

Plano de Capacitação do Sistema Estadual de Recursos Hídricos Mato Grosso

LORENA MOREIRA NICOCHELLI PASCOTTO
SECRETARIA DE ESTADO DO MEIO AMBIENTE



O Plano

- Elaborado entre final de 2017 e início de 2018
- Resolução CEHIDRO nº 102, de 08 de março de 2018
 - Está no seu 2º ano de implementação
- Previsão de realização de 35 cursos, entre 2018 e 2022
 - Custo estimado total: R\$ 441.820,00
 - Custo estimado médio anual: R\$ 88.364,00



Elaboração

Base: Materiais do Desenvolve RH

Critérios para seleção dos cursos:
compatibilidade com a realidade do
Estado e com os desafios de gestão

Consulta aos entes do SERH



Elaboração

Elaboração da programação plurianual, conforme a necessidade do Estado e distribuindo os maiores valores ao longo dos anos, visando equilíbrio

Estimativa de custos: inscrição ou contratação, diárias e deslocamentos

Competências a serem desenvolvidas	Desafio de gestão de recursos hídricos que a capacitação pode contribuir	Temas para o desenvolvimento das capacidades (conhecimentos e habilidades)	Estratégia de implementação	Ente	QUANDO					CUSTO POR ANO				
					2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022
Instituição dos CBHs e funcionamento dos Colegiados (CBHs e Conselhos)	Maior compreensão da política das águas e legislação ambiental	Lei das Águas	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		Legislação sobre águas	presencial	SURH, CEHIDRO E CBH		X					R\$45.000,00			
	Dar subsídios para atuação adequada dos entes do SINGREH	Atuação dos CBHs e do CEHIDRO	presencial na sede	CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X	R\$2.500,00	R\$2.500,00	R\$2.500,00	R\$2.500,00	R\$2.500,00
		Agências de Água: o que é, o que faz e como funciona	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		Funcionamento dos CBHs – Estado da Arte e principais atuações	presencial na sede	CBH	X	X	X	X	X					
		Conselho Estadual de Recursos Hídricos – de 2013 até os dias atuais	presencial na sede	CEHIDRO			X		X					
		Comites de Bacia Hidrográfica: o que é e o que faz	EAD ANA	CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		Comitês de Bacia Hidrográfica: práticas e procedimentos	EAD ANA	CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		O Papel do Conselheiro na Gestão de Recursos Hídricos	EAD	CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
Gestão administrativa e financeira	Dar suporte técnico à gestão administrativa dos integrantes do SINGREHs de forma a aperfeiçoar a capacidade operacional dos mesmos	Gestão de Documentos	presencial	CEHIDRO E CBH	X		X							
		Direito Administrativo	EAD	SURH	X	X	X	X	X					
		Gestão orçamentária e financeira	envio de técnicos selecionados	SURH		X					R\$10.000,00			
Regulação de uso	Subsidiar a tomada de decisão em relação à emissão de outorga de água subterrânea	Poluição e Hidrologia de Águas Subterrâneas	envio de técnicos selecionados	SURH		X					R\$7.500,00			
	Estimular a compreensão pelos Comitês da sua atuação em relação ao instrumento Outorga	Outorga no Contexto Estadual	Palestra	CEHIDRO E CBH	X	X	X							
		Outorga de Direito de Uso dos Recursos Hídricos	EAD ANA	CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
Gestão da Informação em Recursos Hídricos	Oferecer ferramentas para a geração de informação necessárias para uma melhor gestão de recursos hídricos	Plataforma De Monitoramento Ambiental TerraMA2	envio de técnicos selecionados	SURH			X	X	X			R\$8.680,00	R\$8.680,00	R\$12.960,00
		Banco de dados geográficos	envio de técnicos selecionados	SURH			X	X				R\$9.040,00	R\$13.560,00	
		Sensoriamento Remoto: Aprendizagem Continuada	EAD	SURH		X	X	X			R\$5.000,00	R\$4.000,00	R\$4.000,00	
		GEOBIA: Análise de Imagens Baseada em Objetos Geográficos	EAD	SURH	X					R\$5.500,00				

Competências a serem desenvolvidas	Desafio de gestão de recursos hídricos que a capacitação pode contribuir	Temas para o desenvolvimento das capacidades (conhecimentos e habilidades)	Estratégia de implementação	Ente	QUANDO					CUSTO POR ANO				
					2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022
Educação, capacitação, comunicação e participação social	Fomentar a participação da sociedade civil nos membros colegiados	Introdução a gestão participativa	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		Água em Curso	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		Educação Ambiental e Água	EAD MMA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
	Desenvolver e implementar uma rotina de comunicação das ações de recursos hídricos	Comunicação e gestão de recursos hídricos	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
Regulação em Segurança de Barragens	Implementar a Política nacional de Segurança de Barragens em Mato Grosso	Segurança de Barragens	presencial ampla oferta	SURH, CEHIDRO E CBH	X					R\$32.400,00				
		Modelagens de ruptura de barragens	envio de técnicos selecionados	SURH		X					R\$22.000,00			
Monitoramento hidrológico e eventos críticos	Munir a equipe de conhecimento adequado para a operação da rede de monitoramento hidrológico e eventos críticos em MT	Hidrologia avançada	presencial ampla oferta	SURH			X						R\$40.000,00	
		Modelagem Hidrológica	presencial ampla oferta	SURH				X						R\$40.000,00
		Qualidade da Água avançada	presencial ampla oferta	SURH		X						R\$40.000,00		
Mediação e arbitragem de conflitos	Preparar integrantes do SINGREH para atuarem em situações de conflito pelo uso da água	Gestão de Conflitos	presencial ampla oferta	SURH, CEHIDRO E CBH	X					R\$51.000,00			R\$30.000,00	
		Políticas Setoriais e usos múltiplos	Palestra	CEHIDRO	X	X	X							
Planos e enquadramentos de recursos hídricos	Capacitar os integrantes do SINGREH para acompanhar os Planos e enquadramentos que serão elaborados no Estado	Planos de Recursos Hídricos e Enquadramento dos Corpos d'água	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		Plano Estadual de Recursos Hídricos por UPG	Palestra	CBH		X	X	X						
		Planejamento, manejo e gestão de bacias	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
Cobrança	Capacitar os integrantes do SINGREH para a regulamentação e implementação da cobrança no Estado	Cobrança pelo Uso da água	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		Cobrança pelo uso da água para órgão gestor	presencial ampla oferta	SURH E CEHIDRO					X					R\$40.000,00
								TOTAL ANUAL		R\$91.400,00	R\$92.000,00	R\$64.220,00	R\$98.740,00	R\$95.460,00

Programação 2019 (Órgão Gestor)

Ente do Sistema Estadual	Tema	Tipo de ação de capacitação	Título de atividade	Carga horária	Público	Executor da atividade	Fonte de recursos
Órgão Gestor	Instituição dos CBHs e funcionamento dos Colegiados (CBHs e Conselhos)	Curso à distância sem tutoria	Lei das Águas	20h	Técnicos do órgão gestor	ANA	Gratuito
		Presencial	Legislação sobre Águas	32h	Técnicos do órgão gestor	SEMA (Contratação)	Progestão (193/393)
		Curso à distância sem tutoria	Agências de Água: o que é, o que faz e como funciona	30h	Técnicos do órgão gestor	ANA	Gratuito
	Gestão administrativa e financeira	Curso à distância sem tutoria	Gestão orçamentária e financeira ou Orçamento Público	30h	Técnicos do órgão gestor	ENAP	Gratuito
	Regulação de uso	Presencial - envio de técnicos	Poluição e Hidrologia de Águas Subterrâneas	A definir - conforme oferta	Técnicos do órgão gestor	SEMA (Compra de inscrições)	Progestão (193/393)
	Gestão da Informação em Recursos Hídricos	Curso à distância sem tutoria	Sensoriamento Remoto: Aprendizagem Continuada	A definir - conforme oferta	Técnicos do órgão gestor	SEMA (Compra de inscrições)	Progestão (193/393)
		Curso à distância sem tutoria	GEOBIA: Análise de Imagens Baseada em Objetos Geográficos	40h	Técnicos do órgão gestor	SEMA (Compra de inscrições)	Progestão (193/393)
	Educação, capacitação, comunicação e participação social	Curso à distância sem tutoria	Introdução à gestão participativa	30h	Técnicos do órgão gestor	ANA	Gratuito
		Curso à distância sem tutoria	Água em Curso	40h	Técnicos do órgão gestor	ANA	Gratuito
		Curso à distância sem tutoria	Educação Ambiental e Água	60h	Técnicos do órgão gestor	MMA	Gratuito
		Curso à distância sem tutoria	Comunicação e gestão de recursos hídricos	20h	Técnicos do órgão gestor	ANA	Gratuito
	Regulação em Segurança de Barragens	Presencial	Segurança de Barragens	24h	Técnicos do órgão gestor	SEMA (Contratação)	Progestão (193/393)
		Presencial	Modelagens de ruptura de barragens	A definir - conforme oferta	Técnicos do órgão gestor	SEMA (Compra de inscrições)	Progestão (193/393)
	Monitoramento hidrológico e eventos críticos	Presencial	Qualidade da Água avançada	A definir - conforme oferta	Técnicos do órgão gestor	SEMA (Compra de inscrições)	Progestão (193/393)
	Mediação e arbitragem de conflitos	Presencial	Gestão de Conflitos	12h	Técnicos do órgão gestor	SEMA (Contratação)	Progestão (193/393)
	Planos e enquadramentos de recursos hídricos	Curso à distância sem tutoria	Planos de Recursos Hídricos e Enquadramento dos Corpos d'água	20h	Técnicos do órgão gestor	ANA	Gratuito
		Palestra	Plano Estadual de Recursos Hídricos por UPG	4h	Técnicos do órgão gestor	SEMA	Gratuito
		Curso à distância sem tutoria	Planejamento, manejo e gestão de bacias	40h	Técnicos do órgão gestor	ANA	Gratuito
	Cobrança	Curso à distância sem tutoria	Cobrança pelo Uso da água	30h	Técnicos do órgão gestor	ANA	Gratuito

Implementação

Previsão de 2018:

22 cursos

- 14 EAD gratuitos
- 3 presenciais nos CBHs
- 3 presenciais na SEMA
- 1 EAD com compra de inscrições
- 1 palestra CEHIDRO

Cursos realizados em 2018:

15 cursos

- 13 EAD gratuitos
- 1 presencial nos CBHs
- 1 presencial na SEMA
- 3 Termos de Referência elaborados (homologação em dezembro de 2018)

Recursos
Financeiros:
Executado 23%
do planejado

(Progestão/Procomitês)

Total de pessoas capacitadas em 2018: **73**

Obs: algumas pessoas participaram de mais de um curso



Implementação



Gestão de Documentos (parceria)



Atuação dos CBHs: Atribuições e competências conforme a Política de Recursos Hídricos (material para novos membros)

Implementação

Cursos não realizados:

- Gestão de Conflitos pelo Uso da Água: homologado em dezembro de 2018 após 9 meses de procedimentos administrativos - (Agendado para Jul/2019)
- Segurança de Barragens – Teoria e Prática: homologado em 02/01/2019 após 3 sessões desertas - (Agendado para set/2019)
- Geobia – Análise de Imagens Baseada em Objetos Geográficos: inscrições encerradas antes da abertura do orçamento do Estado - (Em realização)
- Políticas Setoriais e Usos Múltiplos: pauta das reuniões do CEHIDRO extensa (muitos conflitos) – programado para 2019
- Outorga no contexto Estadual: foco voltado na análise de processos para redução do passivo - programado para 2019

Implementação

Ajustes

- O Papel do Conselheiro na Gestão de Recursos Hídricos: foi realizado (EAD) por uma pessoa que produzirá material conforme realidade de MT – programado para 2019.
- Junção de 2 cursos com conteúdos semelhantes voltados à atuação dos CBHs: material elaborado, ministrado em 5 Comitês em 2018 (em realização nos outros 5 CBHs).



Desafios na Implementação

- Baixa adesão dos membros dos colegiados nos cursos em formato EAD. Foram realizados vários cursos, mas por poucas pessoas.
 - Ofício e comunicados => sensibilização presencial
- Burocracia nas aquisições/contratações
 - Processo licitatório (3 sessões desertas)
 - Período eleitoral em 2018
- Abertura do orçamento do Estado incompatível com a data de oferta de alguns cursos
- Monitoramento das capacitações gratuitas EAD
 - Dificuldade na identificação dos membros dos CBHs
- Corpo técnico escasso para atuar na implementação do Plano.

Desafios na Implementação

Planilhas solicitadas na certificação:

- Dificuldade na obtenção de informações – em especial o CPF, endereço e formação

Ajustes a serem feitos:

- Adequação de campos nas listas de presença;
- Mudança na abordagem com os colegiados (sensibilização);
- Interface com o sistema CINCO;
- Elaboração do projeto de cada curso para viabilizar a obtenção de certificação pela SEMA (parceria com a Gerência de Capacitação);
- Elaboração de TRs no ano anterior à contratação (impasse da abertura do orçamento).



Plano de Capacitação e Procomitês

- Plano já abrange os anseios dos CBHs (consultas e apresentação no FECBH), no entanto, o CBH pode ter seu plano de capacitação ou sugerir à SEMA adequações, que serão analisadas;
- Capacitação para novos membros: SEMA inicia o diálogo com noções de atribuições e competências e posterior complementação com EADs da ANA;
- Entidades parceiras que viabilizam o custeio dos facilitadores e logística dos cursos;
- CBHs com baixa capacidade operacional (parceria mais intensa da SEMA - reflexo negativo nas notas do Procomitês e meta 2 do Progestão) – abordagem com oficinas voltadas às especificidades do Procomitês;
- Direcionar capacitação específica para CBHs com notas mais baixas no Procomitês após diagnóstico das fragilidades;



Obrigada!



Governo do Estado de Mato Grosso
SEMA – Secretaria de Estado de Meio Ambiente

www.sema.mt.gov.br
65 3613-7306

lorenanicochelli@sema.mt.gov.br