

# Plano de Capacitação do Sistema Estadual de Recursos Hídricos Mato Grosso

LORENA MOREIRA NICOCHELLI PASCOTTO  
SECRETARIA DE ESTADO DO MEIO AMBIENTE



# O Plano

- Elaborado entre final de 2017 e início de 2018
- Resolução CEHIDRO nº 102, de 08 de março de 2018
  - Está no seu 2º ano de implementação
- Previsão de realização de 35 cursos, entre 2018 e 2022
  - Custo estimado total: R\$ 441.820,00
  - Custo estimado médio anual: R\$ 88.364,00



# Elaboração

Base: Materiais do Desenvolve RH

Critérios para seleção dos cursos:  
compatibilidade com a realidade do  
Estado e com os desafios de gestão

Consulta aos entes do SERH

# Elaboração

Elaboração da programação plurianual, conforme a necessidade do Estado e distribuindo os maiores valores ao longo dos anos, visando equilíbrio

Estimativa de custos: inscrição ou contratação, diárias e deslocamentos

| Competências a serem desenvolvidas                                     | Desafio de gestão de recursos hídricos que a capacitação pode contribuir   | Temas para o desenvolvimento das capacidades (conhecimentos e habilidades) | Estratégia de implementação    | Ente                | QUANDO |      |      |      |      | CUSTO POR ANO |              |             |              |              |
|--|--|--|--------------------------------|---------------------|--------|------|------|------|------|---------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|  |  |  |                                |                     | 2018   | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2018          | 2019         | 2020        | 2021         | 2022         |
| Instituição dos CBHs e funcionamento dos Colegiados (CBHs e Conselhos) | Maior compreensão da política das águas e legislação ambiental   | Lei das Águas  | EAD ANA                        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      | X    | X    | X    | X    |               |              |             |              |              |
|  |  | Legislação sobre águas   | presencial                     | SURH, CEHIDRO E CBH |        | X    |      |      |      |               | R\$45.000,00 |             |              |              |
|  | Dar subsídios para atuação adequada dos entes do SINGREH   | Atuação dos CBHs e do CEHIDRO  | presencial na sede             | CEHIDRO E CBH       | X      | X    | X    | X    | X    | R\$2.500,00   | R\$2.500,00  | R\$2.500,00 | R\$2.500,00  | R\$2.500,00  |
|  |  | Agências de Água: o que é, o que faz e como funciona                       | EAD ANA                        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      | X    | X    | X    | X    |               |              |             |              |              |
|  |  | Funcionamento dos CBHs – Estado da Arte e principais atuações              | presencial na sede             | CBH                 | X      | X    | X    | X    | X    |               |              |             |              |              |
|  |  | Conselho Estadual de Recursos Hídricos – de 2013 até os dias atuais        | presencial na sede             | CEHIDRO             |        |      | X    |      | X    |               |              |             |              |              |
|  |  | Comites de Bacia Hidrográfica: o que é e o que faz                         | EAD ANA                        | CEHIDRO E CBH       | X      | X    | X    | X    | X    |               |              |             |              |              |
|  |  | Comitês de Bacia Hidrográfica: práticas e procedimentos                    | EAD ANA                        | CEHIDRO E CBH       | X      | X    | X    | X    | X    |               |              |             |              |              |
|  |  | O Papel do Conselheiro na Gestão de Recursos Hídricos                      | EAD                            | CEHIDRO E CBH       | X      | X    | X    | X    | X    |               |              |             |              |              |
|  |  |  |                                |                     |        |      |      |      |      |               |              |             |              |              |
| Gestão administrativa e financeira                                     | Dar suporte técnico à gestão administrativa dos integrantes do SINGREHs de forma a aperfeiçoar a capacidade operacional dos mesmos | Gestão de Documentos   | presencial                     | CEHIDRO E CBH       | X      |      | X    |      |      |               |              |             |              |              |
|  |  | Direito Administrativo   | EAD                            | SURH                | X      | X    | X    | X    | X    |               |              |             |              |              |
|  |  | Gestão orçamentária e financeira   | envio de técnicos selecionados | SURH                |        | X    |      |      |      |               | R\$10.000,00 |             |              |              |
| Regulação de uso   | Subsidiar a tomada de decisão em relação à emissão de outorga de água subterrânea  | Poluição e Hidrologia de Águas Subterrâneas                                | envio de técnicos selecionados | SURH                |        | X    |      |      |      |               | R\$7.500,00  |             |              |              |
|  | Estimular a compreensão pelos Comitês da sua atuação em relação ao instrumento Outorga   | Outorga no Contexto Estadual   | Palestra                       | CEHIDRO E CBH       | X      | X    | X    |      |      |               |              |             |              |              |
|  |  | Outorga de Direito de Uso dos Recursos Hídricos                            | EAD ANA                        | CEHIDRO E CBH       | X      | X    | X    | X    | X    |               |              |             |              |              |
| Gestão da Informação em Recursos Hídricos                              | Oferecer ferramentas para a geração de informação necessárias para uma melhor gestão de recursos hídricos                          | Plataforma De Monitoramento Ambiental TerraMA2                             | envio de técnicos selecionados | SURH                |        |      | X    | X    | X    |               |              | R\$8.680,00 | R\$8.680,00  | R\$12.960,00 |
|  |  | Banco de dados geográficos   | envio de técnicos selecionados | SURH                |        |      | X    | X    |      |               |              | R\$9.040,00 | R\$13.560,00 |              |
|  |  | Sensoriamento Remoto: Aprendizagem Continuada                              | EAD                            | SURH                |        | X    | X    | X    |      |               | R\$5.000,00  | R\$4.000,00 | R\$4.000,00  |              |
|  |  | GEOBIA: Análise de Imagens Baseada em Objetos Geográficos                  | EAD                            | SURH                | X      |      |      |      |      | R\$5.500,00   |              |             |              |              |

| Competências a serem desenvolvidas                       | Desafio de gestão de recursos hídricos que a capacitação pode contribuir   | Temas para o desenvolvimento das capacidades (conhecimentos e habilidades) | Estratégia de implementação    | Ente                | QUANDO |      |      |             |      | CUSTO POR ANO |              |              |              |              |
|--|--|--|--------------------------------|---------------------|--------|------|------|-------------|------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |  |  |                                |                     | 2018   | 2019 | 2020 | 2021        | 2022 | 2018          | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         |
| Educação, capacitação, comunicação e participação social | Fomentar a participação da sociedade civil nos membros colegiados  | Introdução a gestão participativa  | EAD ANA                        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      | X    | X    | X           | X    |               |              |              |              |              |
|  |  | Água em Curso  | EAD ANA                        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      | X    | X    | X           | X    |               |              |              |              |              |
|  |  | Educação Ambiental e Água  | EAD MMA                        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      | X    | X    | X           | X    |               |              |              |              |              |
|  | Desenvolver e implementar uma rotina de comunicação das ações de recursos hídricos   | Comunicação e gestão de recursos hídricos                                  | EAD ANA                        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      | X    | X    | X           | X    |               |              |              |              |              |
| Regulação em Segurança de Barragens                      | Implementar a Política nacional de Segurança de Barragens em Mato Grosso   | Segurança de Barragens   | presencial ampla oferta        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      |      |      |             |      | R\$32.400,00  |              |              |              |              |
|  |  | Modelagens de ruptura de barragens   | envio de técnicos selecionados | SURH                |        | X    |      |             |      |               | R\$22.000,00 |              |              |              |
| Monitoramento hidrológico e eventos críticos             | Munir a equipe de conhecimento adequado para a operação da rede de monitoramento hidrológico e eventos críticos em MT                        | Hidrologia avançada  | presencial ampla oferta        | SURH                |        |      | X    |             |      |               |              |              | R\$40.000,00 |              |
|  |  | Modelagem Hidrológica  | presencial ampla oferta        | SURH                |        |      |      | X           |      |               |              |              |              | R\$40.000,00 |
|  |  | Qualidade da Água avançada   | presencial ampla oferta        | SURH                |        | X    |      |             |      |               |              | R\$40.000,00 |              |              |
| Mediação e arbitragem de conflitos                       | Preparar integrantes do SINGREH para atuarem em situações de conflito pelo uso da água   | Gestão de Conflitos  | presencial ampla oferta        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      |      |      |             |      | R\$51.000,00  |              |              | R\$30.000,00 |              |
|  | Conhecer as políticas setoriais relacionadas à gestão de recursos hídricos para para dirimir conflitos existentes e evitar conflitos futuros | Políticas Setoriais e usos múltiplos                                       | Palestra                       | CEHIDRO             | X      | X    | X    |             |      |               |              |              |              |              |
| Planos e enquadramentos de recursos hídricos             | Capacitar os integrantes do SINGREH para acompanhar os Planos e enquadramentos que serão elaborados no Estado                                | Planos de Recursos Hídricos e Enquadramento dos Corpos d'água              | EAD ANA                        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      | X    | X    | X           | X    |               |              |              |              |              |
|  |  | Plano Estadual de Recursos Hídricos por UPG                                | Palestra                       | CBH                 |        | X    | X    | X           |      |               |              |              |              |              |
|  |  | Planejamento, manejo e gestão de bacias                                    | EAD ANA                        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      | X    | X    | X           | X    |               |              |              |              |              |
| Cobrança   | Capacitar os integrantes do SINGREH para a regulamentação e implementação da cobrança no Estado  | Cobrança pelo Uso da água  | EAD ANA                        | SURH, CEHIDRO E CBH | X      | X    | X    | X           | X    |               |              |              |              |              |
|  |  | Cobrança pelo uso da água para órgão gestor                                | presencial ampla oferta        | SURH E CEHIDRO      |        |      |      |             | X    |               |              |              |              | R\$40.000,00 |
|  |  |  |                                |                     |        |      |      | TOTAL ANUAL |      | R\$91.400,00  | R\$92.000,00 | R\$64.220,00 | R\$98.740,00 | R\$95.460,00 |

# Programação 2019 (Órgão Gestor)

| Ente do Sistema Estadual | Tema   | Tipo de ação de capacitação    | Título de atividade   | Carga horária               | Público                  | Executor da atividade       | Fonte de recursos   |
|--------------------------|--|--------------------------------|---|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Órgão Gestor             | Instituição dos CBHs e funcionamento dos Colegiados (CBHs e Conselhos) | Curso à distância sem tutoria  | Lei das Águas   | 20h                         | Técnicos do órgão gestor | ANA                         | Gratuito            |
|                          |  | Presencial                     | Legislação sobre Águas  | 32h                         | Técnicos do órgão gestor | SEMA (Contratação)          | Progestão (193/393) |
|                          |  | Curso à distância sem tutoria  | Agências de Água: o que é, o que faz e como funciona          | 30h                         | Técnicos do órgão gestor | ANA                         | Gratuito            |
|                          | Gestão administrativa e financeira                                     | Curso à distância sem tutoria  | Gestão orçamentária e financeira ou Orçamento Público         | 30h                         | Técnicos do órgão gestor | ENAP                        | Gratuito            |
|                          | Regulação de uso   | Presencial - envio de técnicos | Poluição e Hidrologia de Águas Subterrâneas                   | A definir - conforme oferta | Técnicos do órgão gestor | SEMA (Compra de inscrições) | Progestão (193/393) |
|                          | Gestão da Informação em Recursos Hídricos                              | Curso à distância sem tutoria  | Sensoriamento Remoto: Aprendizagem Continuada                 | A definir - conforme oferta | Técnicos do órgão gestor | SEMA (Compra de inscrições) | Progestão (193/393) |
|                          |  | Curso à distância sem tutoria  | GEOBIA: Análise de Imagens Baseada em Objetos Geográficos     | 40h                         | Técnicos do órgão gestor | SEMA (Compra de inscrições) | Progestão (193/393) |
|                          | Educação, capacitação, comunicação e participação social               | Curso à distância sem tutoria  | Introdução à gestão participativa                             | 30h                         | Técnicos do órgão gestor | ANA                         | Gratuito            |
|                          |  | Curso à distância sem tutoria  | Água em Curso   | 40h                         | Técnicos do órgão gestor | ANA                         | Gratuito            |
|                          |  | Curso à distância sem tutoria  | Educação Ambiental e Água                                     | 60h                         | Técnicos do órgão gestor | MMA                         | Gratuito            |
|                          |  | Curso à distância sem tutoria  | Comunicação e gestão de recursos hídricos                     | 20h                         | Técnicos do órgão gestor | ANA                         | Gratuito            |
|                          | Regulação em Segurança de Barragens                                    | Presencial                     | Segurança de Barragens  | 24h                         | Técnicos do órgão gestor | SEMA (Contratação)          | Progestão (193/393) |
|                          |  | Presencial                     | Modelagens de ruptura de barragens                            | A definir - conforme oferta | Técnicos do órgão gestor | SEMA (Compra de inscrições) | Progestão (193/393) |
|                          | Monitoramento hidrológico e eventos críticos                           | Presencial                     | Qualidade da Água avançada                                    | A definir - conforme oferta | Técnicos do órgão gestor | SEMA (Compra de inscrições) | Progestão (193/393) |
|                          | Mediação e arbitragem de conflitos                                     | Presencial                     | Gestão de Conflitos   | 12h                         | Técnicos do órgão gestor | SEMA (Contratação)          | Progestão (193/393) |
|                          | Planos e enquadramentos de recursos hídricos                           | Curso à distância sem tutoria  | Planos de Recursos Hídricos e Enquadramento dos Corpos d'água | 20h                         | Técnicos do órgão gestor | ANA                         | Gratuito            |
|                          |  | Palestra                       | Plano Estadual de Recursos Hídricos por UPG                   | 4h                          | Técnicos do órgão gestor | SEMA                        | Gratuito            |
|                          |  | Curso à distância sem tutoria  | Planejamento, manejo e gestão de bacias                       | 40h                         | Técnicos do órgão gestor | ANA                         | Gratuito            |
|                          | Cobrança   | Curso à distância sem tutoria  | Cobrança pelo Uso da água                                     | 30h                         | Técnicos do órgão gestor | ANA                         | Gratuito            |

# Implementação

## Previsão de 2018:

22 cursos

- 14 EAD gratuitos
- 3 presenciais nos CBHs
- 3 presenciais na SEMA
- 1 EAD com compra de inscrições
- 1 palestra CEHIDRO

## Cursos realizados em 2018:

15 cursos

- 13 EAD gratuitos
- 1 presencial nos CBHs
- 1 presencial na SEMA
- 3 Termos de Referência elaborados (homologação em dezembro de 2018)

Recursos  
Financeiros:  
Executado 23%  
do planejado

(Progestão/Procomitês)

Total de pessoas capacitadas em 2018: **73**

Obs: algumas pessoas participaram de mais de um curso





# Implementação



Gestão de Documentos (parceria)



Atuação dos CBHs: Atribuições e competências conforme a Política de Recursos Hídricos (material para novos membros)

# Implementação

## Cursos não realizados:

- Gestão de Conflitos pelo Uso da Água: homologado em dezembro de 2018 após 9 meses de procedimentos administrativos - (Agendado para Jul/2019)
- Segurança de Barragens – Teoria e Prática: homologado em 02/01/2019 após 3 sessões desertas - (Agendado para set/2019)
- Geobia – Análise de Imagens Baseada em Objetos Geográficos: inscrições encerradas antes da abertura do orçamento do Estado - (Em realização)
- Políticas Setoriais e Usos Múltiplos: pauta das reuniões do CEHIDRO extensa (muitos conflitos) – programado para 2019
- Outorga no contexto Estadual: foco voltado na análise de processos para redução do passivo - programado para 2019

# Implementação

## Ajustes

- O Papel do Conselheiro na Gestão de Recursos Hídricos: foi realizado (EAD) por uma pessoa que produzirá material conforme realidade de MT – programado para 2019.
- Junção de 2 cursos com conteúdos semelhantes voltados à atuação dos CBHs: material elaborado, ministrado em 5 Comitês em 2018 (em realização nos outros 5 CBHs).



# Desafios na Implementação

- Baixa adesão dos membros dos colegiados nos cursos em formato EAD. Foram realizados vários cursos, mas por poucas pessoas.
  - Ofício e comunicados => sensibilização presencial
- Burocracia nas aquisições/contratações
  - Processo licitatório (3 sessões desertas)
  - Período eleitoral em 2018
- Abertura do orçamento do Estado incompatível com a data de oferta de alguns cursos
- Monitoramento das capacitações gratuitas EAD
  - Dificuldade na identificação dos membros dos CBHs
- Corpo técnico escasso para atuar na implementação do Plano.

# Desafios na Implementação

Planilhas solicitadas na certificação:

- Dificuldade na obtenção de informações – em especial o CPF, endereço e formação

Ajustes a serem feitos:

- Adequação de campos nas listas de presença;
- Mudança na abordagem com os colegiados (sensibilização);
- Interface com o sistema CINCO;
- Elaboração do projeto de cada curso para viabilizar a obtenção de certificação pela SEMA (parceria com a Gerência de Capacitação);
- Elaboração de TRs no ano anterior à contratação (impasse da abertura do orçamento).

## Plano de Capacitação e Procomitês

- Plano já abrange os anseios dos CBHs (consultas e apresentação no FECBH), no entanto, o CBH pode ter seu plano de capacitação ou sugerir à SEMA adequações, que serão analisadas;
- Capacitação para novos membros: SEMA inicia o diálogo com noções de atribuições e competências e posterior complementação com EADs da ANA;
- Entidades parceiras que viabilizam o custeio dos facilitadores e logística dos cursos;
- CBHs com baixa capacidade operacional (parceria mais intensa da SEMA - reflexo negativo nas notas do Procomitês e meta 2 do Progestão) – abordagem com oficinas voltadas às especificidades do Procomitês;
- Direcionar capacitação específica para CBHs com notas mais baixas no Procomitês após diagnóstico das fragilidades;



# Obrigada!



Governo do Estado de Mato Grosso  
SEMA – Secretaria de Estado de Meio Ambiente

[www.sema.mt.gov.br](http://www.sema.mt.gov.br)  
65 3613-7306

[lorenanicochelli@sema.mt.gov.br](mailto:lorenanicochelli@sema.mt.gov.br)