



PROCOMITÊS

Reunião de integração com o Progestão
02/10/2025

Gestão descentralizada e participativa

Criação e instalação de Comitês de Bacia Hidrográfica

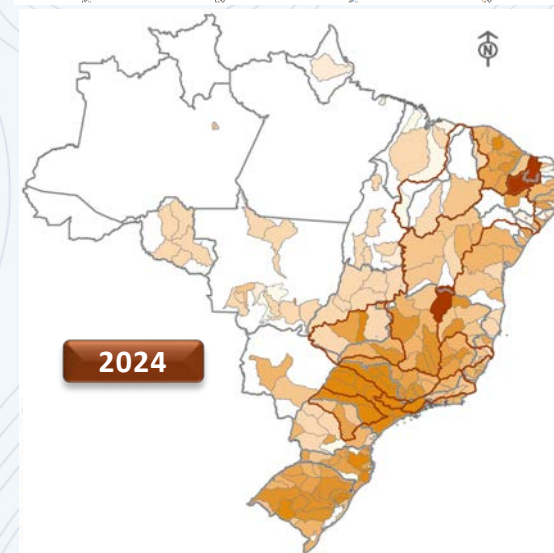
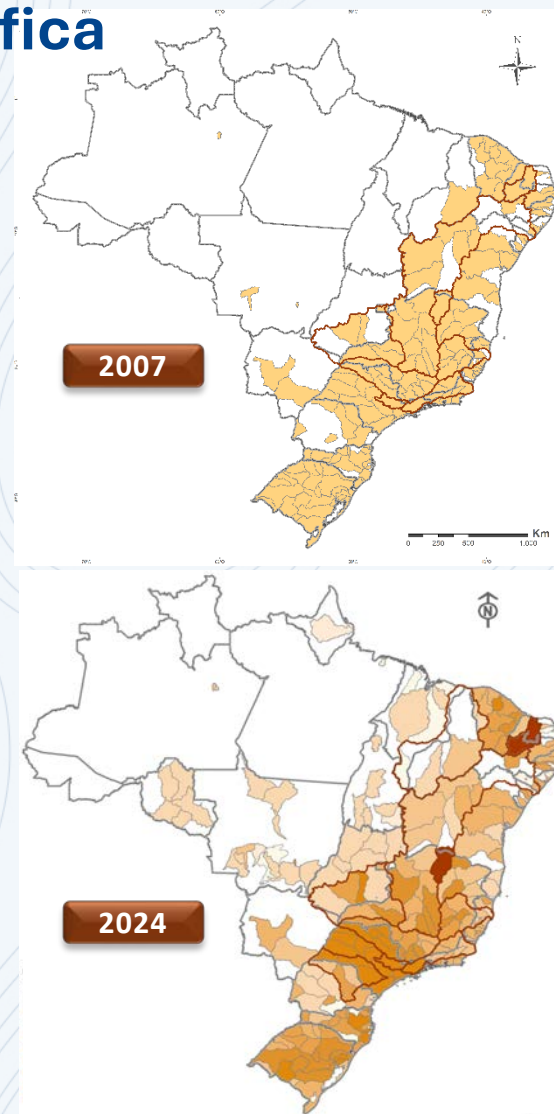
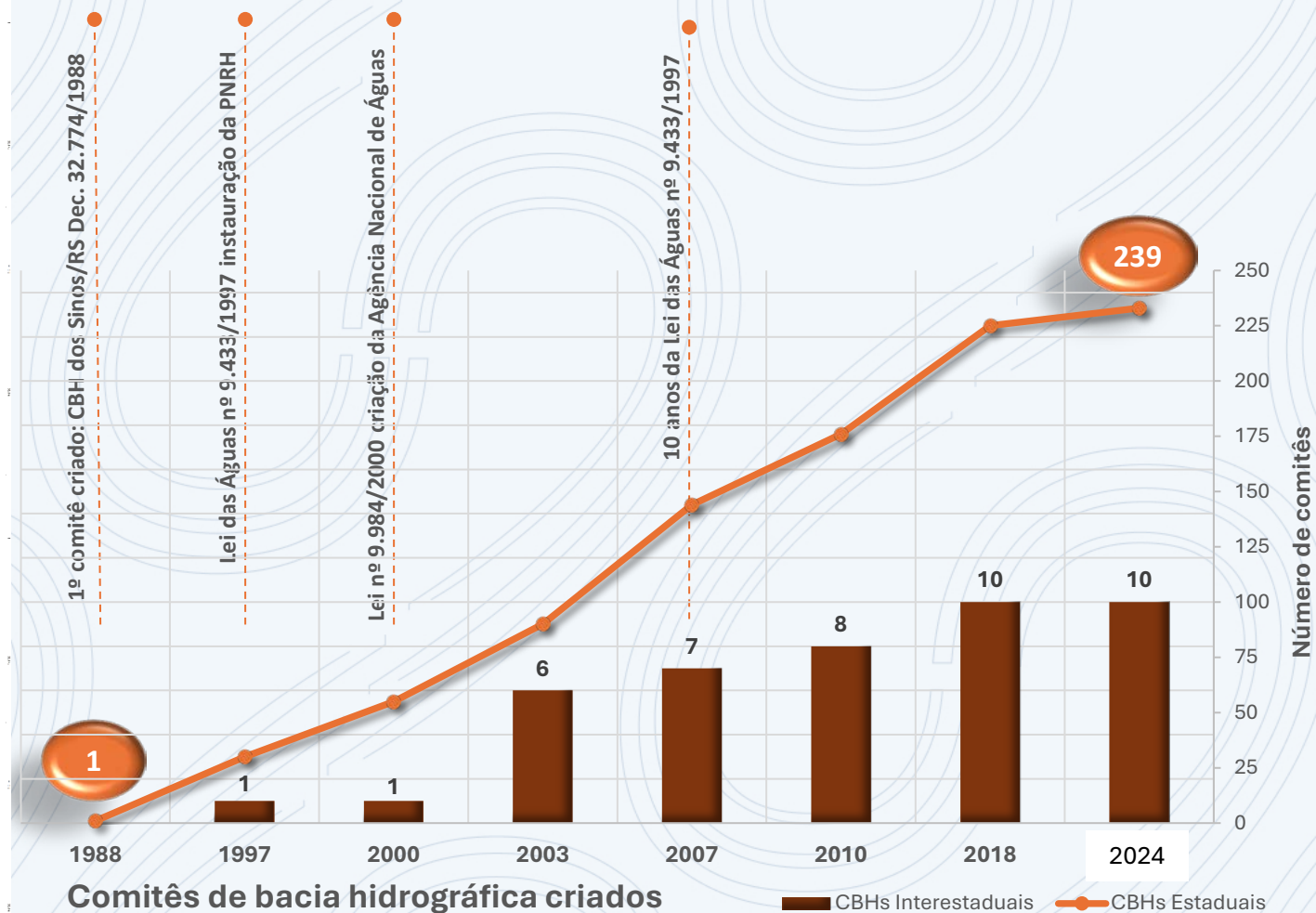
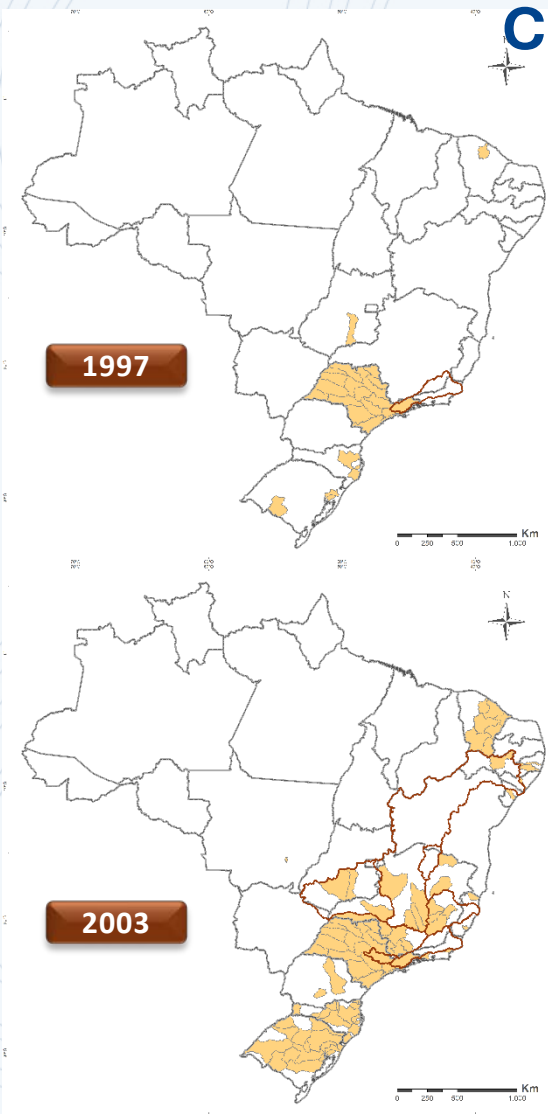
REGIÃO	SUDESTE				SUL			NORDESTE									CENTROESTE				NORTE					Total
UF	MG	SP	ES	RJ	RS	SC ¹	PR	BA	CE	PE	AL ³	RN	PB	SE	MA	PI	MT ²	GO	MS	DF	RO	TO	AM	AP ²	PA ²	
COMITÊS	34	21	13	10	25	17	12	14	12	7	8	4	4	7	7	2	12	8	3	3	5	7	2	1	1	239
TOTAIS	78				54			65									26				16					

Observações:

1. O CBH da Lagoa da Conceição está incluído no cômputo do estado de Santa Catarina, porém não foi instalado
2. Em 2019 foram criados os primeiros comitês dos estados do Pará, CBH do Rio Marapanim, e do Amapá, CBH do Rio Araguari; e o estado do Mato Grosso, o CBH do Alto Paraguai
3. Em 2020 Alagoas instituiu os CBHs do Litoral Norte e do Rio Jacuípe; e em 2021 instituiu o CBH do Sertão do São Francisco
4. Em 2021 o Maranhão criou mais 5 comitês; em 2022 Sergipe criou 4 novos comitês; em 2023 Mato Grosso do Sul, Rio Grande do Norte e Tocantins criaram mais um comitê cada; em 2024 Mato Grosso, Paraná e Tocantins criaram mais um comitê cada;
5. Houve fusão de comitês nos estados de Goiás, Minas Gerais e Espírito Santo, implicando na redução do número de colegiados nesses estados.



Criação e instalação de Comitês de Bacia Hidrográfica



Gestão descentralizada e participativa

Comitês de Bacia Hidrográfica:

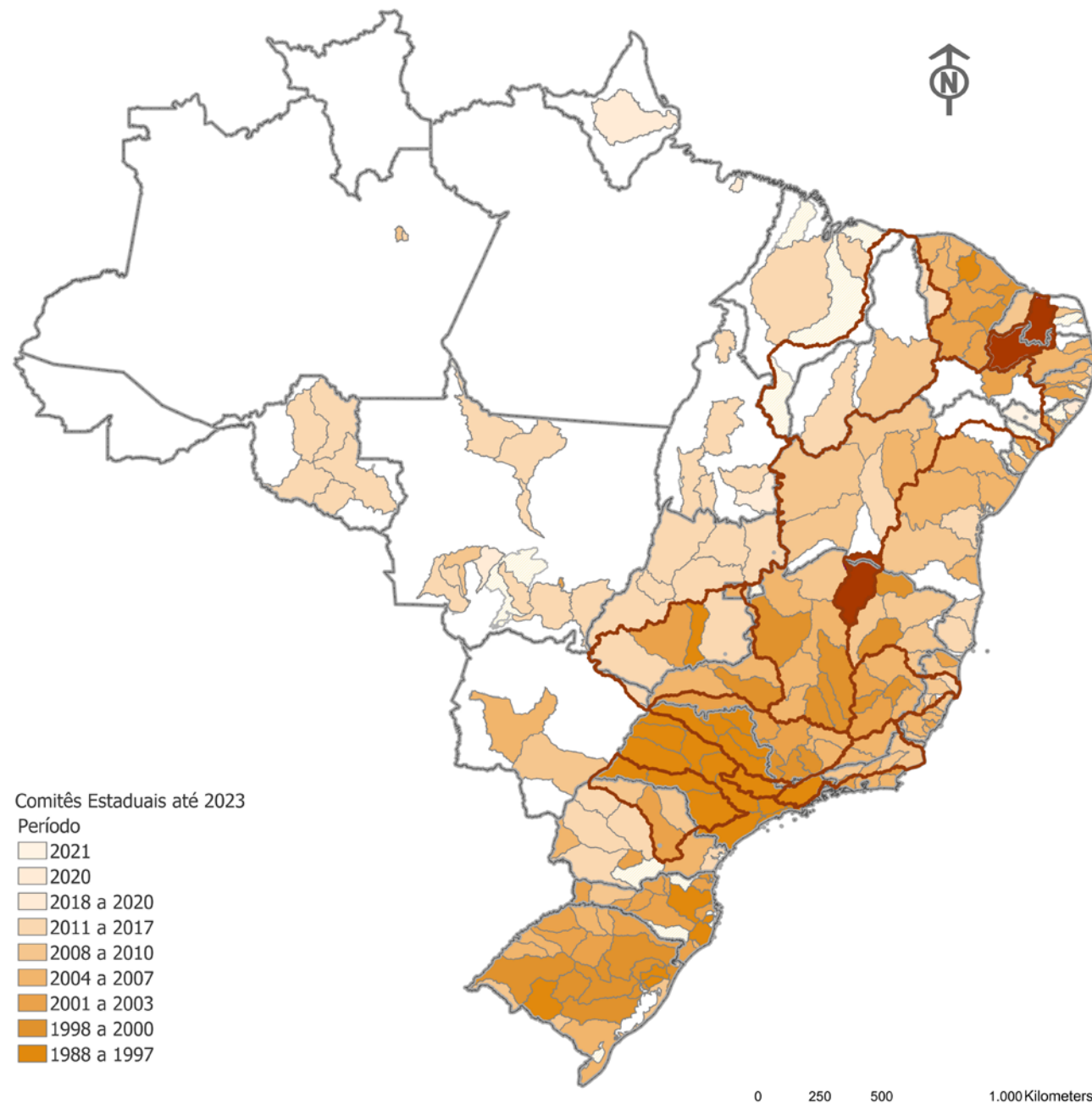
- 10 CBHs de rios de domínio da **União**
- 239 CBHs de rios de domínio dos **Estados**

Abrangendo:

- 44% do território nacional;
- 85% dos municípios;
- 88% da população;
- 90% do PIB nacional.

Sendo que:

- 72% com Planos de Bacia elaborados ou em elaboração;
- 32% com Cobrança implementada ou aprovada – alguns governos estaduais ainda têm restrições políticas à cobrança.



Procomitês – recapitulando

- Em **2015**, no XVII ENCOB, em Caldas Novas, o Fórum Nacional dos Comitês lançou à ANA o desafio de desenvolver um programa específico para os comitês de bacia estaduais, a exemplo do Progestão, que apoia os órgãos estaduais de gestão hídrica
- Em outubro de **2016**, no XVIII ENCOB, em Salvador, a ANA lançou o Programa Nacional de Fortalecimento dos Comitês de Bacia Hidrográfica – PROCOMITÊS – por meio da Resolução ANA nº 1.190, de 3 de outubro de 2016.



Procomitês – recapitulando

O que é?

Programa Nacional de Fortalecimento dos Comitês de Bacias Hidrográficas – PROCOMITÊS

(mesmo modelo do Progestão: contrato por resultado e pagamento por premiação mediante cumprimento de metas)

Objetivos

- ✓ **Fortalecer a atuação** dos comitês de bacia hidrográfica estaduais, apoiando a sua estrutura e funcionamento
- ✓ **Promover capacitação dos membros**, reconhecimento da relevância e efetividade dos instrumentos da PNRH

Público-alvo

Comitês de Bacia Hidrográfica das 23 UFs que tinham CBHs criados até outubro de 2016

Valores envolvidos

R\$ 6,55 milhões anuais em desembolsos contratados, potencial de R\$39,3 milhões até 2025

(R\$50mil/comitê, teto de R\$500mil/estado/ano, em cinco períodos de implementação)

RJ e RO não conseguiram viabilizar a documentação em tempo hábil

Estrutura

- ✓ **6 Eixos/Componentes:** funcionamento regular; capacitação; comunicação; sistema de informações membros e documentação; implementação dos instrumentos da PNRH; em 5 ciclos anuais de implementação



PROCOMITÊS

Programa baseado em pagamentos por resultados, com objetivo de aperfeiçoar a atuação dos comitês estaduais e a sua consolidação como espaços efetivos de implementação da Política Nacional de Recursos Hídricos

**Modelagem:
encadeamento
lógico**



FRAGILIDADES	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	COMPONENTES PROPOSTOS	INDICADORES/METAS
O funcionamento dos comitês, em termos operacionais, é precário em muitos casos	Contribuir para a melhoria da capacidade operacional dos comitês	Apoio operacional para o funcionamento do CBH e suas instâncias:	<u>Funcionamento regular</u> <u>Conformidade documental</u>
O exercício da representação sofre com assimetrias no nível de organização dos diferentes segmentos e setores	Promover ações de capacitação em favor do aperfeiçoamento do exercício da representação e representatividade	Capacitação sistêmica e dirigida para o aperfeiçoamento da representação e da representatividade nos colegiados	<u>Capacitação continuada</u>
O reconhecimento dos comitês pela sociedade é baixo, limitando sua capacidade de atuação política	Promover ações de comunicação que levem ao reconhecimento dos comitês pela sociedade em geral (comunicação da relevância)	Comunicação para promover o reconhecimento dos comitês pela sociedade	<u>Ações de comunicação realizadas</u>
O conhecimento que o SINGREH tem de suas instâncias colegiadas é deficiente, pulverizado e sofre com dificuldades de atualização	Estruturar, publicar e manter base de dados e informações relacionadas com as Instâncias colegiadas do SINGREH	Cadastro Nacional de Instâncias Colegiadas do SINGREH	<u>Base de Dados e informações completos e atualizados</u>
A implementação dos instrumentos de gestão sob governabilidade dos CBHs é lenta e pouco efetiva	Aumentar a velocidade e a efetividade na implementação dos instrumentos de gestão de recursos hídricos	Estímulo à implementação de instrumentos de gestão em bacias compartilhadas	<u>Elaboração/revisão dos Instrumentos</u>

Procomitês – adesão dos estados

Estados com contrato Procomitês assinado em 2016:

ES - RN - SC

Estados com contrato assinado em 2017:

AM - BA - GO - MS - MT - PB - PE - PI - RS - SE - TO

Estados com contrato assinado em 2019 e 2020:

AL - DF - MA - PR - CE - SP - MG

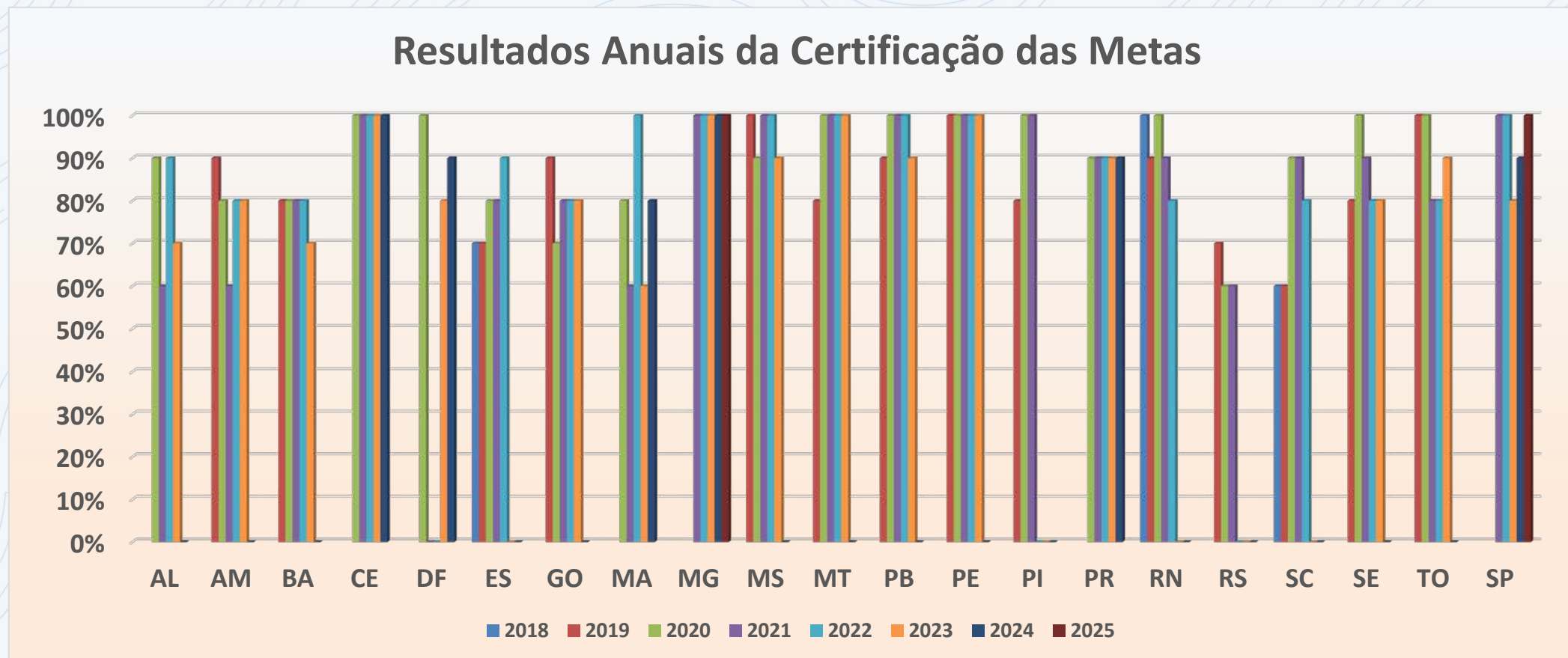
Os estados do RJ e RO cumpriram as etapas de adesão, mas não conseguiram regularizar a documentação para assinatura do contrato

Os estados do AP e do PA criaram seus comitês a partir de 2019, após a data limite para a adesão

Os estados de RR e AC ainda não criaram comitês



Procomitês – desempenho por UF



Procomitês – Dados gerais

- Criado em 2016, o Programa atendeu 21 dos 27 estados brasileiros, com **175 comitês** de bacias estaduais participantes do Programa
- Total repassado até 2024: **R\$ 32,71 milhões**; em 2025 será pago **R\$ 1 milhão**
- Recursos alavancados pelo Programa para apoio aos comitês e implementação dos instrumentos de gestão: **R\$ 195,3 milhões**
- **92%** dos comitês contratados pelo Programa com **Planos de Recursos Hídricos aprovados** ou **em elaboração**
- Aprimoramento do funcionamento dos comitês estaduais e melhoria na organização institucional e documental dos comitês
- Inserção dos membros dos comitês estaduais nos planos de capacitação dos estados



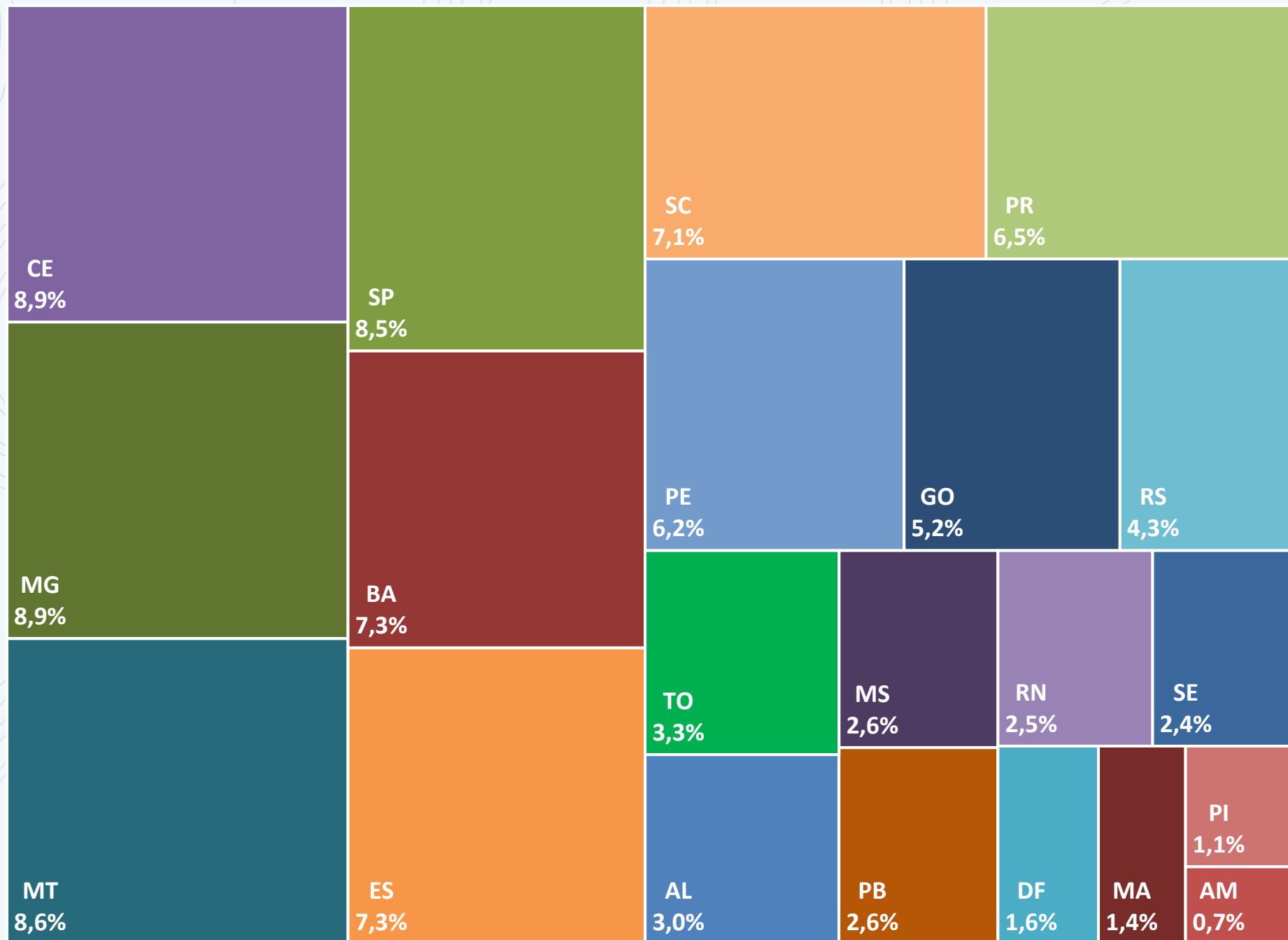
Procomitês

Total contratado:
R\$ 39,30 milhões

Total repassado:
R\$ 33,71 milhões

85,8% realizado (\$)

DISTRIBUIÇÃO DOS RECURSOS POR UF



Procomitês – dificuldades

- **Diversidade de Regimentos Internos** – grande variedade de modelos e regras de composição, alguns desalinhados da Lei 9433/97 e de Resoluções do CNRH
- **Processos eleitorais e renovação de composição** – reportado pelas UF's como de grande dificuldade devido à demanda de tempo e equipes para mobilização, identificação de interessado e necessidade de deslocamentos
- **Manutenção das rotinas funcionais** – diversos estados, especialmente do NE e do CO, tiveram dificuldades para a manutenção das rotinas de funcionamento, sobretudo no período entre 2020 e 2022 em decorrência da COVID-19
- **Desestruturação de equipes estaduais de apoio aos CBHs** – a renovação de cargos eletivos seguida de reformas administrativas e/ou da substituição de equipes técnicas já capacitadas causou sérios problemas para o bom funcionamento do programa em diversas UF's como AL, DF, PI, RS e SC, impactando o bom desempenho do comitês e chegando até mesmo a comprometer o atingimento do patamar mínimo de alcance das metas
- **Estruturas de apoio técnico e logístico aos CBHs** – muitas UF's enfrentaram dificuldades burocráticas para a execução do apoio financeiro, técnico e logístico aos seus comitês, o que ensejou a elaboração de arranjos institucionais por meio de parcerias com entidades que exercessem esse papel.



Procomitês – recursos mobilizados

	Procomitês	UFs	Subtotal
Capacitação	1.131.087,58	1.231.956,21	2.363.043,79
Comunicação	84.353,75	35.879,59	120.233,34
Eventos	1.040.405,83	1.464.210,73	2.504.616,56
Logística	9.315.631,88	149.731.554,30	159.047.186,18
Instrumentos	961.661,98	41.953.993,64	42.915.655,62
Outros	7.300,00	897.771,77	905.071,77
Total	12.540.441,02	195.315.366,24	207.855.807,26



Procomitês – destaques

- **Proposição de agenda operacional** – os componentes do Procomitês e suas metas configuraram uma organização de procedimento e estabelecimento de parâmetros para o funcionamento, estabelecimento de objetivos e a consolidação dos comitês estaduais
- **Inserir os comitês na agenda dos governos** – as oficinas preparatórias e o processo de contratação induziu alguns governos estaduais a mobilizar esforços para a viabilização desses colegiados
- **Aporte financeiro da ANA** – para diversos estados os recursos transferidos pelo programa eram a única fonte para financiamento do apoio estadual aos seus comitês
- **Aporte financeiro dos estados** – os recursos injetados pelo Procomitês nos sistemas estaduais e os desafios de cada realidade induziram uma contrapartida expressiva dos estados no apoio aos seus comitês
- **Capacitação** – as metas do componente capacitação criaram oportunidades para a qualificação do desempenho dos comitês e para a redução de assimetrias entre as capacidades de seus membros
- **Intercâmbio de experiências** – os desafios colocados para o cumprimento das metas do programa estimularam um intenso intercâmbio entre órgãos estaduais e também diretamente entre comitês, com a difusão de boas práticas e equacionamento de problemas

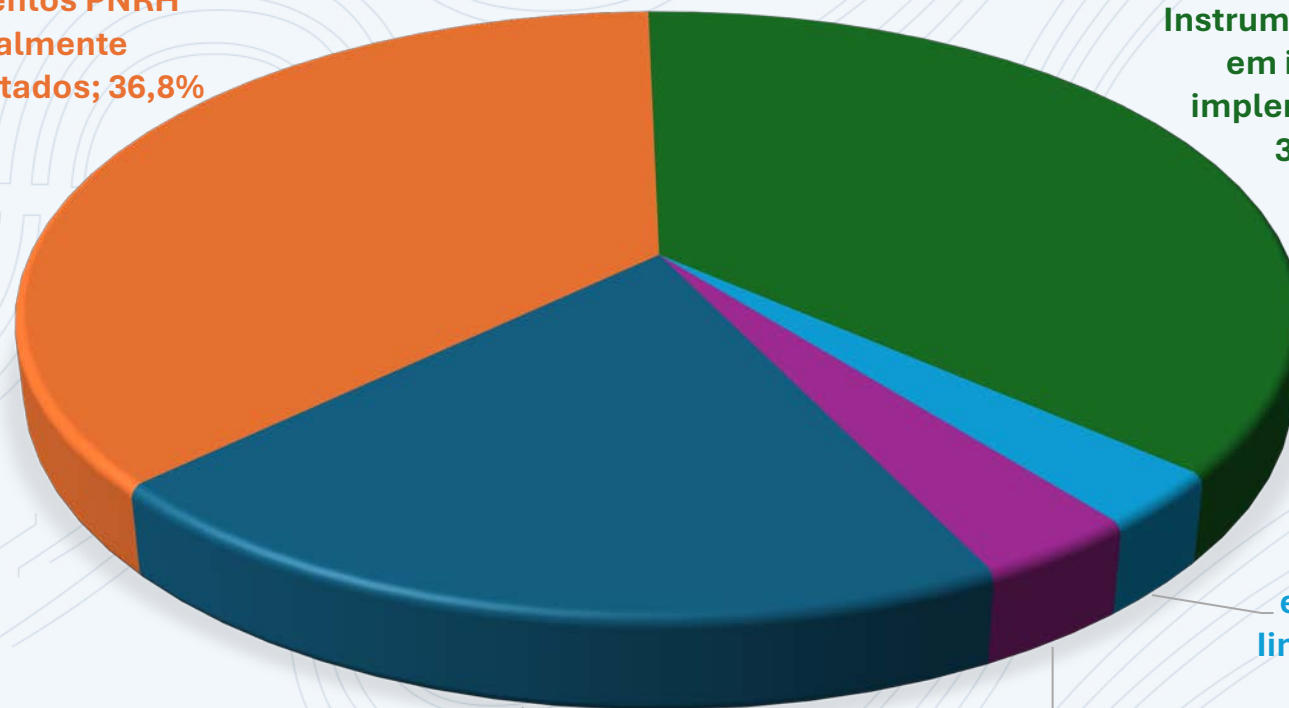


Procomitês

NÍVEL INICIAL DOS COMITÊS

Pleno funcionamento /
Instrumentos PNRH
parcialmente
implementados; 36,8%

Funcionamento
regular /
Instrumentos PNRH
em início de
implementação;
36,8%



Pleno
funcionamento /
Instrumentos PNRH
implementados;
20,1%

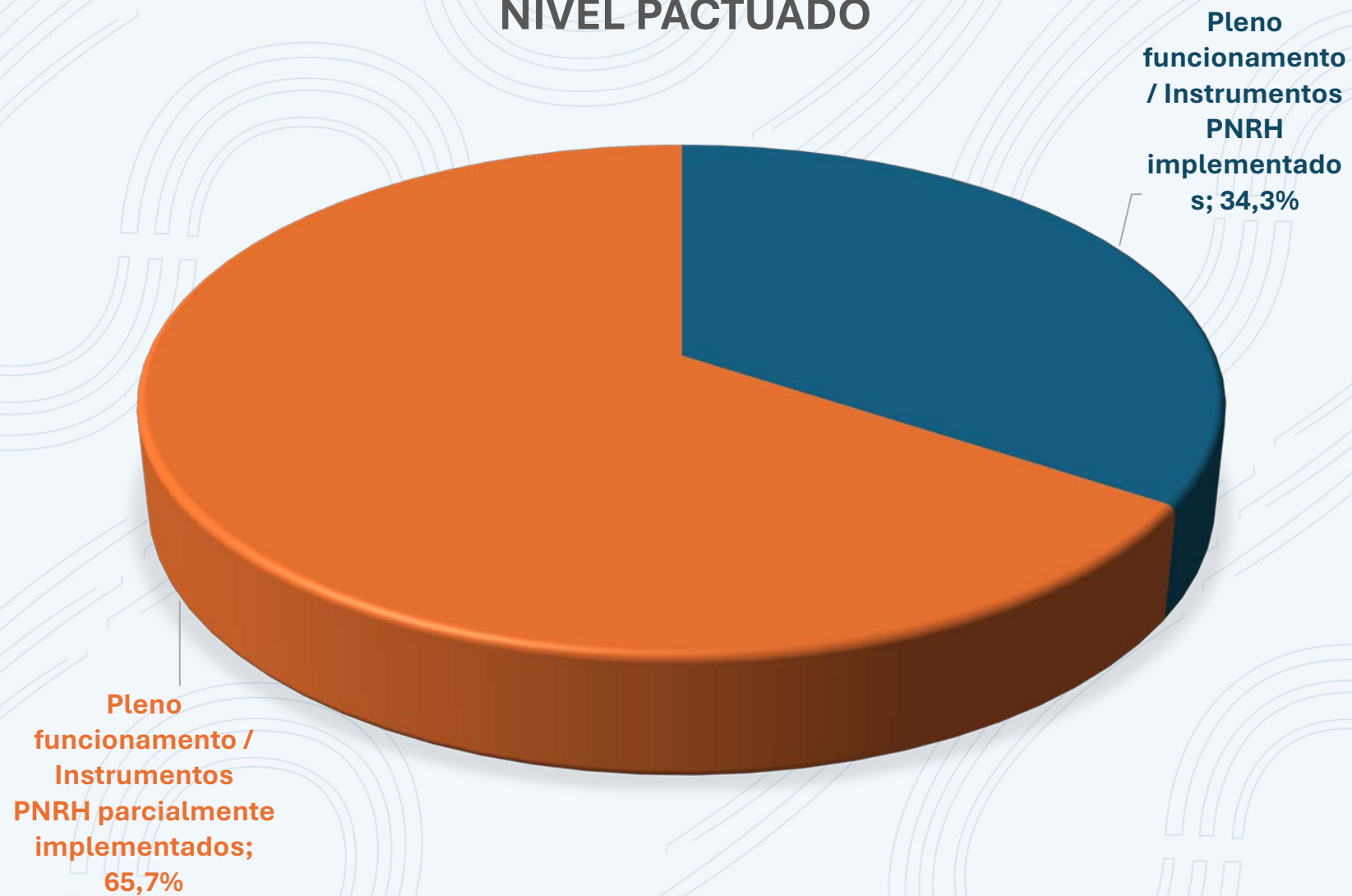
CBH criado mas
ainda não instalado;
3,4%

Membros
empossados /
Instrumentos da
PNRH não
implementados;
2,9%



Procomitês

NÍVEL PACTUADO



Procomitês

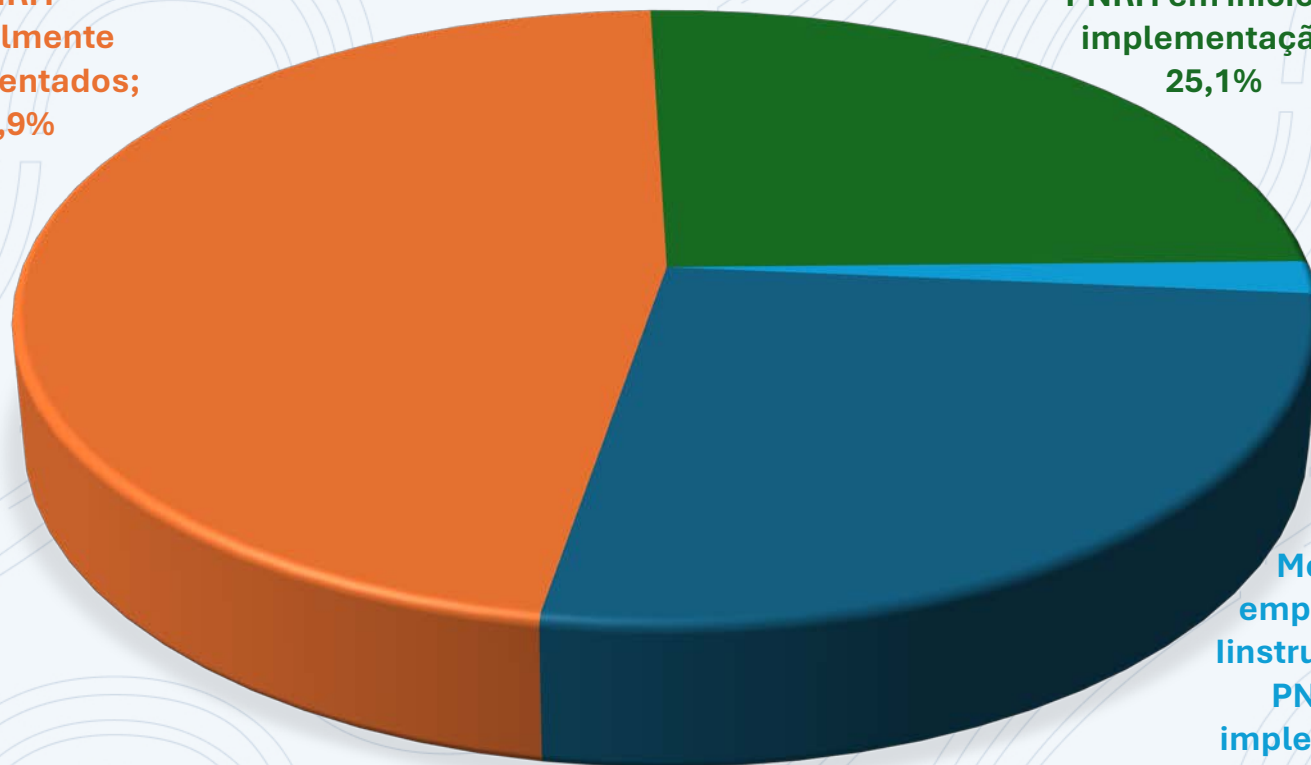
NÍVEL AO FINAL DO PROCOMITÊS

Pleno
funcionamento /
Instrumentos
PNRH
parcialmente
implementados;
46,9%

Funcionamento
regular /
Instrumentos
PNRH em início de
implementação;
25,1%

Membros
empossados /
Instrumentos da
PNRH não
implementados;
1,7%

CBH criado mas
ainda não
instalado; 0,0%



Procomitês – lições aprendidas

- As entidades estaduais, em sua maioria, não dispõe dos recursos técnicos para o apoio necessário aos seus comitês – necessidade de arranjo institucional que viabilize a **delegação do apoio a entidades parceiras**
- Os comitês são diversos entre si no âmbito das necessidades, grau de maturidade, condições hídricas e problemas enfrentados
- Os CBHs são diversos internamente, no perfil dos membros e das entidades que os compõem
- Essas diversidades sugerem que os programas e/ou iniciativas de apoio dos órgãos gestores aos comitês tenham um **caráter mais personalizado** por tipo de desafios internos e de gestão que cada um enfrenta





ANA

AGÊNCIA NACIONAL DE ÁGUAS
E SANEAMENTO BÁSICO

AS ÁGUAS CONECTAM E O SANEAMENTO TRANSFORMA

Obrigado

AGUSTIN TRIGO

agustin.trigo@ana.gov.br

