-inspiração.

### Caminhos

É preciso ter método. O melhor caminho para a meta. Sem método não há resultados diferenciados.

### Competências

É necessária capacitação para chegar aos resultados. Altos resultados requerem alta competência, inclusive da liderança.

### Conexões

Com as estratégias, com a cultura da empresa, com o mercado, com as mudanças, com a tecnologia.

*"Os seus resultados serão proporcionais à qualidade com a qual você os comunica."*

# PLANO DE CAPACITAÇÃO

## RESULTADOS ESPERADOS (Período de 2019 a 2022)

- ✓ **Aprimoramento das ações desenvolvidas pelos órgãos gestor e executor da Política Estadual de Recursos Hídricos;**
- ✓ **Valorização e aprimoramento das ações desenvolvidas pelos servidores públicos do Estado da Bahia envolvidos com a gestão de recursos hídricos;**
- ✓ **Maximização das ações voltadas à gestão de recursos hídricos no Estado;**
- ✓ **Melhoria na qualidade dos serviços prestados pelos entes do SEGREH-BA;**
- ✓ **Difusão do conhecimento no âmbito da instância executiva e colegiada;**
- ✓ **Fortalecimento do Sistema Estadual de Recursos Hídricos do Estado da Bahia – SEGREH-BA.**

**Grata!**

**Lílian M<sup>a</sup> Ferraz de Carvalho**  
*Coordenação de Ações Estratégicas – COAES*  
*Diretoria Geral – DIREG / INEMA*

**E-mail: [lilian.carvalho@inema.ba.gov.br](mailto:lilian.carvalho@inema.ba.gov.br)**

**Tel.: (71) 3118-4264**

# **MATERIAL COMPLEMENTAR**

## **PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS (2019-2022)**

*Versão Original*

## **GOVERNO DO ESTADO DA BAHIA**

Rui Costa – Governador

## **SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS - SEMA**

João Carlos Oliveira da Silva – Secretário

Claudemir Nonato de Santana – Superintendente de Políticas e Planej. Ambiental

## **INSTITUTO DO MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS – INEMA**

Márcia Cristina Telles de Araújo Lima – Diretora Geral

Daniella Teixeira Fernandes de Araújo – Diretora Administrativa e Financeira

Eduardo Farias Topázio – Diretor de Recursos Hídricos e Monitoramento Ambiental

### **EQUIPE TÉCNICA INEMA – ELABORAÇÃO DO PLANO DE CAPACITAÇÃO**

Ângela Cistina Pinheiro Timbó – Ponto Focal PROGESTÃO Bahia

Lílian M<sup>a</sup> Ferraz de Carvalho – Coordenadora de Ações Estratégicas – Equipe COAES

Simone Maria Rezende de Miranda – Equipe COAES

Sheila de Aquino Nascimento – Equipe COAES

Rob Roy Silva Pontes – Ponto Focal PROCOMITÊS Bahia – Equipe CGDIS

Thamires Mercês Gomes – Equipe CGDIS

Elizabeth Fonseca dos Santos – Equipe CGDIS

# PROGESTÃO

## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS (2019-2022)

### *Versão Original*

**Previsão de capacitação de 2.014 pessoas em 04 anos** (entre técnicos, colaboradores dos órgãos gestor e executor da Política Estadual de recursos Hídricos, bem como membros das entidades colegiadas), abrangendo as 11 Competências definidas pela ANA, em parceria com as instituições estaduais.

**Total de 45 Ações de Capacitação.**



# PROGESTÃO

## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS (2019-2022)

ENTE SEGERH	COMPETÊNCIAS (ENTREGAS RELACIONADAS A ESSES DESAFIOS)	TEMA	TIPOS DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO	TÍTULO DA AÇÃO DE CAPACITAÇÃO	CARGA HORÁRIA	PÚBLICO ALVO	EXECUÇÃO /ANO	Nº DE VAGAS OFERTADAS
INEMA/SEGERH	Instituição dos CBHs e funcionamento dos Colegiados(CBH e Conselhos)	Políticas Públicas	Curso presencial	<b>Política e Gestão em Recursos Hídricos</b>	40h	Gerencial, técnico e colegiados	2020 2021 2022	60 (20 por turma)
		1. Legislação sobre as águas 2. SINGREH	Curso EAD	<b>Gestão Pública das Águas para membros de CBHs</b>	40h	Gerencial, técnico e colegiados	2020 2022	40 (20 por turma)
		Sistema Nacional de Gerenciamento de Recursos Hídricos e Instrumentos da PNRH	Curso EAD	<b>Comitê de Bacia Hidrográfica: Práticas e Procedimentos</b>	20h	Gerencial, técnico e colegiados	2019 2020 2021	60 (20 por turma)
			Curso EAD	<b>Agência de Água: O que é, o que faz e como funciona</b>	30h	Gerencial, técnico e colegiados	2019 2020 2021	45 (15 por turma)
		Legislação sobre a Água	Curso EAD	<b>Lei das Águas (Federal)</b>	20h	Gerencial, técnico e colegiados	2019 2020 2021 2022	60 (15 por turma)
			Curso presencial	<b>Lei das Águas (Estadual)</b>	20h	Gerencial, técnico e colegiados	2020 2021 2022	60 (20 por turma)
INEMA/SEGERH	Planos e enquadramento de Recursos Hídricos	Programas e Projetos	Curso presencial	<b>Elaboração de Projetos e Captação de Recursos</b>	40h	Gerencial e técnico	2020	20
		Sistema Nacional de Gerenciamento de Recursos Hídricos e Instrumentos da PNRH	Curso EAD	<b>Plano de Recursos Hídricos e Enquadramento dos Corpos de Água</b>	20h	Gerencial, técnico e colegiados	2019 2020 2021 2022	60 (15 por turma)
		Planejamento, manejo e Conservação de bacias	Curso EAD	<b>Planejamento, Manejo e Gestão de Bacias</b>	40h	Gerencial, técnico e colegiados	2019 2021	40 (20 por turma)

# PROGESTÃO

## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS (2019-2022)

ENTE SEGERH	COMPETÊNCIAS (ENTREGAS RELACIONADAS A ESSES DESAFIOS)	TEMA	TIPOS DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO	TÍTULO DA AÇÃO DE CAPACITAÇÃO	CARGA HORÁRIA	PÚBLICO ALVO	EXECUÇÃO /ANO	Nº DE VAGAS OFERTADAS
SEMA/INEMA	Gestão Administrativa e Financeira	Direito Administrativo	Curso EAD	Elaboração de Termo de Referência - TR	12h	Gerencial e técnico	2019 2020 2021 2022	40 (10 por turma)
			Curso EAD	Gestão de Projetos	24h	Gerencial e técnico	2020 2021	20 (10 por turma)
		Licitação, Contratos, Convênios e Instrumentos Congêneres	Curso presencial	Nocões Básicas de Licitação	16h	Gerencial e técnico	2019 2020 2021	06 (02 por turma)
			Curso presencial in company	Gestão e Fiscalização de Contratos	16h	Gerencial e técnico	2020	20
		Comunicação Institucional	Liderança, Reflexão e Ação	21h 32h	Gerencial e técnico	2020 2022	08 (04 por turma)	
		Políticas Públicas	Básico Planejamento - Indicadores	20h	Gerencial e técnico	2019 2020 2021 2022	12 (03 por turma)	
INEMA/SEGERH	Regulação de Uso	Sistema Nacional de Gerenciamento de Recursos Hídricos e Instrumentos da PNRH	Curso EAD	Outorga de Direito de Uso dos Recursos Hídricos	20h	Gerencial, técnico e colegiados	2019 2020 2021 2022	60 (15 por turma)
		Gestão da Água em Ambientes rurais- Conservação de água e solo	Curso EAD	Pagamentos por Serviços Ambientais	40h	Gerencial, técnico e colegiados	2020 2022	30 (15 por turma)
			Curso EAD	Práticas Mecânicas de Conservação de Água e Solo	40h	Técnico	2019 2021	20 (10 por turma)
		Uso racional e reuso de água	Curso EAD	Reúso de Água Agrícola e Florestal	40h	Técnico	2021	20

## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS (2019-2022)

ENTE SEGERH	COMPETÊNCIAS (ENTREGAS RELACIONADAS A ESSES DESAFIOS)	TEMA	TIPOS DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO	TÍTULO DA AÇÃO DE CAPACITAÇÃO	CARGA HORÁRIA	PÚBLICO ALVO	EXECUÇÃO /ANO	Nº DE VAGAS OFERTADAS
INEMA/SEGERH	Gestão da Informação em Recursos Hídricos	Geoprocessamento I	Curso EAD	Geoprocessamento aplicado a gestão ambiental e recursos hídricos	20h	Técnico	2021 2022	40 (20 por turma)
INEMA/SEMA		Gestão da Informação em Recursos Hídricos	Curso EAD	Codificação de bacias hidrográficas pelo método de Otto Pfafstetter	20h	Técnico	2020 2022	30 (15 por turma)
			Curso EAD	Sistemas de Informação na Gestão das Águas: Conhecer para Decidir	20h	Técnico	2019 2021	40 (20 por turma)
INEMA/SEGERH		Organização de dados e informações geográficas	Curso presencial	Cadastro de usuários de Recursos Hídricos para Gestores Públicos Municipais, Integrantes de Comitês de Bacias e Lideranças	16h	Gerencial, técnico e colegiados	2020	20
INEMA/SEGERH	Educação, capacitação, comunicação e participação social	Metodologia de participação Social	Curso presencial	Gestão Democrática e Participativa: Partilhando o Poder nas Entidades Colegiadas	32h	Gerencial, técnico e colegiados	2020 2021 2022	60 (20 por turma)
INEMA/SEGERH	Mediação e Arbitragem de conflitos	Gestão de Conflitos	Curso presencial	Gestão de Conflitos sobre o uso da Água	20h (presencial ou semi-presencial)	Gerencial, técnico e colegiados	2019	2
			Curso presencial in company	Gestão de Conflitos sobre uso da Água	20h	Gerencial, técnico e colegiados	2020 2022	80 (20 por turma)

# PROGESTÃO

## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS (2019-2022)

ENTE SEGERH	COMPETÊNCIAS (ENTREGAS RELACIONADAS A ESSES DESAFIOS)	TEMA	TIPOS DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO	TÍTULO DA AÇÃO DE CAPACITAÇÃO	CARGA HORÁRIA	PÚBLICO ALVO	EXECUÇÃO /ANO	Nº DE VAGAS OFERTADAS
INEMA/SEGERH	Cobrança	Cobrança	Curso EAD	<b>Cobrança pelo uso dos Recursos Hídricos</b>	30h	Gerencial, técnico e colegiados	2019 2020 2021 2022	60 (15 por turma)
INEMA/SEMA	Regulação de Segurança de Barragens; Fiscalização de uso dos Recursos Hídricos de Segurança de Barragens	Modelagem de Ruptura de Barragens	Curso presencial	<b>Modelagem numérica com HEC-RAS e HEC-HMS</b>	40h (16h - HEC-HMS e 24h - HEC-RAS)	Técnico	2021 2022	4
		Segurança de Barragem	Curso presencial	<b>Inspeção e Segurança de Barragens</b>	A definir	Técnico	2019 2020 2021 2022	08 (02 por turma)
			Participação em Congresso/Simpósio/Seminário	<b>XXXII Seminário Nacional de Grandes Barragens - SNGB e II Simpósio Internacional sobre Segurança de Barragens</b>	32h (20 a 23/05/2019)	Gerencial e técnico	2019	5
INEMA/SEMA	Fiscalização de uso de Recursos Hídricos e de segurança de Barragens	Segurança de Barragem	Curso de pós graduação	<b>Curso de Especialização Latu Sensu em Segurança de Barragens</b>	391h	Técnico	2020 2021	02(1 por turma)

# PROGESTÃO

## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS (2019-2022)

ENTE SEGERH	COMPETÊNCIAS (ENTREGAS RELACIONADAS A ESSES DESAFIOS)	TEMA	TIPOS DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO	TÍTULO DA AÇÃO DE CAPACITAÇÃO	CARGA HORÁRIA	PÚBLICO ALVO	EXECUÇÃO /ANO	Nº DE VAGAS OFERTADAS
INEMA/SEGERH	Monitoramento hidrológico e eventos críticos	Hidrologia e Qualidade da Água	Curso EAD	Hidrologia Geral	40h	Gerencial, técnico e colegiados	2019 2020 2021 2022	40 (10 por turma)
INEMA			Curso Semi-presencial	Coleta e Preservação de Amostra de Água e Sedimento	50h	Técnico	2019 2021	04 (02 turma)
INEMA			Curso presencial	Curso Internacional de Medição de Descarga Líquida em Grandes Rios: técnicas de medição	80h	Técnico	2019 2021	04 (02 turma)
INEMA			Curso Semi-presencial	Monitoramento e Diagnóstico de Qualidade da Água	50h (40h presenciais e 10 EAD)	Técnico	2019 2021	04 (02 por turma)
INEMA/SEGERH			Curso EAD	Monitoramento da Qualidade da Água em rios e reservatórios	40h	Gerencial, técnico e colegiados	2020 2021 2022	30 (10 por turma)
INEMA			Curso presencial	Avaliação da Qualidade e da Quantidade das Águas e Sedimentos de Rios e Reservatórios - Módulo I	40h	Técnico	2020 2021 2022	06 (02 por turma)
INEMA			Curso presencial	Avaliação da Qualidade e da Quantidade das Águas e Sedimentos de Rios e Reservatórios - Módulo II	32h	Técnico	2020 2021 2022	06 (02 por turma)
INEMA/SEGERH			Curso presencial	Curso Completo de Monitoramento da água Subterrânea	16h	Gerencial, técnico e colegiados	2021 2022	10 (5 por turma)
INEMA			Curso presencial	Técnicas de Investigação de Áreas Contaminadas: Água Subterrânea	40h	Técnico	2019 2021	04 (02 por turma)
INEMA			Curso presencial	Curso sobre Adoção de boas práticas para uso de medidores acústicos e sondas multiparamétricas de qualidade da água	35h	Técnico	2019	2
INEMA			Curso presencial	Definição de Cotas de Alerta para Sistemas de Alerta a Inundação	12h	Técnico	2020 2021 2022	03 (01 por turma)
INEMA/SEGERH			Curso EAD	Qualidade da água em Reservatórios	60h	Gerencial, técnico e colegiados	2019 2021	20 (10 por turma)
INEMA			Curso EAD	Qualidade da água em Reservatórios	60h	Gerencial, técnico e colegiados	2019 2021	20 (10 por turma)

# PROGESTÃO

## PLANO ESTADUAL DE CAPACITAÇÃO EM RECURSOS HÍDRICOS (2019-2022)

ENTE SEGERH	COMPETÊNCIAS (ENTREGAS RELACIONADAS A ESSES DESAFIOS)	TEMA	TIPOS DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO	TÍTULO DA AÇÃO DE CAPACITAÇÃO	CARGA HORÁRIA	PÚBLICO ALVO	EXECUÇÃO /ANO	Nº DE VAGAS OFERTADAS
INEMA	Monitoramento Hidrológico e Eventos Críticos	Monitoramento Hidrometeorológico	Curso presencial	<b>Hidrometria Aplicada</b>	40h	Técnico	2021 2022	20 (10 por turma)
INEMA			Curso presencial in company	<b>Operação e Manutenção de PCDs Hidrológicas Telemétricas - Rede de Alerta</b>	A definir	Técnico	2020	20
INEMA/SEGERH		Modelagem da Qualidade da água em Rios e Reservatórios	Curso de pós graduação	<b>Especialização em Monitoramento e Modelagem Ambiental</b>	450h	Técnico	2021 2022	02 (01 por turma)
INEMA/SEGERH	Gestão da Informação em Recursos Hídricos; Fiscalização de uso dos recursos hídricos e de segurança de barragens Regulação de uso.	Processamento Digital de Imagens	Curso Semi-presencial	<b>Aplicação de Drones em Recursos Hídricos</b>	07h	Técnico	2020	20
INEMA/SEGERH	Todas as competências	Diversos	Participação em Congresso/Simpósio/Seminário	<b>Seminário de Gestão dos Recursos Hídricos na Bahia</b>	08h	Gerencial, técnico, colegiados e sociedade em geral	2019 2020 2021 2022	800 (200 cada seminário)
			Participação em Congresso/Simpósio/Seminário	<b>XXIII Simpósio Brasileiro de Recurso Hídricos</b>	40h (24 a 28/11/2019)	Gerencial, técnico e colegiados	2019	5