

Plano de Capacitação em Recursos Hídricos Mato Grosso

Lorena Moreira Nicochelli Pascotto
Secretaria de Estado de Meio Ambiente

Histórico

- As capacitações realizadas na/pela SEMA nunca foram objeto de um planejamento.
- Geralmente para suprir uma demanda emergencial.
- Decreto 1.258, 10 de novembro de 2017 (contenção de despesas públicas – inciso VII do artigo 4º)
- SEPLAN e CGE com pareceres favoráveis à implementação do Plano de Capacitação.

Metodologia

- Não houve contratação.
- Utilizamos os materiais e a planilha “Temas e Conhecimentos Associados” do Desenvolve RH.
- Critérios para a seleção dos cursos que integrariam a consulta: compatibilidade com a realidade do Estado e com os desafios da gestão.
- Competências: foco no problema/desafio > caminho inverso.

Metodologia

Consulta aos entes: formulário google, disponível por 15 dias, para SURH, técnicos das regionais da SEMA com atuação na gestão, CEHIDRO e CBHs.

Aspectos abordados na consulta aos entes do Sistema Estadual de Recursos Hídricos:

- Escolha dos cursos de interesse (sem limitação);
- Sugestão de cursos não listados mas que são importantes da área de atuação;
- Priorização: 5 cursos mais importantes;
- Indicação de instituições, empresas, consultores para ministrarem os cursos selecionados;
- Demandas individuais e organizacionais: Nos formulários destinados aos CBHs e CEHIDRO, incluiu-se a pergunta: quais desafios que o seu órgão colegiado enfrenta que podem ser solucionados com os cursos relacionados?

Metodologia

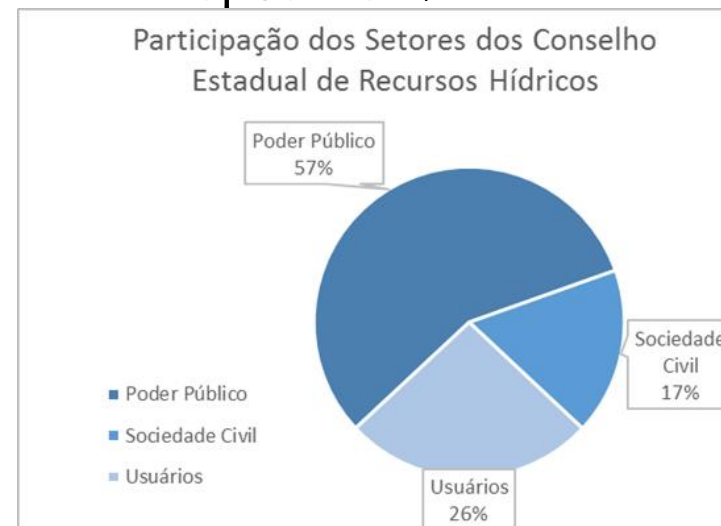
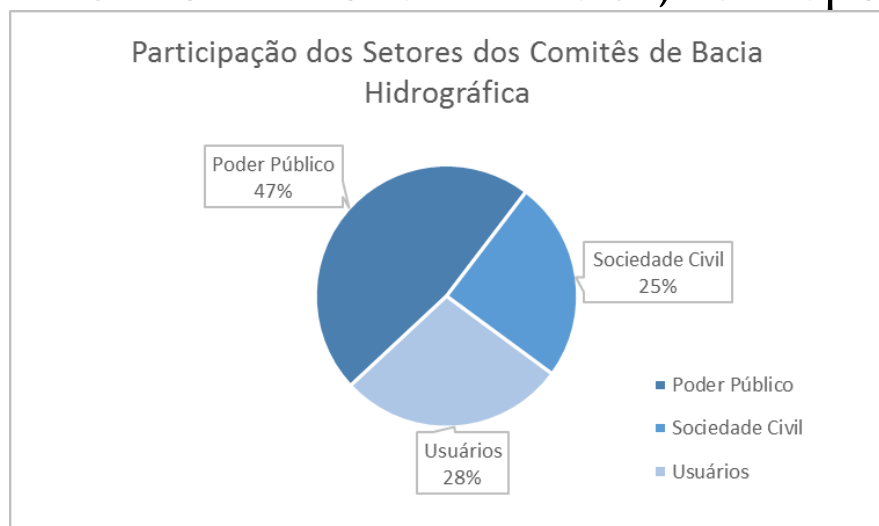
Priorização dos cursos:

- Necessária, pois foram relacionados nos formulários 33 cursos para CBHs e CEHIDRO e 38 para órgão gestor.
- 1ª etapa: priorização de 5 cursos em cada resposta;
- 2ª etapa: atribuição de pesos por ordem decrescente;
- 3ª etapa: de cada ente, foram selecionados os mais votados
 - Alguns cursos priorizados pelos entes foram coincidentes;
 - Foram incluídos cursos que não estavam relacionados na listagem (ex: cursos específicos para a equipe de laboratório, cursos de comunicação para atendimento de metas do Procomitês).

Metodologia

Participação:

- SURH e técnicos das regionais: Foram consultadas 52, 45 responderam > taxa de resposta de 86,5%.
- CBHs: 243 foram consultados, 111 responderam > taxa de resposta de 45,6%.
- CEHIDRO: Foram consultadas 62, 23 responderam > taxa de resposta 37%.



Metodologia

- Consulta pela **oferta** dos cursos:

(Obs: verificávamos sempre se o conteúdo programático do curso era compatível com o estabelecido nos temas do Desenvolve RH) – houve junção e desmembramento;

- Pesquisa na internet e contatos via telefone e e-mail;
- A forma de oferta priorizada foi EAD, gratuitos ou não, com a finalidade de diminuir custos (logística com diárias e deslocamentos);
- Vários cursos da ANA (EAD) foram incluídos no Plano, pois atendem às demandas de capacitação elencadas, principalmente dos colegiados;

Metodologia

- Formas de oferta: EAD (gratuito ou não), envio de técnicos selecionados, presencial com ampla oferta, presencial nas sedes dos colegiados e palestras;
- Cursos mais caros ou que tínhamos muitas pessoas demandando optamos por oferecer de forma presencial através da contratação de um consultor/empresas (Ex: Curso de Gestão de conflitos pelo uso dos recursos hídricos em que serão oferecidas 60 vagas (para os 3 entes));
- Alguns cursos serão dados pela SURH aos CBHs, nas suas sedes, visando atingir o maior público possível.

Metodologia

- Distribuição dos cursos nos 5 anos considerando a importância para a gestão e o custo da oferta, visando equilibrar os gastos no ano.
- Gastos: em todos os cursos foram computados os valores de inscrição ou contratação, diárias e deslocamento (se houver), contemplando os 3 entes do Sistema.
- Valor total estimado para o Plano: R\$ 441.820,00
- Média anual: R\$ 88.364,00

Metodologia

- Apreciação no CEHIDRO em março de 2018, Resolução nº 102, publicada em 15 de março de 2018, DOE 27221, páginas 28 e 29.

RESOLUÇÃO Nº 102 DE 08 DE MARÇO DE 2018.

O Presidente do Conselho Estadual de Recursos Hídricos, no uso de suas atribuições legais, e
Considerando o princípio da publicidade disposto no *caput* do art. 37 da Constituição da República Federativa do Brasil;
Considerando o Decreto nº 316, de 06 de novembro de 2015, alterado pelo Decreto nº 597, de 16 de junho de 2016 e pelo Decreto nº 1.163 de 22 de agosto de 2017, que regulamenta o Conselho Estadual de Recursos Hídricos e dá outras providências;
Considerando o inciso II do item 1.3.5 do Anexo I do Contrato nº 072/2017/ANA - PROGESTÃO II, que dispõe sobre a Apreciação do Plano de Capacitação pelo Conselho Estadual de Recursos Hídricos;

RESOLVE:

Art. 1º - Aprovar o Plano de Capacitação em Recursos Hídricos para o período 2018-2022, conforme quadro resumo constante no Anexo I desta resolução.
Art. 2º Esta resolução entra em vigor na data de sua publicação.

(original assinado)

LILIAN FERREIRA DOS SANTOS

Secretária Adjunta de Licenciamento Ambiental e Recursos Hídricos
Presidente em Substituição do Conselho Estadual de Recursos Hídricos

Anexo I

Quadro-Resumo do Plano de Capacitação em Recursos Hídricos - 2018 a 2022

Competências a serem desenvolvidas	Desafio de gestão de recursos hídricos que a capacitação pode contribuir	Temas para o desenvolvimento das capacidades (conhecimentos e habilidades)	Estratégia de implementação	Ente	QUANDO					CUSTO POR ANO				
					2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022
Instituição dos CBHs e funcionamento dos Colegiados (CBHs e Conselhos)	Maior compreensão da política das águas e legislação ambiental	Lei das Águas	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		Legislação sobre águas	presencial	SURH, CEHIDRO E CBH		X					R\$45.000,00			
	Dar subsídios para atuação adequada dos entes do SINGREH	Atuação dos CBHs e do CEHIDRO	presencial na sede	CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X	R\$2.500,00	R\$2.500,00	R\$2.500,00	R\$2.500,00	R\$2.500,00
		Agências de Água: o que é, o que faz e como funciona	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		Funcionamento dos CBHs – Estado da Arte e principais atuações	presencial na sede	CBH	X	X	X	X	X					
		Conselho Estadual de Recursos Hídricos – de 2013 até os dias atuais	presencial na sede	CEHIDRO			X		X					
		Comitês de Bacia Hidrográfica: o que é e o que faz	EAD ANA	CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
		Comitês de Bacia Hidrográfica: práticas e procedimentos	EAD ANA	CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
O Papel do Conselheiro na Gestão de Recursos Hídricos	EAD	CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X							
Gestão administrativa e financeira	Dar suporte técnico à gestão administrativa dos integrantes do SINGREHs de forma a aperfeiçoar a capacidade operacional dos mesmos	Gestão de Documentos	presencial	CEHIDRO E CBH	X		X							
		Direito Administrativo	EAD	SURH	X	X	X	X	X					
		Gestão orçamentária e financeira	envio de técnicos selecionados	SURH		X					R\$10.000,00			
Regulação de uso	Subsidiar a tomada de decisão em relação à emissão de outorga de água subterrânea	Poluição e Hidrologia de Águas Subterrâneas	envio de técnicos selecionados	SURH		X					R\$7.500,00			
		Outorga no Contexto Estadual	Palestra	CEHIDRO E CBH	X	X	X							
	Estimular a compreensão pelos Comitês da sua atuação em relação ao instrumento Outorga	Outorga de Direito de Uso dos Recursos Hídricos	EAD ANA	CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X					
Gestão da Informação em Recursos Hídricos	Oferecer ferramentas para a geração de informação necessárias para uma melhor gestão de recursos hídricos	Plataforma De Monitoramento Ambiental TerraMA2	envio de técnicos selecionados	SURH			X	X	X			R\$8.680,00	R\$8.680,00	R\$12.960,00
		Banco de dados geográficos	envio de técnicos selecionados	SURH			X	X				R\$9.040,00	R\$13.560,00	
		Sensoriamento Remoto: Aprendizagem Continuada	EAD	SURH		X	X	X			R\$5.000,00	R\$4.000,00	R\$4.000,00	
		GEOBIA: Análise de Imagens Baseada em Objetos Geográficos	EAD	SURH	X						R\$5.500,00			

Competências a serem desenvolvidas	Desafio de gestão de recursos hídricos que a capacitação pode contribuir	Temas para o desenvolvimento das capacidades (conhecimentos e habilidades)	Estratégia de implementação	Ente	QUANDO					CUSTO POR ANO					
					2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022	
Educação, capacitação, comunicação e participação social	Fomentar a participação da sociedade civil nos membros colegiados	Introdução à gestão participativa	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X						
		Água em Curso	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X						
		Educação Ambiental e Água	EAD MMA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X						
	Desenvolver e implementar uma rotina de comunicação das ações de recursos hídricos	Comunicação e gestão de recursos hídricos	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X						
Regulação em Segurança de Barragens	Implementar a Política nacional de Segurança de Barragens em Mato Grosso	Segurança de Barragens	presencial ampla oferta	SURH, CEHIDRO E CBH	X					R\$32.400,00					
		Modelagens de ruptura de barragens	envio de técnicos selecionados	SURH		X					R\$22.000,00				
Monitoramento hidrológico e eventos críticos	Munir a equipe de conhecimento adequado para a operação da rede de monitoramento hidrológico e eventos críticos em MT	Hidrologia avançada	presencial ampla oferta	SURH			X						R\$40.000,00		
		Modelagem Hidrológica	presencial ampla oferta	SURH				X						R\$40.000,00	
		Qualidade da Água avançada	presencial ampla oferta	SURH		X						R\$40.000,00			
Mediação e arbitragem de conflitos	Preparar integrantes do SINGREH para atuarem em situações de conflito pelo uso da água	Gestão de Conflitos	presencial ampla oferta	SURH, CEHIDRO E CBH	X					R\$51.000,00			R\$30.000,00		
	Conhecer as políticas setoriais relacionadas à gestão de recursos hídricos para para dirimir conflitos existentes e evitar conflitos futuros	Políticas Setoriais e usos múltiplos	Palestra	CEHIDRO	X	X	X								
Planos e enquadramentos de recursos hídricos	Capacitar os integrantes do SINGREH para acompanhar os Planos e enquadramentos que serão elaborados no Estado	Planos de Recursos Hídricos e Enquadramento dos Corpos d'água	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X						
		Plano Estadual de Recursos Hídricos por UPG	Palestra	CBH		X	X	X							
		Planejamento, manejo e gestão de bacias	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X						
Cobrança	Capacitar os integrantes do SINGREH para a regulamentação e implementação da cobrança no Estado	Cobrança pelo Uso da água	EAD ANA	SURH, CEHIDRO E CBH	X	X	X	X	X						
		Cobrança pelo uso da água para órgão gestor	presencial ampla oferta	SURH E CEHIDRO					X					R\$40.000,00	
								TOTAL ANUAL		R\$91.400,00	R\$92.000,00	R\$64.220,00	R\$98.740,00	R\$95.460,00	

ANO: 2018

Competência	Tipo de ação de capacitação	Título de atividade	Carga horária	Ente do Sistema Estadual	Executor da atividade	Fonte de recursos
Instituição dos CBHs e funcionamento dos Colegiados (CBHs e Conselhos)	curso EAD	Lei das Águas	20 h	SEMA/SURH, CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito
	curso presencial na sede	Atuação dos CBHs e do CEHIDRO	4 h	CEHIDRO E CBH	SEMA/SURH	PROGESTÃO
	curso EAD	Agências de Água: o que é, o que faz e como funciona	30 h	SEMA/SURH, CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito
	curso presencial na sede	Funcionamento dos CBHs – Estado da Arte e principais atuações	2 h	CBH	SEMA/SURH	PROGESTÃO
	curso EAD	Comites de Bacia Hidrográfica: o que é e o que faz	20 h	CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito
	curso EAD	Comitês de Bacia Hidrográfica: práticas e procedimentos	20 h	CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito
	curso EAD	O Papel do Conselheiro na Gestão de Recursos Hídricos	Sem tempo definido- Trilhas de conhecimento	CEHIDRO E CBH	SEMA/SURH (Portal IGAM)	gratuito
Gestão administrativa e financeira	curso presencial ampla oferta	Gestão de Documentos	40 h	CEHIDRO E CBH	SEMA/SURH	PROGESTÃO
	curso EAD	Direito Administrativo	30 h	SEMA/SURH	SEMA/SURH (Portal UNESP)	gratuito
Regulação de uso	palestra	Outorga no Contexto Estadual	2 h	CEHIDRO E CBH	SEMA/SURH	PROGESTÃO
	curso EAD	Outorga de Direito de Uso dos Recursos Hídricos	20 h	CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito
Gestão da Informação em Recursos Hídricos	curso EAD	GEOBIA: Análise de Imagens Baseada em Objetos Geográficos	40 h	SEMA/SURH	SEMA/SURH (Portal SELPIER)	PROGESTÃO
Educação, capacitação, comunicação e participação social	curso EAD	Introdução à gestão participativa	30 h	SEMA/SURH, CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito
	curso EAD	Água em Curso	40 h	SEMA/SURH, CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito
	curso EAD	Educação Ambiental e Água	60 h	SEMA/SURH, CEHIDRO E CBH	SEMA/SURH (Portal MMA)	gratuito
	curso EAD	Comunicação e gestão de recursos hídricos	20 h	SEMA/SURH, CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito
Regulação em Segurança de Barragens	curso presencial ampla oferta	Segurança de Barragens	40 h	SEMA/SURH, CEHIDRO E CBH	SEMA/SURH	PROGESTÃO
Mediação e arbitragem de conflitos	curso presencial ampla oferta	Gestão de Conflitos	12 h	SEMA/SURH, CEHIDRO E CBH	SEMA/SURH	PROGESTÃO
	palestra	Políticas Setoriais e usos múltiplos	8 h	CEHIDRO	SEMA/SURH	gratuito
Planos e enquadramentos de recursos hídricos	curso EAD	Planos de Recursos Hídricos e Enquadramento dos Corpos d'água	20 h	SURH, CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito
	curso EAD	Planejamento, manejo e gestão de bacias	40 h	SURH, CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito
Cobrança	curso EAD	Cobrança pelo Uso da água	30 h	SURH, CEHIDRO E CBH	ANA	gratuito

Desafios

- Processo de elaboração;
- Reposta aos formulários (lembretes e contatos contínuos com os membros dos 3 entes do Sistema);
- Desafio no planejamento: Decidimos por atrelar a resposta dos técnicos do órgão gestor (interesse nos cursos) com o número de vagas ofertadas por curso, exceto situações específicas, servidores em gozo de férias/licença. Critério não foi aplicado aos CBHs e CEHIDRO.
- Desafio na pesquisa: encontrar cursos com conteúdos programáticos compatíveis com o estabelecido nos temas do Desenvolve RH.

Desafios atuais (implementação)

- Processo licitatório (2 sessões desertas);
- Abertura do orçamento do Estado compatível com a data da oferta dos cursos (Ex: GEOBIA);
- Indicação representantes CBHs (ex: curso de gestão de documentos, 20 vagas ofertadas, apenas 12 indicados);
- A SEMA não pode arcar com diárias para membros de CBHs e CEHIDRO que sejam vinculados a qualquer órgão público (exceto se houver convênio entre as entidades);
- Período eleitoral em 2018 – inviabilização de licitações e realização de eventos;
- Monitoramento das capacitações gratuitas em EAD (EAD/ANA) – importante para acompanhamento da execução do Plano.

Resultados

- 1º ano de implementação.
- 1º Plano do SERH (nunca houve capacitação para os colegiados);
- Plano factível, com custo médio adequado e que atende às demandas apresentadas pelos entes;

- Até 31/08/2018:
 - Em contratação: Curso de segurança de barragens: Teoria e Prática e Curso de Gestão de Conflitos pelo uso da Água
 - Em oferta: Curso de Gestão de Documentos (24 a 28/09) e EADs/ANA
 - Em elaboração: Outorga no Contexto Estadual, Atuação de Comitês de Bacia Hidrográfica: Atribuições e competências conforme Política de Recursos Hídricos, Políticas Setoriais e Uso Múltiplos.
 - Não será ofertado em 2018: GEOBIA: Análise de Imagens Baseada em Objetos Geográficos.



Obrigada!

Coordenadoria de Ordenamento Hídrico

SEMA/MT

65 3613-7256

coh@sema.mt.gov.br