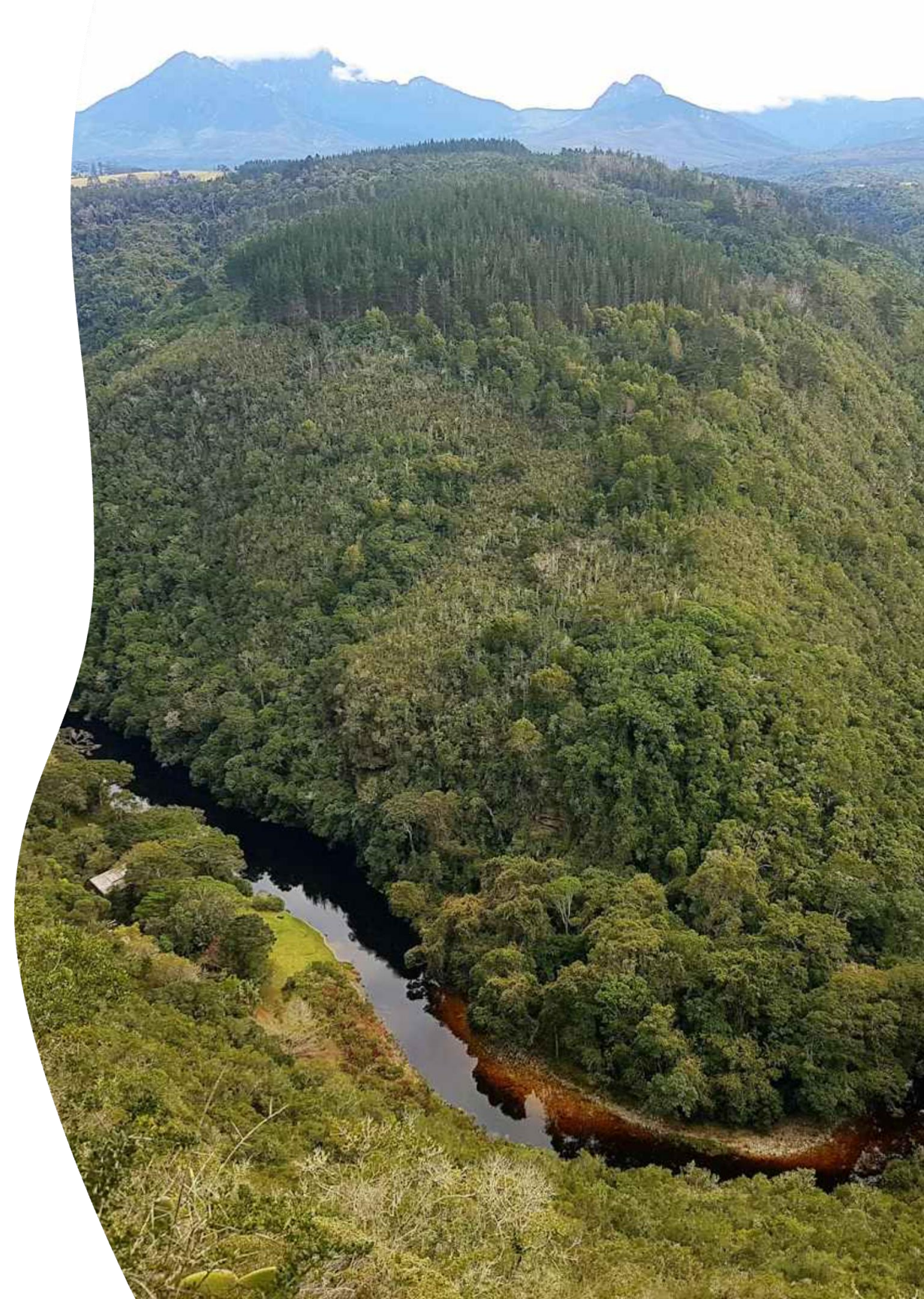


Apoio aos Comitês de Bacia Hidrográfica em Minas Gerais: trajetória e aprendizados

Belo Horizonte, 01 de outubro de 2025

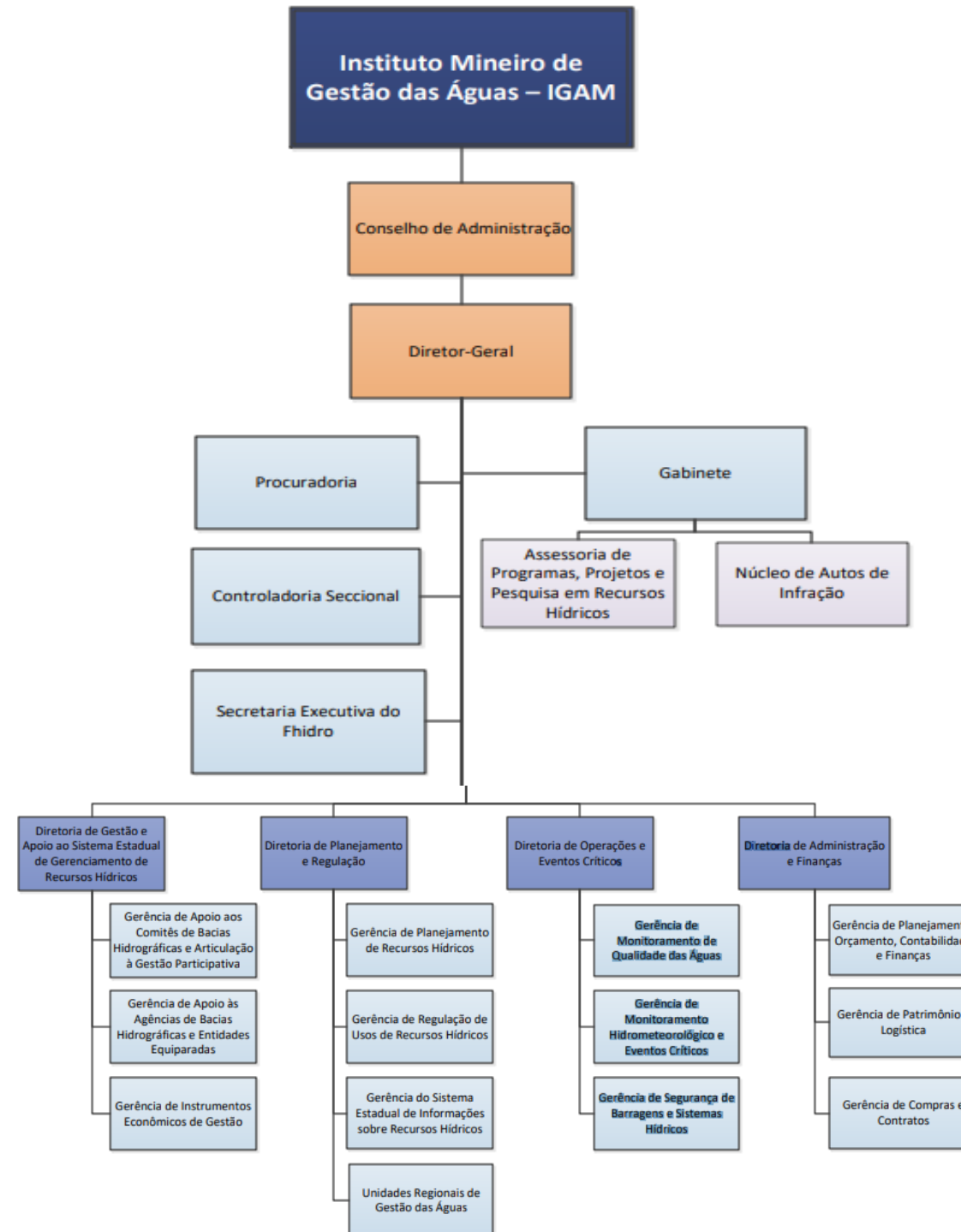


SISTEMA ESTADUAL DE GERENCIAMENTO EM RECURSOS HÍDRICOS – SEGRH/MG



INSTITUTO MINEIRO DE GESTÃO DAS ÁGUAS- IGAM

Competência : Desenvolver e implementar a política estadual de recursos hídricos



GERÊNCIA DE APOIO AOS COMITÊS DE BACIAS HIDROGRÁFIAS E ARTICULAÇÃO A GESTÃO PARTICIPATIVA

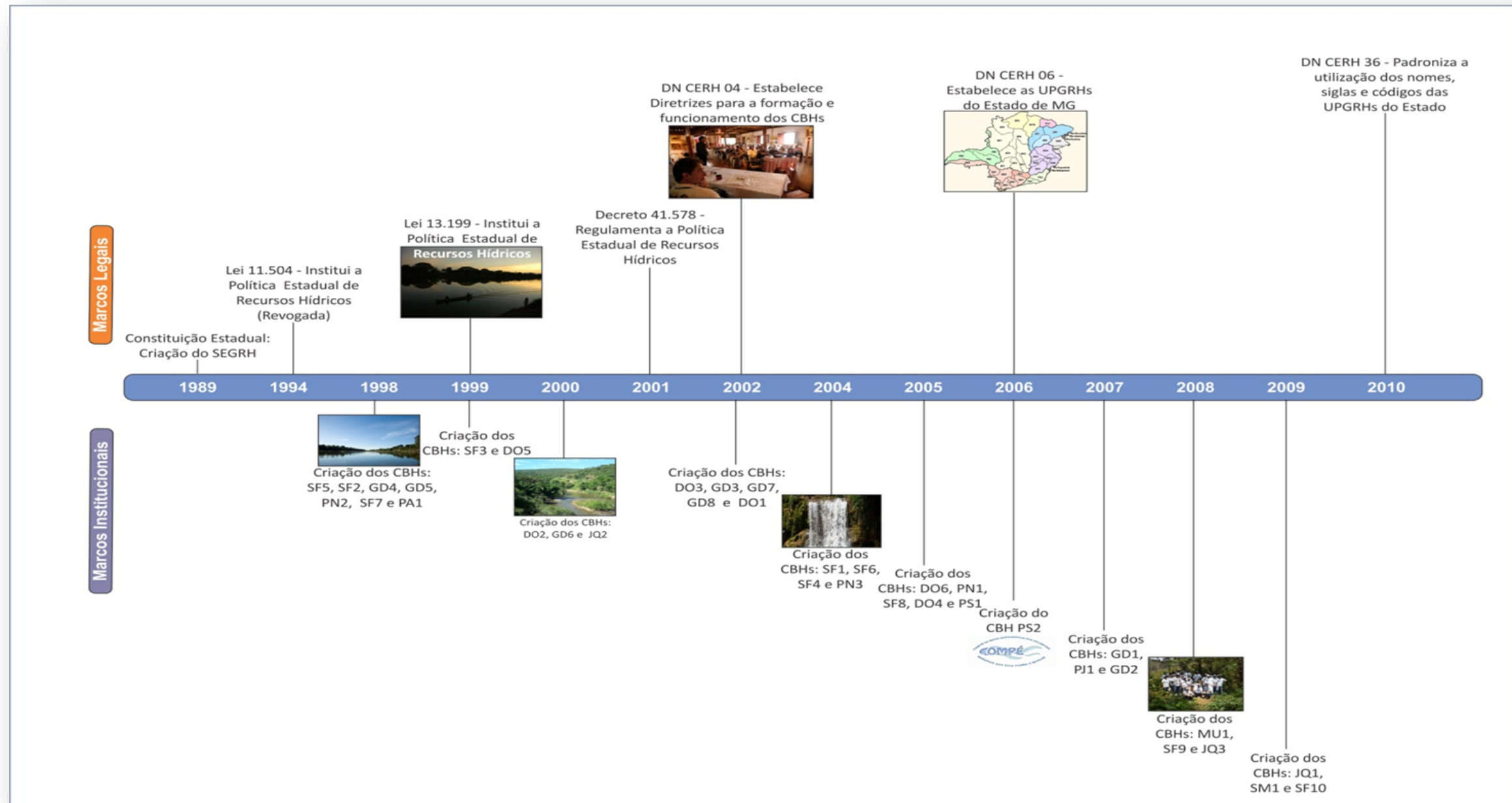
Competência : viabilizar o apoio técnico e administrativo para o funcionamento dos comitês de bacia hidrográfica, promover a articulação institucional do Igam com os demais órgãos e entidades que integram o SEGRH-MG, bem como estimular a participação da sociedade na gestão de recursos hídricos e na implementação dos seus instrumentos.



TIME

- Maria de Lourdes Amaral Nascimento – Analista Ambiental/ Gerente
- Eloá Aparecida de Oliveira – Auxiliar Ambiental
- Fabiana Monteiro de Moura F Campos – Analista Ambiental
- Jeane Sabrina Maia - Analista Ambiental
- Robson Rodrigues dos Santos – Analista Ambiental
- Vanilda Dalminda dos Santos – Administradora/ Funcionária MGS

HISTÓRICO DE INSTITUIÇÃO DOS COMITES EM MG



HISTÓRICO DE INSTITUIÇÃO DOS COMITES EM MG



2025

**Comitês de
1998 a 2009**

**36 comitês
instituídos.**

1

2023

**4 Comitês se
fundiram formando
2 novos
colegiados.**

2

**Objetivo da
Fusão**

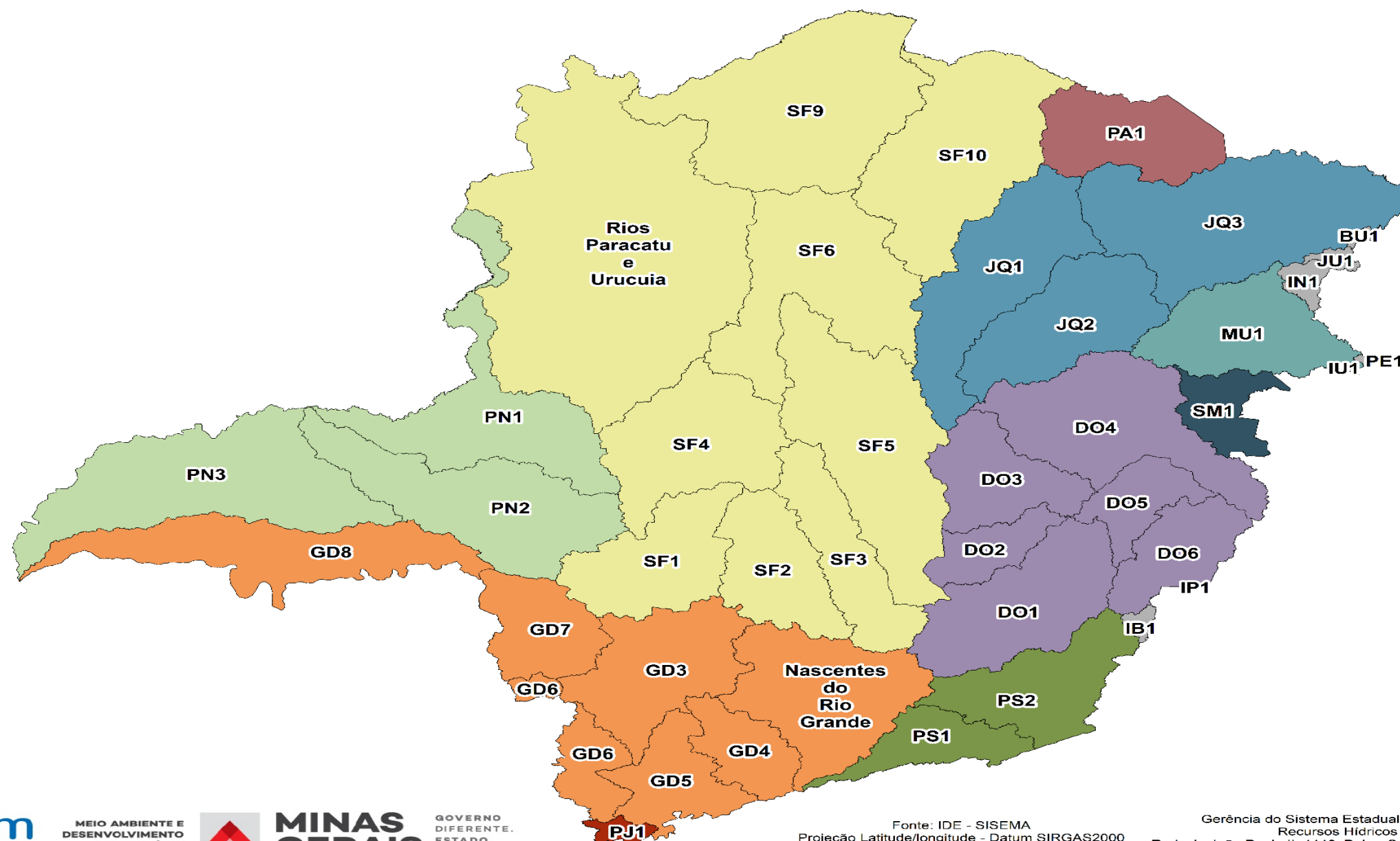
**Otimização dos
custos, unificação
dos recursos e
fortalecimento da
gestão.**

3

**34 Comitês
Instituídos.**

3

COMITÊS DE BACIAS HIDROGRÁFICAS DE MINAS GERAIS



Instrumentos Normativos Essenciais

- **Lei nº 15.910/2005:** Criou o Fundo de Recuperação, Proteção e Desenvolvimento Sustentável das Bacias Hidrográficas de MG- FHIDRO;
- **DN CERH-MG nº 52/2016 :**Estabeleceu as diretrizes gerais, princípios e fundamentos para a elaboração dos [Regimentos Internos dos Comitês de Bacias Hidrográficas de Minas Gerais](#) ;
- **DN CERH-MG nº 67/2020 :** Estabelece o Programa de Monitoramento e Avaliação da Governança dos Comitês;
- [DN CERH-MG nº 66/2020](#): estabeleceu as Unidades Estratégicas de Gestão (UEGs) e as Circunscrições Hidrográficas (CHs);
- **DN CERH- MG nº 69/2021 :** estabelece normas gerais para subsidiar a elaboração dos Regimentos Internos dos Comitês de Bacias Hidrográficas, considerando suas competências, funções, composição e estrutura;



Instrumentos Normativos Essenciais



- Decreto nº 47.866/2020 : Detalha a organização do IGAM e, no Art. 17, cita as competências da Gerência de Apoio aos Comitês de Bacias Hidrográficas e Articulação à Gestão Participativa (GECBH): viabilizar apoio técnico e administrativo, articular o IGAM a outras entidades do SEGRH-MG e incentivar a participação social;
- **Decreto nº 48.160/2021:** Regulamenta a cobrança pelo uso de recursos hídricos (CRH) em MG, fundamento para geração de recursos que, via FHIDRO/CRH, financiam ações nas Bacias Hidrográficas;
- Lei 24.673/2024: Reorganiza o Fundo de Recuperação, Proteção e Desenvolvimento Sustentável das Bacias Hidrográficas de MG- FHIDRO. Prevê aplicação de recursos em modalidades reembolsáveis e não-reembolsáveis e, explicitamente, o pagamento de despesas de custeio e investimento necessárias ao funcionamento e à estruturação física e operacional dos Comitês de Bacia;
- [Decreto nº 48.869, de 29 de julho de 2024](#), cria o Fórum Mineiro de Comitês de Bacias Hidrográficas (FMCBH).

Como Começou o Apoio aos CBHs

Modelo Inicial com Convênios -2009/2015

34 CBHs (02 em implementação da Cobrança)



Modelo Original

Repasse de recursos do FHIDRO, para estruturação dos CBHs, por meio de convênios com entidades da sociedade civil e municípios, uma vez que os Comitês não possuem personalidade jurídica própria.

Essas entidades assumiam funções de secretaria executiva e administração dos recursos, permitindo atuação rápida e presença local nas bacias hidrográficas.

Vantagens e Limitações

Dependência de uma capacidade administrativa e do correto cumprimento das obrigações, como prestações de contas, capacitação técnica e controles internos.

A falta de uniformidade e de capacitação adequada levou a fragilidades significativas em execução e fiscalização dos recursos públicos.

Modelo de Convênios

Principais Problemas



Prestação de Contas

Entes conveniados, por falta de treinamento ou suporte adequado, frequentemente enfrentavam problemas na prestação de contas. Isso gerou bloqueios ou devoluções de recursos e fragilizou significativamente o fluxo de financiamento.

Descentralização de Rotinas

Diferenças substanciais de critérios, prazos e documentação entre entidades e municípios, gerando inconsistências nos processos administrativos e dificultando o controle e acompanhamento.

Fragilidade Gerencial

Entidades locais apresentavam capacidade administrativa muito variável, com diferentes níveis de estruturação e conhecimento técnico para gestão de recursos públicos.

Risco de Paralisação

Possibilidade real de paralisação das atividades do Comitê quando o agente executor encontrava problemas administrativos, comprometendo a continuidade das ações de gestão participativa.

Transição para Atendimento Direto pelo IGAM – 24 CBHs (12 com cobrança implementada)

Por Que Mudar?



- Reduzir falhas de execução
- Garantir aplicação mais direta dos recursos
- Uniformizar processos de prestação de contas
- Aumentar a eficiência e eficácia do suporte técnico

Este arranjo utiliza a base legal do FHIDRO e os mecanismos normativos estabelecidos pelos Decretos e Portarias do IGAM, proporcionando maior segurança jurídica e operacional.

Apoio Operacional e Administrativo



Identificar e propor parcerias com órgãos e entidades públicas e privadas;

Elaborar e promover ações e atividades de capacitação e formação continuada;

Desenvolver mecanismos e critérios de avaliação do desempenho

Acompanhar os temas em discussão no CERH-MG e suas câmaras técnicas;

Processamento e pagamento das diárias e passagens necessárias às atividades dos Comitês ou servidores que os apoiam, conforme regras e portarias do IGAM.

Prestar apoio técnico e administrativo para a estruturação física e operacional

Prestar apoio técnico às discussões e às deliberações dos comitês de bacias

Suporte para implementação da Cobrança pelo Uso de Recursos Hídricos e contratos de gestão, com articulação junto a entidades equiparadas e agências de bacia quando aplicável.

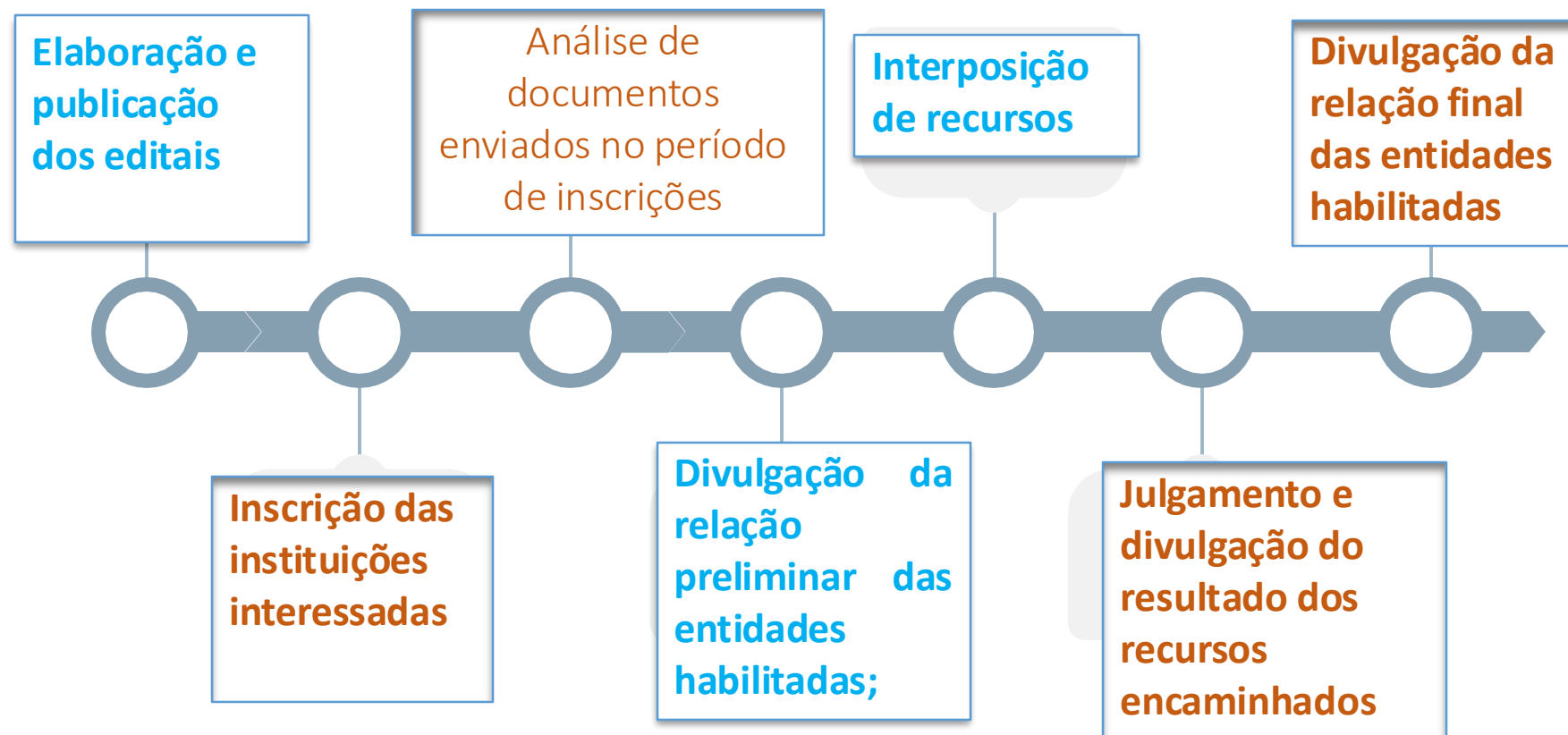
Aquisição de fornecimento de computadores, impressoras, mobiliário básico, equipamentos audiovisuais e materiais de escritório para estruturação das sedes dos Comitês, via processos oficiais de compra.

Contratação de Auxiliares Administrativos para atendimento aos CBHs

Coordenar o processo eleitoral dos comitês de bacias hidrográficas

Apoiar na implementação dos instrumentos de gestão

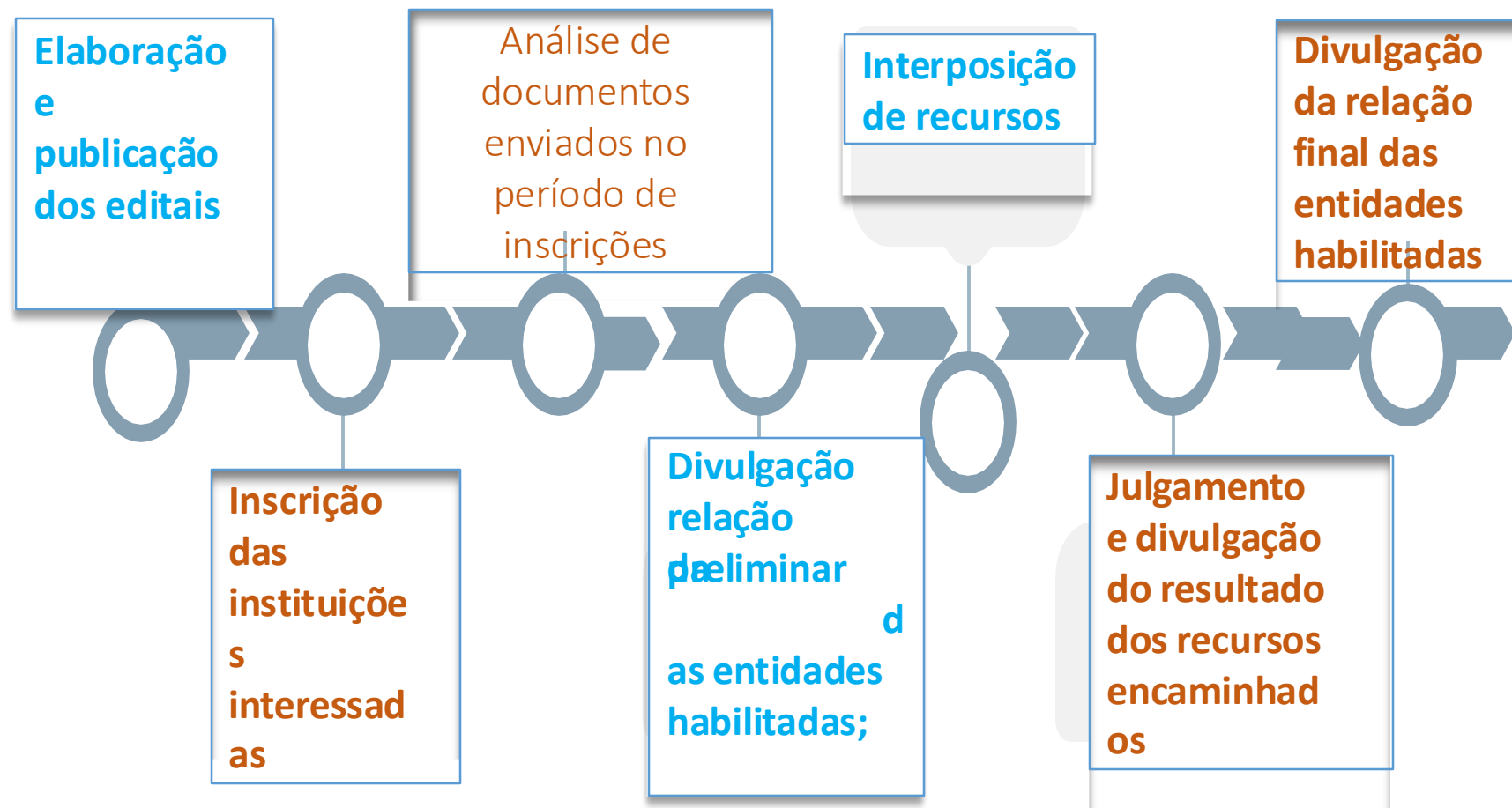




☐ PLANEJAMENTO

Etapas do Processo Eleitoral



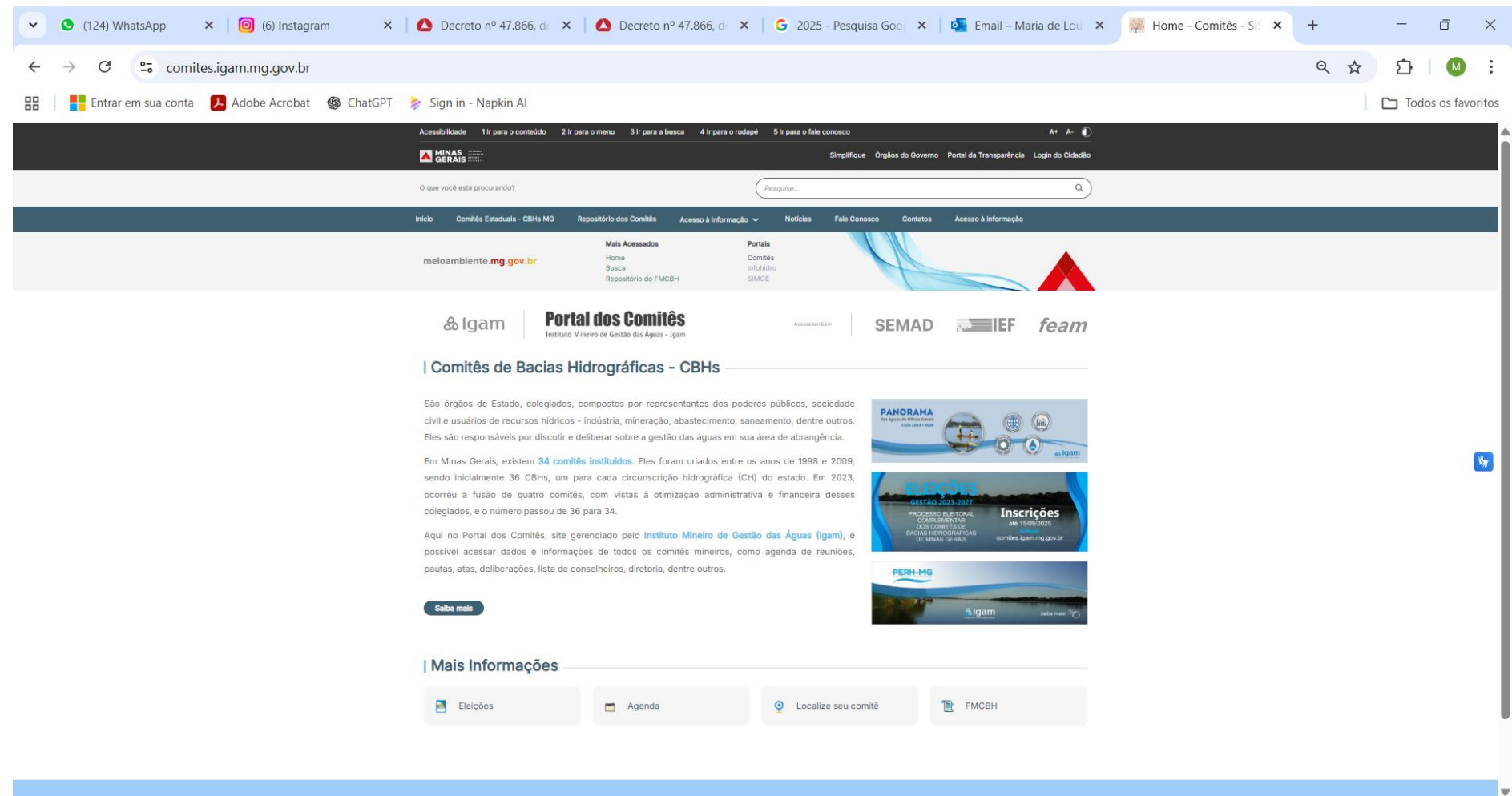


☐ PLANEJAMENTO

Etapas do Processo Eleitoral

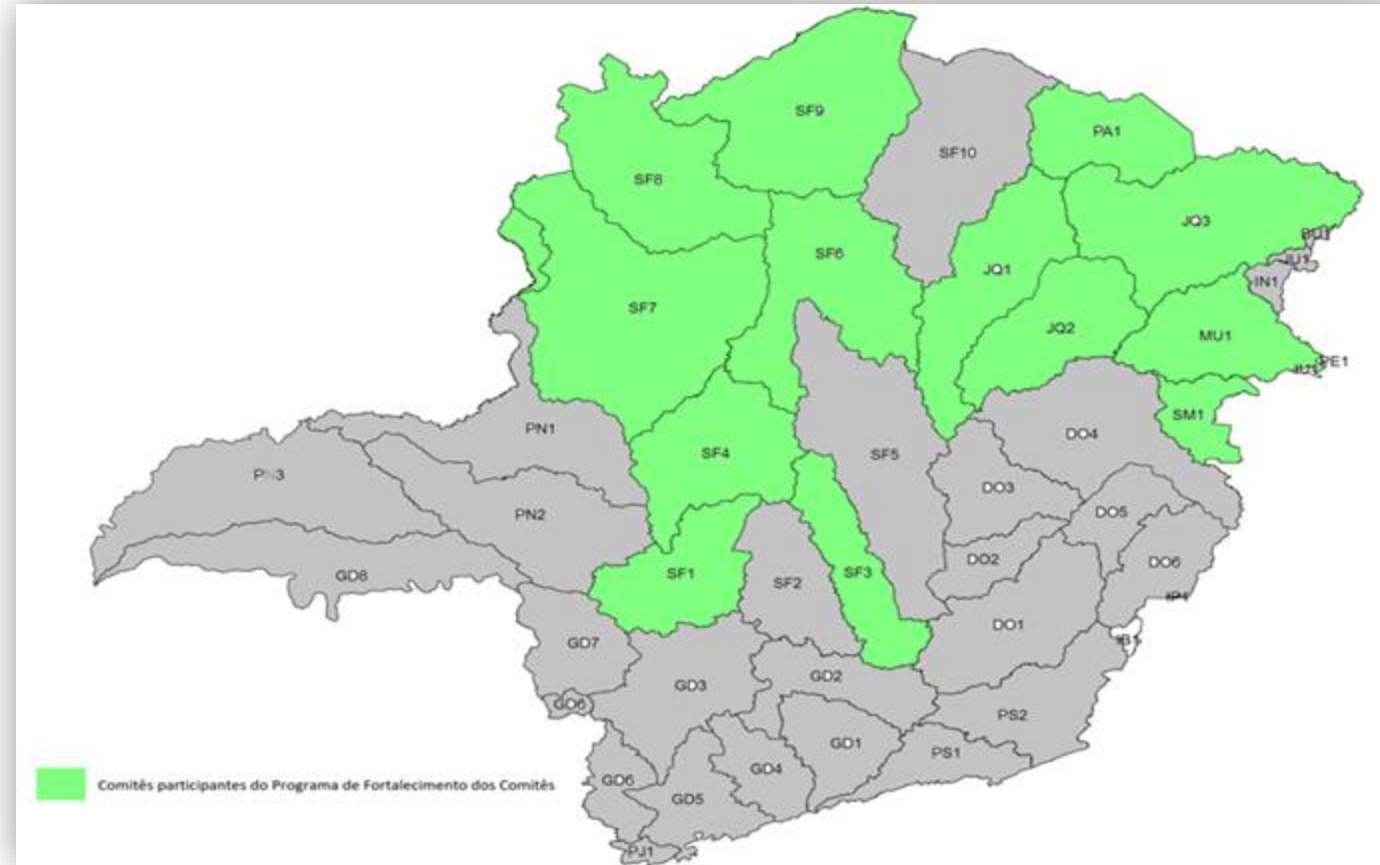


PORTAL DOS COMITÊS



PROCOMITÊ

Repasse anual: até
R\$ 500 mil- 13 CBHs



Situação Atual: Dados Operacionais

34

Comitês Instituídos

Total de Comitês de Bacia atualmente instituídos no Estado de Minas Gerais

12

Atendimento Direto GECBH /Auxiliares Administrativos

Comitês atendidos com suporte integral em todas as atividades administrativas e técnicas

22

Outros Modelos

Comitês que possuem contratos com entidades equiparadas as quais executam a gestão operacional, técnica com apoio da GECBH.

- ❏ **Base Normativa:** Existem normativas e decretos específicos que disciplinam a celebração de contratos de gestão, equiparação de entidades e repasses de recursos, como os decretos sobre contratos de gestão e equiparação de entidades.





Resultados Observados

- Maior padronização de processos administrativos;
- Redução de problemas de prestação de contas;
- Infraestrutura básica disponível em sedes;
- Maior interlocução técnica entre IGAM e Comitês;
- Suporte mais constante na implementação de políticas locais.





Lições Aprendidas

A centralização do suporte exige capacitação interna contínua para processar diárias, realizar compras e prestar contas adequadamente. É fundamental manter processos claros e documentação padronizada;

A experiência demonstra que o modelo de atendimento direto, quando bem estruturado, proporciona maior eficiência e controle na aplicação dos recursos públicos destinados aos Comitês de Bacia.

Desafios Atuais e Recomendações Práticas

Desafios Identificados

- Garantir sustentabilidade financeira através do uso eficiente do FHIDRO/CRH
- Capacitar permanentemente os Conselheiros dos CBHs
- Manter padronização sem sufocar a autonomia local dos comitês
- Compatibilizar prazos administrativos com agendas específicas dos Comitês



Maria de Lourdes Amaral Nascimento

maria.nascimento@meioambiente.mg.gov.br

(31) 99155-6174

