

OFICINA PROGESTÃO

Desafios e vivências da secretaria executiva de Comitês de Bacia Hidrográfica

02 de outubro de 2025



SUMÁRIO

**# EU SOU
PARA
NAPA
NEMA!**

01

O CBH
PARANAPANEMA

02

AS SECRETARIAS
EXECUTIVAS

03

A INTEGRAÇÃO

A BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO PARANAPANEMA

Características:

1. Extensão de 929 quilômetros;
2. Estende-se no sentido geral Leste-Oeste;
3. 247 municípios (Paraná e São Paulo);
4. Cerca de 5 milhões de habitantes;
5. Desagua no Rio Paraná numa altitude de 239 m.



O Paranapanema é o Rio que une os estados do Paraná e São Paulo

As águas do Rio Paranapanema drenam uma região considerada de forte conservação do meio ambiente de dois dos mais importantes biomas brasileiros – o cerrado e a mata atlântica. Na Bacia, ainda, ocorrem os aquíferos mais importantes do País, como o Guarani, o Bauru, o Serra Geral, o Tubarão e o Cristalino.

Comitê Interestadual

CBH Paranapanema (Rio de domínio da União – instituído em 2012)

Comitês de Bacias Estaduais

- 3 Paulistas (CBHs ALPA, MP e PP)
- 3 Paranaenses (CBHs NP, Piraponema e Tibagi)

ESTRUTURA DAS SECRETARIAS DO CBH PARANAPANEMA

Paraná (CBHs Norte Pioneiro, Tibagi e Piraponema)

- Instituto Água e Terra - IAT
- Secretarias centralizadas em Curitiba/PR
- Recursos de custeio do Orçamento do IAT
- Perspectiva: descentralizar para os escritórios regionais

São Paulo (CBHs Alpa, MP e PP)

- Agência de Águas do Estado de São Paulo
- Secretarias descentralizadas nas divisões regionais
- Recursos de Custeio do FEHIDRO
- Perspectiva: SP Aguas como agência /Termo de cooperação

APOIO AO FUNCIONAMENTO DOS COMITÊS DE BACIAS NO ESTADO DE SÃO PAULO

A Lei de Recursos Hídricos de SP (1991) prevê a criação de entidade com estrutura administrativa e financeira própria, a **Agência de Bacia**, tendo como uma de suas atribuições, o exercício das funções de secretaria executiva.

Nas bacias onde temos a ausência de tais agências, o apoio técnico e administrativo é dado , por meio de unidades regionais dos órgãos do estado, em especial pela SP Águas.

O **Fundo Estadual de Recursos Hídricos (Fehidro)**, foi criado com o objetivo de oferecer o suporte financeiro à implementação da Política Estadual de Recursos Hídricos. A maior parte dos recursos são direcionados, estrategicamente, a projetos, obras e serviços, mas até 10% dos recursos pode ser utilizado para o custeio das atividades de apoio aos colegiados do SIGRH e às suas ações.

APOIO AO FUNCIONAMENTO CBH MÉDIO PARANAPANEMA/SP

- **Instalado em 1994 – 42 municípios**
- Secretaria executiva: SP Águas

Apoio técnico ao funcionamento do CBH (Câmaras Técnicas)

Apoio ao funcionamento do CBH com recursos de custeio do FEHIDRO (Cobrança e Royalties de Energia) para ações previstas no planejamento – eventos, comunicação, reuniões/custeio da sociedade) – É um recurso do Comitê para suporte de seu funcionamento.

- Cada CBH, por meio da Secretaria Executiva, administra o seu custeio (dentro da legalidade e atendendo o MPO do FEHIDRO), bem como delibera a aplicação dos recursos de investimento do FEHIDRO (de acordo com os Manuais de Procedimentos Operacionais do Fundo).
- **Perspectiva:** Com a criação da SP Aguas, com a competência de exercer a função de Agência de Bacia onde elas não existirem, está sendo reorganizada a atuação da Autarquia, com o objetivo de padronizar procedimentos, coordenar e integrar as secretarias executivas e atender as demandas da sociedade. Em estudo a melhor forma de apoiar administrativamente e tecnicamente os Comitês.

APOIO AO FUNCIONAMENTO CBH PARANAPANEMA

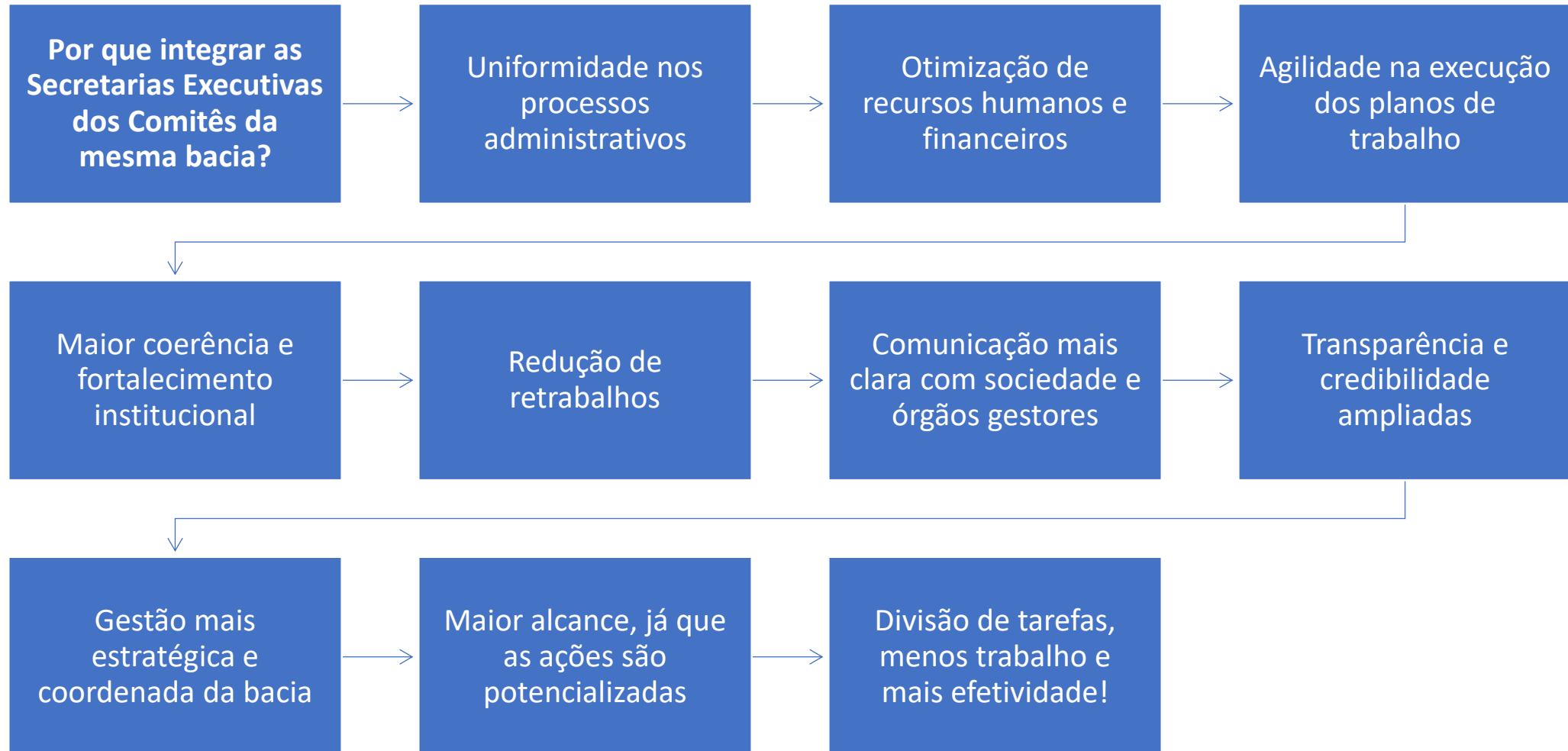
- Secretaria: SP Águas
- **Escritório de Apoio:** Abha Gestão de Águas (Termo de Colaboração com a ANA – recursos financeiros para operacionalização do escritório, operacionalização do planejamento do Comitê: reuniões, eventos, comunicação, apoio para a participação da sociedade)
- Atuação articulada e integrada com a Secretaria do CBH
- Integração com os CBHs Afluentes: Apoio na padronização de procedimentos, eventos e ações conjuntas, gestão das informações da Bacia e capacitação.
- Perspectiva: aprovação da cobrança / ter uma agência de água

A secretaria executiva do comitê é a responsável pelo planejamento, organização e coordenação das atividades do Comitê, em apoio a Diretoria.

A secretaria é a imagem direta da entidade ou da organização



DESAFIOS PARA A INTEGRAÇÃO DAS SECRETARIAS



A INTEGRAÇÃO NO PARANAPANEMA

CBH Paranapanema
(interestadual):
canalizador das
demandas

Capacitação -
Oficina semestral
das Secretarias
Executivas

Grupo no WhatsApp

Eventos conjuntos

Comunicação
conjunta

Procedimentos
conjuntos ou
semelhantes

Câmaras e Grupos
formadas pelos sete
Comitês

Encontro das
Diretorias do
Paranapanema

Plano Integrado de
Recursos Hídricos

OFICINA DAS SECRETARIAS DO PARANAPANEMA



Funcionamento das secretarias



Processos administrativos



Identidade institucional



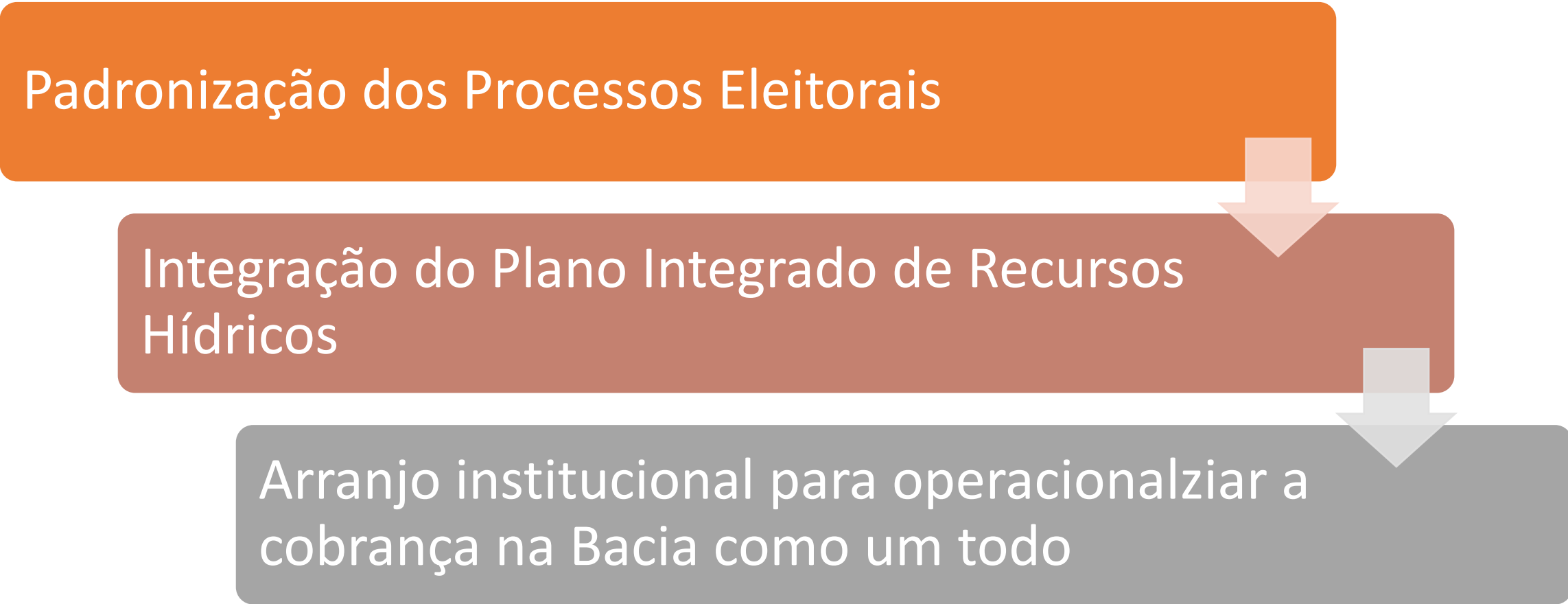
Comunicação e a Inteligência Artificial



IA em apoio aos processos administrativos das
Secretarias Executivas

PRÓXIMOS PASSOS

Padronização dos Processos Eleitorais

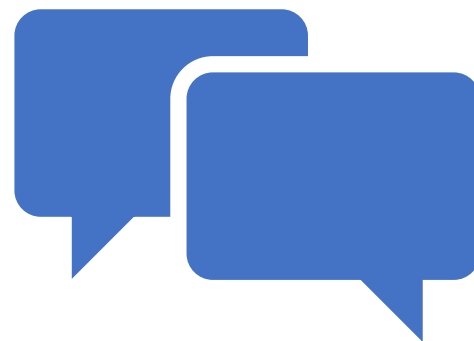


```
graph TD; A[Padronização dos Processos Eleitorais] --> B[Integração do Plano Integrado de Recursos Hídricos]; B --> C[Arranjo institucional para operacionalizar a cobrança na Bacia como um todo];
```

Integração do Plano Integrado de Recursos Hídricos

Arranjo institucional para operacionalizar a cobrança na Bacia como um todo

DIÁLOGO É A CHAVE PARA
UM BOM TRABALHO EM
EQUIPE!





Comitê da Bacia Hidrográfica



Rio Paranapanema



SURAYA MODAELLI
Secretária do CBH Paranapanema

obrigado ;)

#EU SOU
PARA
NAPA
NEMA!



Comitê da Bacia Hidrográfica
Rio Paranapanema

Escritório de apoio - ABHA Gestão de Águas
Av. das Esmeraldas, nº 821 - Und. 913 - Jardim Tangará
CEP 17520-000 T. (14) 98143-0198 Marília/SP
secretaria@paranapanema.org



@CBHParanapanema
www.paranapanema.org