

# “Um dia de ANA – Espírito Santo”

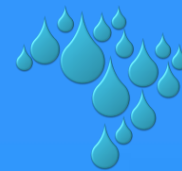
## Programa de Consolidação do Pacto Nacional pela Gestão das Águas - PROGESTÃO

Brasília, 25 de setembro de 2019

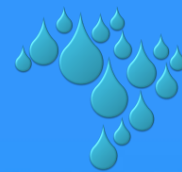
Coordenação Estadual: Elene Zavoudakis (2015 – atual)  
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E INFRAESTRUTURA HÍDRICA - DPI

Câmara Técnica Especial: SEAMA- SECT- AMUNES/ CESAN- CBH JUCU-  
BRK ABIK/ SINHÁ LAURINHA- JUNTOS- CONSÓRCIO GUANDU

**agerh**  
Agência Estadual de  
Recursos Hídricos



	PROGESTÃO I (2014 a 2017)	PROGESTÃO II (2018 a 2022)
Documento adesão	<i>Decreto nº 3544, de 18/03/2014</i>	<i>Decreto nº 3544, de 18/03/2014</i>
Tipologia gestão	<i>"C"</i>	<i>"C"</i>
Contrato nº	<i>044/ANA/2014</i>	<i>050/ANA/2018</i>
Data de Assinatura	<i>19/08/2014</i>	<i>20/11/2018</i>
Data de Vigência	<i>30/09/2018</i>	<i>30/09/2023</i>
Publicação DOU	<i>DOU n.173, S.3, p.93, 09/09/2014</i>	<i>DOU n.12, S.3, p.30, 17/01/2019</i>
Publicação DIOES	<i>DIOES</i>	<i>DIOES n., Seção, p.</i>
Recursos previstos	<i>R\$ 3.750.000,00</i>	<i>R\$ 5.000.000,00</i>
Recursos repassados	<i>R\$ 3.243.900,00</i>	<i>R\$ 853.346,00 (agosto/2019)</i>
Recursos utilizados no ciclo	<i>R\$ 1.183.224,92 (45,5%)</i>	<i>2018: R\$ 611.087,50 (ciclo I)</i> <i>2019: R\$ 359.355,92 (ciclo I e II)</i>
Ponto focal no ES	<i>Tânia Büge (2014) e Elene Zavoudakis (2015 – atual)</i>	<i>Elene Zavoudakis</i>
Gestora na ANA:	<i>Ludmila Rodrigues, Ney Murtha (in memoriam), Paulo Spolidorio</i>	<i>Ludmila Alves Rodrigues e Flávia Rodrigues</i>



**Contrato nº 044/ANA/2014 – ANA - PROGESTÃO**

**Contrato nº 050/ANA/2018 – ANA - PROGESTÃO**

*Metas de desenvolvimento e fortalecimento institucional*

**METAS FEDERATIVAS**



**5 METAS**

*Relatório Anual até 31/03*

*Equivale a 50% de cumprimento*

*1ª Certificação – redução de 16%*

*Metas de implementação dos instrumentos e das ferramentas de apoio ao gerenciamento de recursos hídricos*

**METAS ESTADUAIS**



**32 → 31 VARIÁVEIS**

*Formulário de Auto avaliação*

*Discussão em CT (criada em 18/09/2019)*

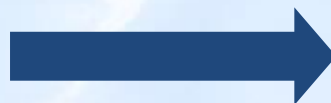
*Aprovação pelo CERH até 30/04*

*Emissão de Resolução*

**50% → 25%**

*Metas de investimentos no âmbito do sistema estadual*

**METAS ESTADUAIS**



**07 V.C.M.L.P. → 25%**

*R\$ 50 a 250 mil de retorno da ANA para investimentos próprios*

*Incentivo para a sustentabilidade financeira*



## Certificação das metas de cooperação federativa (em %)

Metas de cooperação federativa	*2014	2015	2016	2017	2018
Integração de dados de usuários (CNARH)	16,28	9,56	10	8,78	6,23
Compartilhamento de informações sobre águas subterrâneas	20	7,5	10	10	0
Contribuição para difusão do conhecimento (Conjuntura)	20	10	10	9,8	8,95
Prevenção de eventos hidrológicos críticos	19	8,5	4,1	10	10
Atuação para segurança de barragens	20	10	5	7	10
<b>Total</b>	<b>95,28%</b>	<b>42,56%</b>	<b>39,10%</b>	<b>45,58%</b>	

OBS: \*No primeiro ano de certificação (2014) as metas estaduais não têm repercussão financeira.

Eventos de acompanhamento das metas do Progestão no Estado:

- Ano 2014: Oficina em 11 de dezembro
- Ano 2015: Oficinas em 8 de julho e 3 de dezembro
- Ano 2016: Oficina em 27 de junho
- Ano 2017: Oficina em 13 de setembro e videoconferências: set, nov e dez
- **Ano 2018: 01 V.C (Meta I.5), 01 Oficina Acompanhamento mês 12.**
- **Ano 2019: 03 V.C. (Metas I.1, I.5, I.4), 02 Oficinas (Metas I.2, I.1),**



Autoavaliação das variáveis estaduais no Espírito Santo no período 2014-2017

METAS	ID	VARIÁVEIS	ESPÍRITO SANTO					
			Peso (%)	Quadro Metas	Autoavaliação			
					2014	2015	2016	2017
Variáveis Legais, Institucionais e de Articulação Social	1.1	Organização institucional do modelo de gestão	5	4	4	4	4	4
	1.2	Organismo(s) Coordenador/Gestor		4	4	4	4	4
	1.3	Gestão de Processos		2	1	1	1	2
	1.4	Arcabouço Legal		4	3	3	3	3
	1.5	Conselho Estadual de Recursos Hídricos		4	4	4	4	4
	1.6	Comitês de Bacias e Organismos Colegiados		3	3	3	3	3
	1.7	Agências de Água e Entidades Delegatárias		3	2	2	3	3
	1.8	Comunicação Social e Difusão		2	2	2	2	2
	1.9	Capacitação Setorial		2	1	2	3	3
	1.10	Articulação com setores usuários e transversais		3	3	3	3	3
Variáveis de Planejamento	2.1	Balanço hídrico	5	3	3	3	3	3
	2.2	Divisão Hidrográfica		3	3	3	3	3
	2.3	Planejamento estratégico institucional		3	2	2	3	3
	2.4	Plano Estadual de Recursos Hídricos		4	2	2	2	2
	2.5	Planos de Bacia		3	2	2	3	3
	2.6	Enquadramento		2	2	3	3	3
	2.7	Estudos especiais de gestão		3	2	2	2	2
	2.8	Modelos e Sistema de Suporte à Decisão		3	2	3	3	3
Variáveis de Informação e Suporte	3.1	Base cartográfica	30	4	4	4	4	4
	3.2	Cadastros de Usuários e Infraestrutura		4	3	4	4	4
	3.3	Monitoramento Hidrometeorológico		3	3	3	3	3
	3.4	Monitoramento da Qualidade de Água		4	4	1	4	4
	3.5	Sistema de Informações		3	2	2	2	2
	3.6	Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação		3	2	2	2	3
Variáveis Operacionais	4.1	Outorga de Direito de Uso	10	4	4	4	4	4
	4.2	Fiscalização		4	4	4	4	4
	4.3	Cobrança		2	2	2	2	2
	4.4	Sustentabilidade Financeira do Sistema de Gestão		3	2	3	3	3
	4.5	Infraestrutura Hídrica		3	3	3	3	3
	4.6	Gestão e controle de eventos críticos		3	2	2	3	3
	4.7	Fundo Estadual de Recursos Hídricos		5	4	5	5	5
	4.8	Programas Indutores		3	3	3	3	3

Desafio: Estado não alcançou a variável que é de atendimento obrigatório em todos os períodos de certificação.  
 Desafio: Variáveis de atendimento não obrigatório ainda não atingidas pelo estado.

## Desafios:

- 1.4 – Arcabouço Legal\* (**com avanços**)
- 2.4 – Plano Estadual de Recursos Hídricos\*\*
- 2.7 – Estudos Especiais de Gestão
- 3.5 – Sistema de Informações

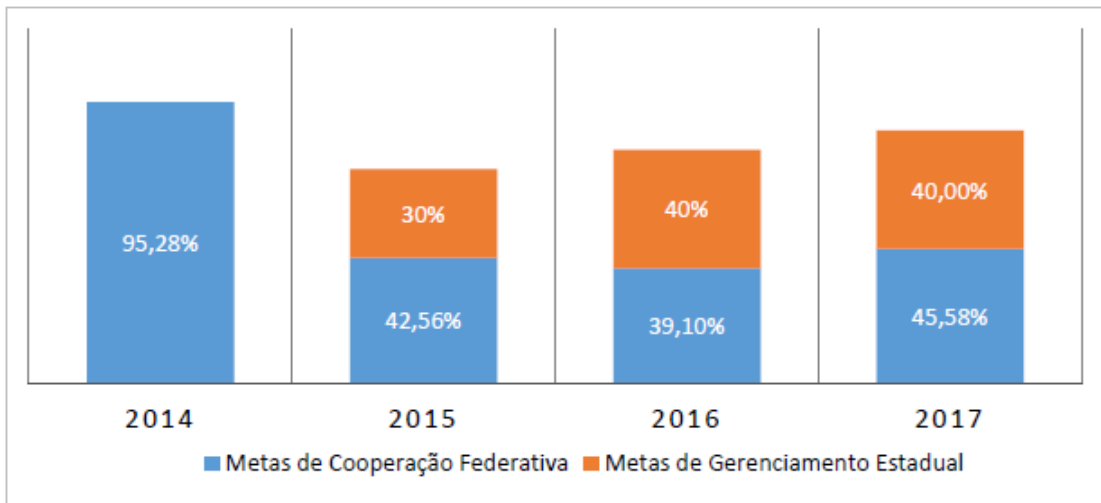
\*Continua como V.O. no Progestão II  
 \*\* V.O. atendida no Progestão II

## Avanços:

- 1.9 - Capacitação Setorial
- 3.2 – Cadastros de Usuários e IE
- 4.6 – Gestão e Controle de E. Críticos
- 1.3 – Gestão de Processos
- 1.7 – Agências de Água e delegatárias
- 2.3 – Planej. Estratégico Institucional
- 2.5 – Planos de Bacia
- 2.8 – Modelos e SSD
- 3.6 – Pesquisa, Desenvolv. e Inovação
- 4.4 – Sustentabilidade Financeira
- 4.7 – Fundo Estadual de Rec. Hídricos



Resultado da certificação no estado do Espírito Santo no primeiro ciclo do Progestão

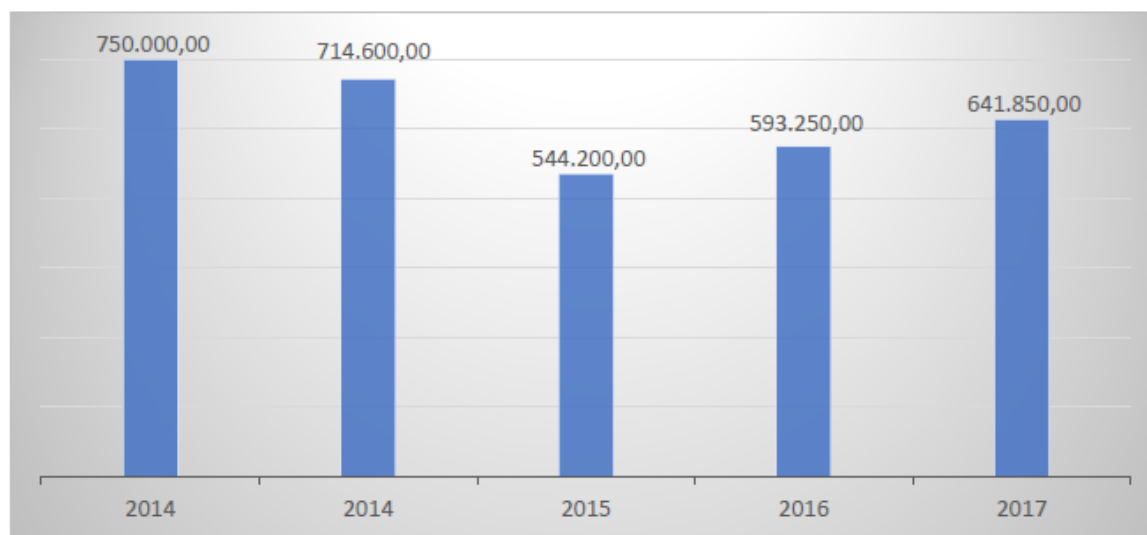


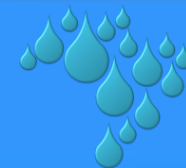
Em 2018:

Metas Estaduais – 50%  
 (pactuações)

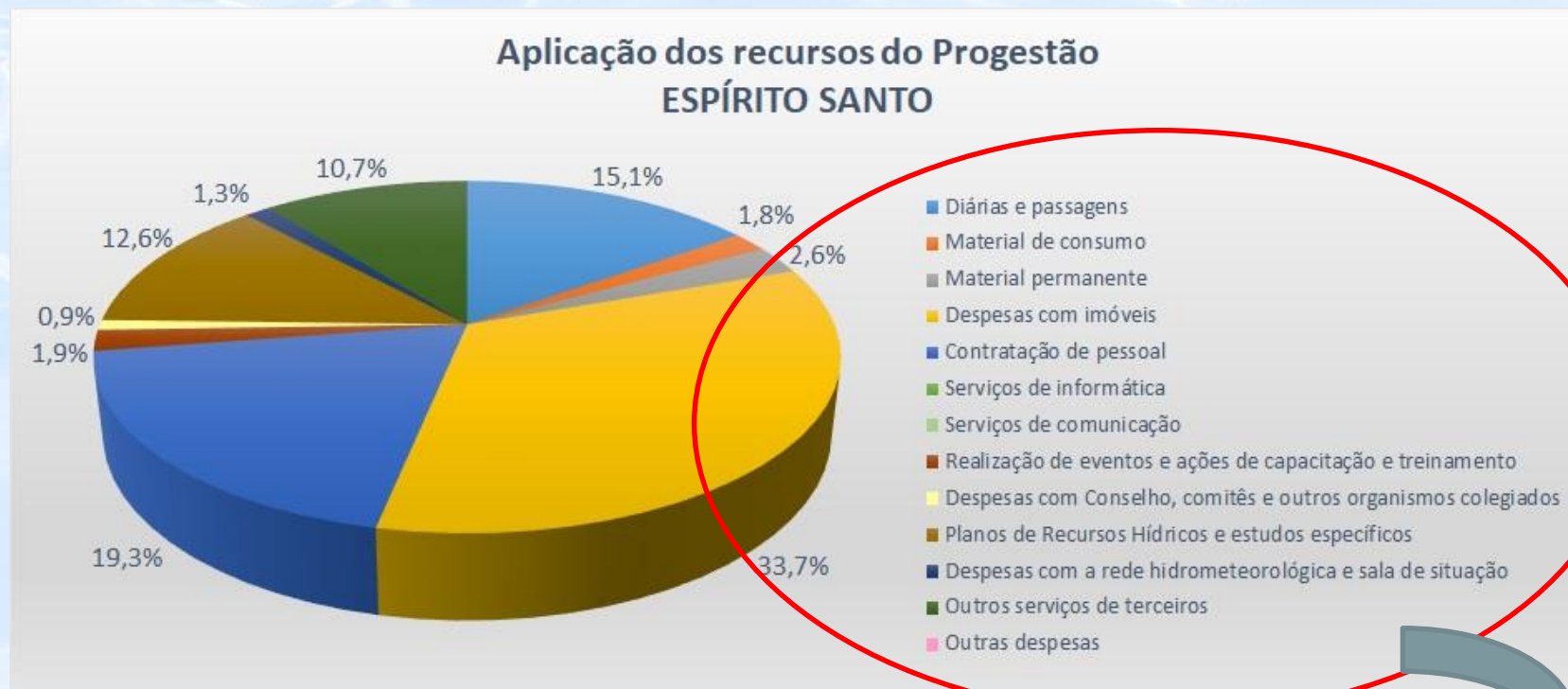
Metas Federativas – 42,06%

Valores transferidos ao  
 ES – R\$ 3.243.900,00

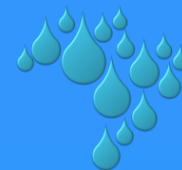




Até 2018, foram aplicados **R\$ 1.764.646,41**, distribuídos de acordo com o gráfico a seguir:

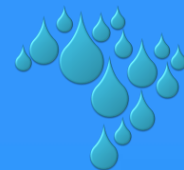


**Proposição: evoluir para maior transparência e envolvimento dos setores no momento de solicitação de serviços/ realização de despesas (Ideia: PROGESTÃO com GPOF).**



TEMA	DESCRIÇÃO / AVALIAÇÃO
QUADRO DE PESSOAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ainda insuficiente para alguns desafios. Desde que foi criada, a AGERH ainda não foi contemplada com um concurso público, atualmente bastante necessário para repor o quadro e crescer formações.</li> <li>✓ Têm sido contratados alguns servidores temporários (DTs e bolsistas).</li> </ul>
ESTRUTURA FÍSICA	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Atualmente atende satisfatoriamente, mas é alugada e há sempre previsões de mudança da sede.</li> </ul>
DESAFIOS PARA APLICAÇÃO DOS RECURSOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Há deficiência ou falta de alinhamento do planejamento com os recursos financeiros e orçamentários.</li> <li>✓ Há dificuldade na integração entre o planejamento e a execução.</li> <li>✓ Também há a burocracia do estado ou compreensão equivocada acerca do uso do recurso repassado.</li> </ul>
ENVOLVIMENTO DO CERH NO PROGRAMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ O CERH e a AGERH são distantes, a assessoria de comunicação do órgão gestor e a secretaria executiva do CERH devem se articular e se integrar mais de forma a promoverem uma melhor comunicação entre as partes.</li> </ul>
PRINCIPAIS DESAFIOS DENTRE AS METAS DE COOPERAÇÃO FEDERATIVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Em relação à meta de água subterrânea, há deficiência da base hidrogeológica, além do quadro técnico.</li> <li>✓ Em relação à transmissão de dados, a dificuldade se encontra na concepção, estruturação e compartilhamento dos mesmos.</li> </ul>
PRINCIPAIS DESAFIOS DENTRE AS METAS ESTADUAIS	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Em relação à meta de monitoramento hidrometeorológico, a dificuldade está na capacitação dos servidores, na interação com ações alternativas e na concepção de dados.</li> <li>✓ Em relação à meta de fiscalização, o cenário de escassez hídrica dos últimos anos dificulta o processo, bem como a deficiência de pessoal.</li> </ul>





TEMA	DESCRIÇÃO / AVALIAÇÃO
PRINCIPAIS AVANÇOS	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Aperfeiçoamento do instrumento de outorga com ações de cadastramento e revisão de critérios e procedimentos para adequação do serviço digital (on-line).</li><li>✓ Capacitação de todo o órgão gestor, capacitação para o tema água subterrânea e elaboração de arcabouço normativo com procedimentos e critérios diferenciados para grandes e pequenos usuários.</li><li>✓ Estruturação da sala de situação e aquisições importantes para a autarquia (ferramental de trabalho).</li></ul>
OPINIÃO GERAL / SUGESTÕES PARA O PROGRAMA	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ O programa tem sido uma força motriz no desenvolvimento de várias ações da gestão de recursos hídricos no estado e tem promovido importantes intercâmbios com órgãos gestores de outros estados para troca de experiências.</li><li>✓ O programa tem algumas variáveis estaduais que consideramos excessivas, as quais poderiam ser compiladas e reduzidas ou que poderiam ser "optativas" e elegíveis nos estados, desde que justificadas. Apesar da importância de se deixar os recursos "disponíveis" para o estado, o programa errou quando não amarrou a necessidade de sua aplicação para a implementação das ações de gestão de recursos hídricos.</li><li>✓ O estado sugere que haja o aperfeiçoamento do acompanhamento/monitoramento das metas do programa com mais encontros entre o órgão gestor e a ANA, bem como um apoio maior na implementação de algumas metas/variáveis (nivelamento pela ANA).</li></ul>



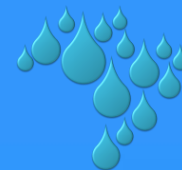
- **melhor performance do estado no programa, com maior foco no atingimento de metas.**
- **definição dos aspectos legais a serem observados na seleção de entidade(s) delegada(s) das funções de Agência de Bacia**
  - ✓ Foi aprovado junto ao CERH-ES, Resolução prevista na Lei 10.179/2014 que estabelece diretrizes complementares para fins de implementação da cobrança pelo uso da água no estado.
- **reforço na equipe técnica, com destaque para alguns perfis: meteorologista, hidrogeólogo, técnico em hidrometria, especialistas em segurança de barragens, além de pessoal para as atividades de implantação do instrumento de cobrança e fiscalização.**
- **adoção de medidas de estruturação (incluindo composição de equipe) necessárias na AGERH que visem à aprovação do instrumento Cobrança junto aos CBHs e a sua operacionalização, notadamente nas bacias hidrográficas estaduais da Grande Vitória e do rio Doce.**





## BREVE “HISTÓRICO” DE ACONTECIMENTOS (período eleitoral conturbado):

- Manifestação de interesse em abril de 2018
- **Cumprimento de Meta I.3 em outubro de 2018**
- Assinatura de Contrato em novembro de 2018
- Publicação do Contrato em janeiro de 2019
- Mudanças de gestão na SEAMA, AGERH e na ANA
- Mudança de plenária do CERH
- Novas regras de Governo
- Teto de gastos do Governo
- Nova Ambientação de equipes
- Saída de técnicos importantes



## **Anexo I**

**PROCESSO DE CERTIFICAÇÃO DAS METAS DE COOPERAÇÃO FEDERATIVA E DE GERENCIAMENTO DE RECURSOS HÍDRICOS EM ÂMBITO ESTADUAL**

## **Anexo II**

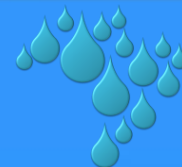
**VARIÁVEIS DE GESTÃO E NÍVEIS DE EXIGÊNCIA PARA CERTIFICAÇÃO DAS METAS DE GERENCIAMENTO DE RECURSOS HÍDRICOS EM ÂMBITO ESTADUAL**

**Anexo III - Quadro de Metas de Cooperação Federativa no âmbito do SINGREH**

**Anexo IV - Quadro de Metas de Gestão de Águas no âmbito do Sistema Estadual**

**Anexo V - Quadro de Metas de Investimentos no âmbito do Sistema Estadual**

✓ Novo Quadro de Metas para 2018-2022 aprovado pelo CERH (Anexos III, IV e V).



## Anexo III - Quadro de Metas de Cooperação Federativa no âmbito do SINGREH

Pacto Nacional pela Gestão das Águas

Programa de Consolidação do Pacto Nacional pela Gestão das Águas - PROGESTÃO/2º ciclo

Unidade da Federação (UF):

Entidade Estadual:

Decreto Estadual:

Conselho Estadual:

Agente Certificador:

METAS <sup>(1)</sup>			CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO				
			Período/Parcela 1	Período/Parcela 2	Período/Parcela 3	Período/Parcela 4	Período/Parcela 5
Identificação	Tipo <sup>(2)</sup>	Peso	2018	2019	2020	2021	2022
Meta I.1 Integração das bases cadastrais de águas superficiais e subterrâneas	NC	10%	Dados de usuários de recursos hídricos de domínio estadual atualizados no CNARH	Dados de usuários de recursos hídricos de domínio estadual atualizados no CNARH	Dados de usuários de recursos hídricos de domínio estadual atualizados no CNARH	Dados de usuários de recursos hídricos de domínio estadual atualizados no CNARH	Dados de usuários de recursos hídricos de domínio estadual atualizados no CNARH
Meta I.2 Capacitação em Recursos Hídricos	NC	10%	Inserção de dados no sistema de informações sobre capacitação para o SINGREH	Inserção de dados no sistema de informações sobre capacitação para o SINGREH	Inserção de dados no sistema de informações sobre capacitação para o SINGREH	Inserção de dados no sistema de informações sobre capacitação para o SINGREH	Inserção de dados no sistema de informações sobre capacitação para o SINGREH
Meta I.3 Contribuição para difusão do conhecimento	NC	10%	Dados disponibilizados para o Relatório "Conjuntura dos Recursos Hídricos no Brasil"	Dados disponibilizados para o Relatório "Conjuntura dos Recursos Hídricos no Brasil"	Dados disponibilizados para o Relatório "Conjuntura dos Recursos Hídricos no Brasil"	Dados disponibilizados para o Relatório "Conjuntura dos Recursos Hídricos no Brasil"	Dados disponibilizados para o Relatório "Conjuntura dos Recursos Hídricos no Brasil"
Meta I.4 Prevenção de Eventos Hidrológicos Críticos	NC	10%	Protocolo de ações e boletins produzidos e manutenção corretiva da rede telemétrica realizada	Protocolo de ações e boletins produzidos e manutenção corretiva da rede telemétrica realizada	Protocolo de ações e boletins produzidos e manutenção corretiva da rede telemétrica realizada	Protocolo de ações e boletins produzidos e manutenção corretiva da rede telemétrica realizada	Protocolo de ações e boletins produzidos e manutenção corretiva da rede telemétrica realizada
Meta I.5 Atuação para Segurança de Barragens	NC	10%	Regulamentação da PNSB no âmbito do estado com inserção dos dados das barragens no SNISB e RSB	Regulamentação da PNSB no âmbito do estado com inserção dos dados das barragens no SNISB e RSB	Regulamentação da PNSB no âmbito do estado com inserção dos dados das barragens no SNISB e RSB	Regulamentação da PNSB no âmbito do estado com inserção dos dados das barragens no SNISB e RSB	Regulamentação da PNSB no âmbito do estado com inserção dos dados das barragens no SNISB e RSB

(1) Os instrumentos, requisitos e critérios de avaliação das metas são aqueles constantes no Anexo I do Contrato.

(2) Tipos: Não cumulativa (NC) e Cumulativa (CM).



## Anexo IV - Quadro de Metas de Gestão de Águas no âmbito do Sistema Estadual

### Pacto Nacional pela Gestão das Águas

#### Programa de Consolidação do Pacto Nacional pela Gestão das Águas - PROGESTÃO/2º ciclo

Tipologia de Gestão: **C**

Entidade Estadual: Agência Estadual de Recursos Hídricos - AGERH

Decreto Estadual: Nº 3.544 de 19/03/2014

Conselho Estadual: Conselho Estadual de Recursos Hídricos - CERH

Agente Certificador: CERH e Agência Nacional de Águas (ANA)

METAS <sup>(1)</sup> (2)			CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO				
Identificação	Tipo <sup>(2)</sup>	Peso	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
			2018	2019	2020	2021	2022
Meta II.1 Definição das metas para fortalecimento do SEGREH	NC	25%	<i>Metas aprovadas pelo Conselho Estadual</i>				
Meta II.2 Instrumentos legais, institucionais e de articulação social	CM	10%	--	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 5 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 6 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 6 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 7 variáveis de gestão</i>
Meta II.3 Instrumentos de planejamento	CM	5%	--	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 4 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 4 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 5 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 5 variáveis de gestão</i>
Meta II.4 Instrumentos de informação e suporte	CM	5%	--	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 5 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 6 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 6 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 7 variáveis de gestão</i>
Meta II.5 Instrumentos operacionais	CM	5%	--	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 2 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 3 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 4 variáveis de gestão</i>	<i>Alcance dos níveis de exigência em pelo menos 5 variáveis de gestão</i>

(1) Os instrumentos, requisitos e critérios de avaliação das metas são aqueles constantes do Anexo I do Contrato.

(2) Tipos: Não cumulativa (NC) e Cumulativa (CM).

(3) No caso das metas II.2 a II.5, incluídas todas as variáveis de atendimento obrigatório, conforme Anexo I do Contrato, item 2.1.2, inciso II, Tabela 2.



## Anexo IV - Variáveis de Gestão (Detalhamento)

### Pacto Nacional pela Gestão das Águas

Programa de Consolidação do Pacto Nacional pela Gestão das Águas - PROGESTÃO/2º ciclo

Tipologia de Gestão: **C**

Entidade Estadual: Agência Estadual de Recursos Hídricos - AGERH

Decreto Estadual: Nº 3.544 de 19/03/2014

Conselho Estadual: Conselho Estadual de Recursos Hídricos - CERH

Agente Certificador: CERH e Agência Nacional de Águas (ANA)

#### META II.2 – Variáveis Legais, Institucionais e de Articulação Social

Variáveis	Avaliação?	Nível de Exigência	
		Mínimo	Adotado
1.1) Organização Institucional do Modelo de Gestão	Sim	3	3
1.2) Gestão de Processos	Sim	2	2
1.3) Arcabouço legal	Sim	4	4
1.4) Conselho Estadual de Recursos Hídricos	Sim	4	4
1.5) Comitês de Bacias e Outros Organismos Colegiados	Sim	3	3
1.6) Agências de Água ou de Bacia ou Similares	Sim	3	4
1.7) Comunicação Social e Difusão de Informações	Sim	2	2
1.8) Capacitação	Sim	3	3
1.9) Articulação com Setores Usuários e Transversais	Sim	3	3



#### META II.3 – Variáveis de Planejamento

Variáveis	Avaliação?	Nível de Exigência	
		Mínimo	Adotado
2.1) Balanço Hídrico	Sim	3	3
2.2) Divisão Hidrográfica	Sim	3	3
2.3) Planejamento Estratégico	Sim	2	3
2.4) Plano Estadual de Recursos Hídricos	Sim	4	4
2.5) Planos de Bacias	Sim	2	2
2.6) Enquadramento	Sim	2	3
2.7) Estados Especiais de Gestão	Sim	3	3



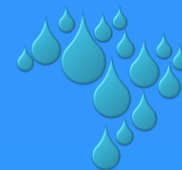
	Variáveis	Avaliação?	Nível de Exigência	
			Mínimo	Adotado
<b>META II.4 – Variáveis de Informação e Suporte</b>	3.1) Base Cartográfica	Sim	3	5
	3.2) Cadastros de Usuários, Usos e Interferências	Sim	3	3
	3.3) Monitoramento Hidrometeorológico	Sim	4	4
	3.4) Monitoramento da Qualidade de Água	Sim	3	4
	3.5) Sistema de Informações	Sim	3	3
	3.6) Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação	Sim	3	3
	3.7) Modelos e Sistemas de Suporte à Decisão	Sim	3	3
	3.8) Gestão de Eventos Críticos	Sim	3	3
<b>META II.5 – Variáveis Operacionais</b>	4.1) Outorga do Direito de Uso	Sim	4	4
	4.2) Fiscalização	Sim	3	3
	4.3) Cobrança	Sim	3	4
	4.4) Sustentabilidade Financeira do Sistema de Gestão	Sim	3	3
	4.5) Infraestrutura Hídrica	Sim	3	3
	4.6) Fundo Estadual de Recursos Hídricos	Sim	3	4
	4.7) Programas e Projetos Indutores	Sim	3	3

<p>Christianne Dias Ferreira Agência Nacional de Águas</p> 	 <p>Alberto Flávio Pigo e Silva Agência Estadual de Recursos Hídricos - AGERH</p> 	 <p>Aladim Fernando Cenzuela Conselho Estadual de Recursos Hídricos - CERH</p>
--	---	--







## Anexo V - Quadro de Metas de Investimentos no âmbito do Sistema Estadual

Pacto Nacional pela Gestão das Águas

Programa de Consolidação do Pacto Nacional pela Gestão das Águas - PROGESTÃO/2º ciclo

Tipologia de Gestão: **C**

Entidade Estadual: Agência Estadual de Recursos Hídricos - AGERH

Decreto Estadual: Nº 3.544 de 19/03/2014

Conselho Estadual: Conselho Estadual de Recursos Hídricos - CERH

CERH e Agência Nacional de Águas (ANA)

METAS <sup>(1) (2)</sup>			DETALHAMENTO DOS INVESTIMENTOS	OPÇÃO	CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO				
Identificação	Tipo <sup>(2)</sup>	Peso			Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
					2018	2019	2020	2021	2022
Meta II.6 - Definição das metas de investimentos	NC	25%	Metas de investimentos em variáveis críticas do Modelo Lógico do Progestão	--	Metas aprovadas pelo Conselho Estadual	--	--	--	--
Meta II.7 - Metas de investimentos (valor mínimo de R\$ 25 mil por ano)	CM	25%	1. Organização Institucional do Sistema de Gestão	Não	--				
			2. Comunicação Social e Difusão de Informações	Sim		60.000,00	60.000,00	100.000,00	100.000,00
			3. Planejamento Estratégico	Não					
			4. Plano Estadual de Recursos Hídricos	Sim				100.000,00	100.000,00
			5. Sistema de Informações	Sim		200.000,00			
			6. Outorga de Direito de Uso dos Recursos Hídricos	Sim			200.000,00		
			7. Fiscalização	Sim				60.000,00	60.000,00
<b>VALOR TOTAL DOS INVESTIMENTOS (R\$)</b>						260.000,00	260.000,00	260.000,00	260.000,00

(1) Os instrumentos, requisitos e critérios de avaliação das metas são aqueles constantes do Anexo I do Contrato.

(2) Tipos: Não cumulativa (NC) e Cumulativa (CM).

(3) Metas de investimentos em recursos orçamentários a serem alocados pelos estados nas variáveis selecionadas.



## Anexo V - Quadro de Metas de Investimentos no âmbito do Sistema Estadual

Pacto Nacional pela Gestão das Águas

Programa de Consolidação do Pacto Nacional pela Gestão das Águas - PROGESTÃO/2º ciclo

Tipologia de Gestão: **C**

Entidade Estadual: Agência Estadual de Recursos Hídricos - AGERH

Decreto Estadual: Nº 3.544 de 19/03/2014

Conselho Estadual: Conselho Estadual de Recursos Hídricos - CERH

CERH e Agência Nacional de Águas (ANA)

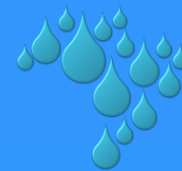
METAS <sup>(1) (2)</sup>			DETALHAMENTO DOS INVESTIMENTOS	OPÇÃO	CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO				
Identificação	Tipo <sup>(2)</sup>	Peso			Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
					2018	2019	2020	2021	2022
Meta II.6 - Definição das metas de investimentos	NC	25%	Metas de investimentos em variáveis críticas do Modelo Lógico do Progestão	--	Metas aprovadas pelo Conselho Estadual	--	--	--	--
Meta II.7 - Metas de investimentos (valor mínimo de R\$ 25 mil por ano)	CM	25%	1. Organização Institucional do Sistema de Gestão	Não					
			2. Comunicação Social e Difusão de Informações	Sim					
			3. Planejamento Estratégico	Não					
			4. Plano Estadual de Recursos Hídricos	Sim					
			5. Sistema de Informações	Sim					
			6. Outorga de Direito de Uso dos Recursos Hídricos	Sim					
			7. Fiscalização	Sim					
<b>VALOR TOTAL DOS INVESTIMENTOS (R\$)</b>									



(1) Os instrumentos, requisitos e critérios de avaliação das metas são aqueles constantes do Anexo I do Contrato.

(2) Tipos: Não cumulativa (NC) e Cumulativa (CM).

(3) Metas de investimentos em recursos orçamentários a serem alocados pelos estados nas variáveis selecionadas.

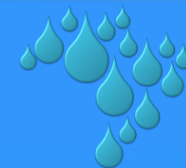


Peso	METAS	R\$
50%	Aprovação do Quadro de Metas pelo CERH (Anexos III, IV e V)	500 mil
50%	Certificação das metas de cooperação federativa pela ANA	Até 500 mil

**Atenção:** Redução de 16% sobre a certificação das metas de cooperação federativa caso seja declarado no Ofício de adesão ao segundo ciclo, assinado pelo Governador, o desembolso ou empenho inferior a 50% do total de recursos transferidos pelo Programa até dezembro/2017.

**ESPÍRITO SANTO**





**ESPÍRITO SANTO**

Variáveis legais, institucionais e de articulação social



**LEGENDA**

- 1.1 Organização institucional
- 1.2 Gestão de processos
- 1.3 Arcabouço legal
- 1.4 Conselho Estadual de Recursos Hídricos
- 1.5 Comitês de bacias e outros organismos colegiados
- 1.6 Agências de água ou de bacias ou similares
- 1.7 Comunicação social e difusão de informações
- 1.8 Capacitação
- 1.9 Articulação com setores usuários e transversais

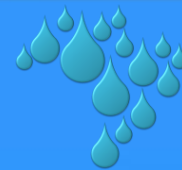
**LEGENDA**

- 2.1 Balanço hídrico
- 2.2 Divisão hidrográfica
- 2.3 Planejamento estratégico
- 2.4 Plano Estadual de Recursos Hídricos
- 2.5 Planos de bacias
- 2.6 Enquadramento
- 2.7 Estudos especiais de gestão

**ESPÍRITO SANTO**

Variáveis de planejamento





**ESPÍRITO SANTO**  
Variáveis de informação e suporte



**LEGENDA**

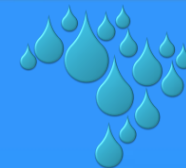
- 4.1 Outorga de direito de uso dos recursos hídricos
- 4.2 Fiscalização
- 4.3 Cobrança
- 4.4 Sustentabilidade financeira
- 4.5 Infraestrutura hídrica
- 4.6 Fundo Estadual de Recursos Hídricos
- 4.7 Programas e projetos indutores

**LEGENDA**

- 3.1 Base cartográfica
- 3.2 Cadastros de usuários, usos e interferências
- 3.3 Monitoramento hidrometeorológico
- 3.4 Monitoramento de qualidade de água
- 3.5 Sistema de informações
- 3.6 Pesquisa, desenvolvimento e inovação
- 3.7 Modelos e sistemas de suporte à decisão
- 3.8 Gestão de eventos críticos

**ESPÍRITO SANTO**  
Variáveis operacionais





Período	Progestão - Determinação do valor da parcela a ser paga ao estado		PROGESTÃO					
	Gestor do Contrato:	Fátima Simões Ferreira Rodrigues	Programa de Consolidação do Pacto Nacional pela Gestão das Águas					
1	Estado:	ES						
	TIPOLOGIA	C						
EDITAR APENAS CÉLULAS COM PREENCHIMENTO AZUL								
I. Metas de Cooperação Federativa (Anexo III)	ID	Metas/Variáveis	Período 1 - 2º Ciclo					
			Pesos (%)	Variável Avaliada?	Mi	Mi*Pi (%)		
	1.1	Integração das bases cadastrais de águas superficiais e subterâneas	5		0,62	3,115		
	1.2	Complementação de dados adicionais sobre poços	5	SIM	0,00	0		
	2	Capacitação em recursos hídricos	10	SIM	1,00	10		
	3	Contribuição para difusão do conhecimento	10	SIM	0,90	8,95		
	4.1	Sala de Situação	5		1,00	5		
4.2	Transmissão e disponibilização de dados telemétricos das PCDs	5	SIM	1,00	5			
5	Atuação para segurança de barragens	10	SIM	1,00	10			
II. Metas Estaduais (Anexo IV)	II.1 Legais, institucionais e de Articulação Social	1.1	Organização Institucional	10	OBRIGATORIA	1	0	10
		1.2	Gestão de Processos		SIM	1		
		1.3	Arcabouço Legal		OBRIGATORIA	0		
		1.4	Conselho Estadual de Recursos Hídricos		OBRIGATORIA	1		
		1.5	Comitês de Bacias e Outros Organismos Colegiados		SIM	1		
		1.6	Agências de Água ou de Bacia ou Similares		SIM	1		
		1.7	Comunicação Social e Difusão de Informações		OBRIGATORIA	1		
		1.8	Capacitação		OBRIGATORIA	0		
		1.9	Articulação com Setores Usuários e Transversais		SIM	1		
			Σmi Bloco II.1			MINIMO: 5		
	II.2 Planejamento	2.1	Balanco Hídrico	5	OBRIGATORIA	1	1	5
		2.2	Divisão Hidrográfica		OBRIGATORIA	1		
		2.3	Planejamento Estratégico		OBRIGATORIA	1		
		2.4	Plano Estadual de Recursos Hídricos		OBRIGATORIA	1		
		2.5	Planos de Bacias		SIM	0		
		2.6	Enquadramento		SIM	1		
		2.7	Estudos Especiais de Gestão		SIM	1		
		Σmi Bloco II.2		MINIMO: 4	6			
	II.3 Informação e suporte	3.1	Base Cartográfica	5	OBRIGATORIA	1	1	5
		3.2	Cadastro de Usuários e Infraestrutura		OBRIGATORIA	1		
3.3		Monitoramento Hidrometeorológico	OBRIGATORIA		1			
3.4		Monitoramento de Qualidade de Água	OBRIGATORIA		1			
3.5		Sistema de Informações	SIM		1			
3.6		Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação	SIM		0			
3.7		Modelos e Sistemas de Suporte à Decisão	SIM		1			
3.8		Gestão de Eventos Críticos	OBRIGATORIA		1			
	Σmi Bloco II.3		MINIMO: 5	7				
II.4 Operacional	4.1	Outorga de Direito de Uso	5	OBRIGATORIA	1	0	5	
	4.2	Fiscalização		OBRIGATORIA	0			
	4.3	Cobrança		SIM	0			
	4.4	Sustentabilidade Financeira do Sistema de Gestão		SIM	1			
	4.5	Infraestrutura Hídrica		SIM	1			
	4.6	Fundo Estadual de Recursos Hídricos		SIM	1			
	4.7	Programas e Projetos Indutores		SIM	1			
	Σmi Bloco II.4		MINIMO: 2	0				
III. Metas Estaduais (Anexo V)	II.6 Metas de Investimento	Metas/Variáveis		Peso (%)	Variável Avaliada?	Mi	Mi*Pi (%)	
		1	Metas de investimentos em variáveis críticas do Modelo Lógico do Progestão	25	SIM	1	25	
Fator de Redução (FR)	Desembolso ou empenho é inferior a 50% do total de recursos transferidos pelo Programa até o final do primeiro ciclo?		SIM	Progestão (%)		92,065		
				Pmax (%)		100		
				Ano de Exercício		2018		
				Vmax (R\$)		1.000.000,00		
				Vparcela (R\$)		853.346,00		
Fator de Redução			16					





**APLICAÇÃO EM 2018: R\$ 611.087,50 (< 30%, BAIXA)**

**PESSOAL – R\$ 285.271,41**

**DIÁRIAS – R\$ 63.206,05**

**MATERIAL DE CONSUMO (Combustíveis, Aquisição de Materiais e Ferramentas) –  
R\$ 37.640,15**

**PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO (Passagens Aéreas e Locação de veículos) –  
R\$ 146.765,60**

**SERVIÇOS DE TERCEIROS PF (Curso de Capacitação Águas Subterrâneas) – R\$ 16.972,57**

**APOIO AOS CBH's - ENCOB – R\$ 16.227,40**

**OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ (Rastreamento Veicular e Inscrições no Fórum  
Mundial da Água) – R\$ 7.133,39**

**EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE (Material de Informática) – R\$ 37.870,93**



## **APLICAÇÃO EM 2019: R\$ 359.355,92**

**PESSOAL – R\$ 177.190,17**

**DIÁRIAS – R\$ 37.550,40**

**MATERIAL DE CONSUMO (Combustíveis e Suprimento de Fundos) – R\$ 27.697,08**

**PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO (Passagens Aéreas e Locação de veículos) – R\$ 104.633,69**

**SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ (Curso de Capacitação de Barragens e Monitoramento de Aguas Subterrâneas) – R\$ 3.160,00**

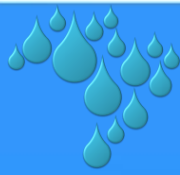
**APOIO AOS CBH's - ENECOB – R\$ 6.510,43**

**OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ (Serviços de Rastreamento Veicular e Suprimento de Fundos) – R\$ 2.614,15**

### **OBSERVAÇÕES:**

- Encontra-se em fase de licitação a aquisição de Materiais e Equipamentos de Informática no valor total de R\$ 802.270,42.**
- Aplicação em Projetos: FUNDÁGUA.**





- Na integração de equipes
- No envolvimento da coordenadora nas ações de interface do Programa
- De tornar relevante essa agenda/temática estratégica
- De aumentar a transparência junto ao CERH e sociedade
- De integrar o Planejamento Estratégico do Governo (concluí-lo) e da AGERH e o PROGESTÃO com as fontes de recursos (Planejar a aplicação de recursos, em casamento com as fontes diversas)
- Implementar com sucesso a Meta I.2 e aperfeiçoar o Plano de Capacitação
- Implementar Cobrança e Agência
- Promover auto-sustentabilidade financeira em 4 anos para não depender de recursos financeiros do Governo Federal
- Aumentar a representatividade, o nível de atuação (qualidade, capacitação) e o envolvimento dos órgãos colegiados
- Estruturar e reforçar equipes, baseando-se em metas e atribuições do órgão
- Indicadores e monitoramento da atuação do órgão (conclusão do PE)
- Estruturar áreas importantes da AGERH: SI, AS, SS, Rede, ainda muito deficitárias e estratégicas para seu funcionamento.
- Inovar na área de Comunicação Social e divulgação da AGERH, além da Educação Ambiental voltada a recursos hídricos.
- Conhecer o impacto financeiro de cada variável de gestão na qual atuamos.



VARIÁVEIS PRIORITÁRIAS - 2017	PROBLEMÁTICA
1.4) Arcabouço legal	Identificar os regulamentos e normativos complementares necessários.
2.1) Balanço Hídrico	Conseguir completo conhecimento das demandas e das disponibilidades hídricas (águas superficiais e subterrâneas), por meio de estudos específicos, planos de recursos hídricos ou sistemas informatizados.
3.1) Base cartográfica	Conseguir uma área específica própria, responsável pelo processamento de dados georreferenciados e capaz de realizar análise do contexto geográfico para gestão de recursos hídricos, a qual dispõe de uma base digital em formato matricial da cartografia sistemática (escalas de 1:1.000.000 até 1:25.000) produzida pelo IBGE ou DSG, e ainda de uma base digital em formato vetorial para a gestão de recursos hídricos, proveniente da vetorização da cartografia sistemática (escalas de 1:1.000.000 até 1:25.000) produzida pelo IBGE ou DSG.
4.6) Gestão e controle de eventos críticos	Conseguir infraestrutura e procedimentos instituídos para monitoramento de eventos críticos, bem como planejamento e execução de ações de controle e mitigação dos efeitos de eventos hidrológicos extremos mas existindo ainda necessidade de articulação entre os atores e integração federativa para implementação dessas ações.

VARIÁVEIS PRIORITÁRIAS	IMPACTO FINANCEIRO (R\$)
1.4) Arcabouço legal	225.000,00
2.1) Balanço Hídrico	75.000,00
2.1) Balanço Hídrico	37.500,00
4.6) Gestão e controle de eventos críticos	37.500,00
<b>TOTAL (R\$)</b>	<b>375.500,00</b>



**Muito grata!**

**Elene Zavoudakis**

**Agente de Desenvolvimento Ambiental e Recursos Hídricos**

**Coordenadora PROGESTÃO ES**

**[elene.zavoudakis@agerh.es.gov.br](mailto:elene.zavoudakis@agerh.es.gov.br)**

**(27) 3347-6245**

**[www.agerh.es.gov.br](http://www.agerh.es.gov.br)**

**Informações adicionais: [progestao.ana.gov.br](http://progestao.ana.gov.br)**