

Potencialidades do Planejamento Estratégico e Gerenciamento de Processos para a Melhoria da Gestão Estadual de Recursos Hídricos na Paraíba

ipea Instituto de Pesquisa
Econômica Aplicada

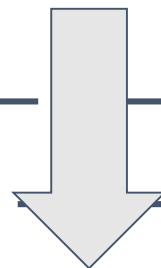
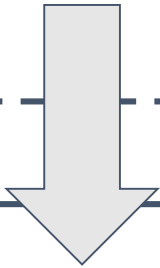
José Adson Cunha
jose.cunha@ipea.gov.br

Necessidades

Visão uniformizada dos processos e interligação entre eles

Planejamento estratégico e visibilidade da situação das atividades

Continuidade das ações



Modelagem dos processos em uma notação padrão e disponibilização em um site interno

Consolidação do Planejamento Estratégico + Implantação do Geplanes e Redmine

Proposta de um escritório de projetos e processos

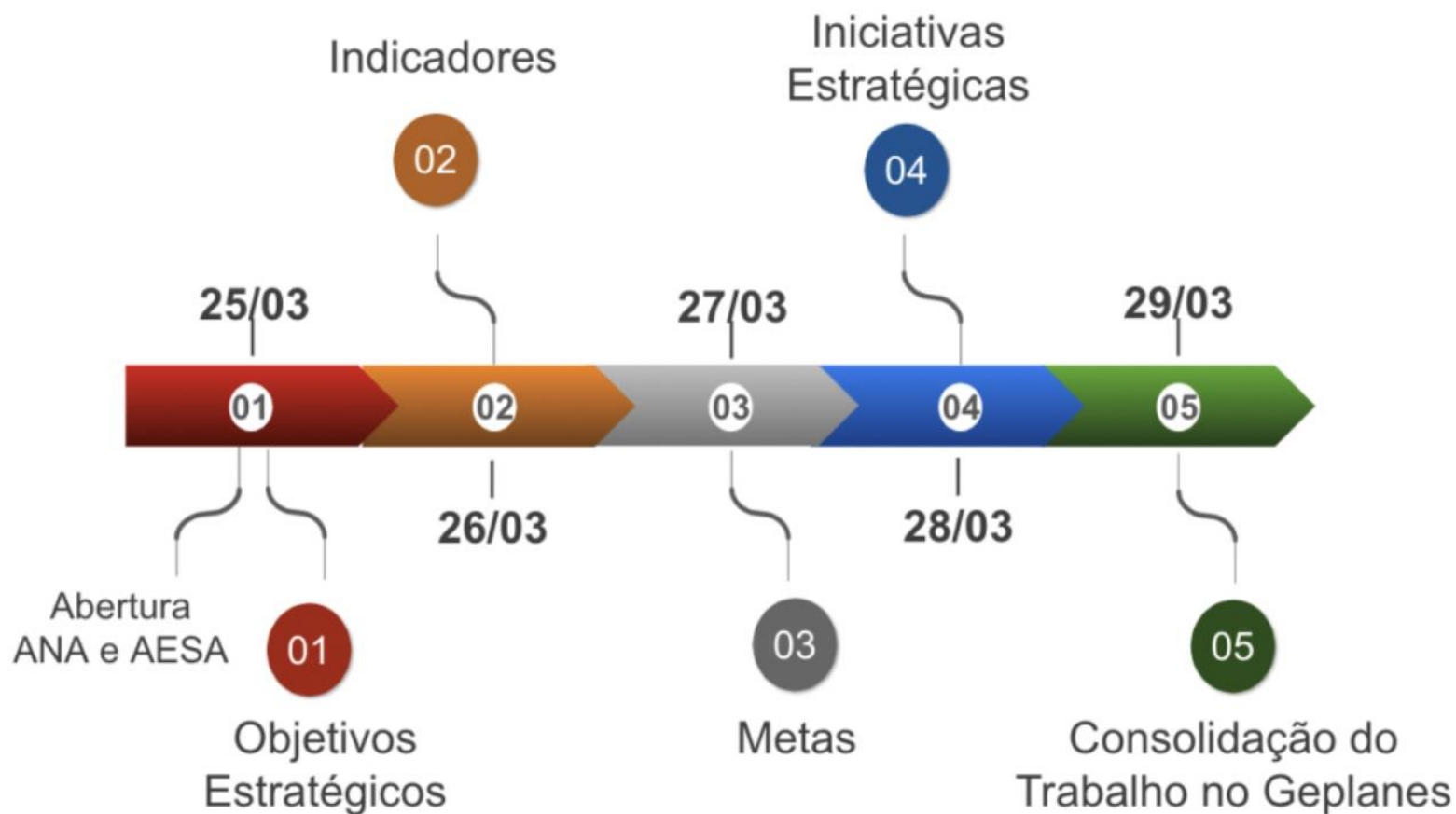
Ferramentas

- Alinhar a organização com a **estratégia**
- Mobilizar mudanças por meio da **liderança executiva**
- Fazer da estratégia o **negócio de todos**
- Traduzir a estratégia em **termos operacionais**
- Tornar a estratégia um **processo contínuo**





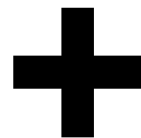
- Software público desenvolvido para ser utilizado como **ferramenta de gestão estratégica em organizações públicas** ou privadas
- Baseado no **PDCA** e **Balanced Scorecard (BSC)**





Planejamento inicial
da AESA

PROGESTÃO



Programa de incentivo financeiro aos sistemas estaduais para aplicação exclusiva em ações de fortalecimento institucional e de gerenciamento de recursos hídricos

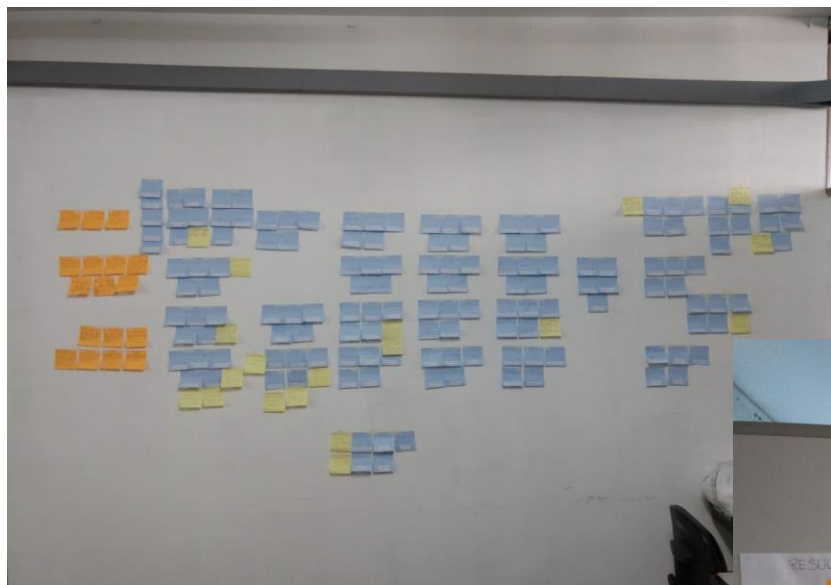


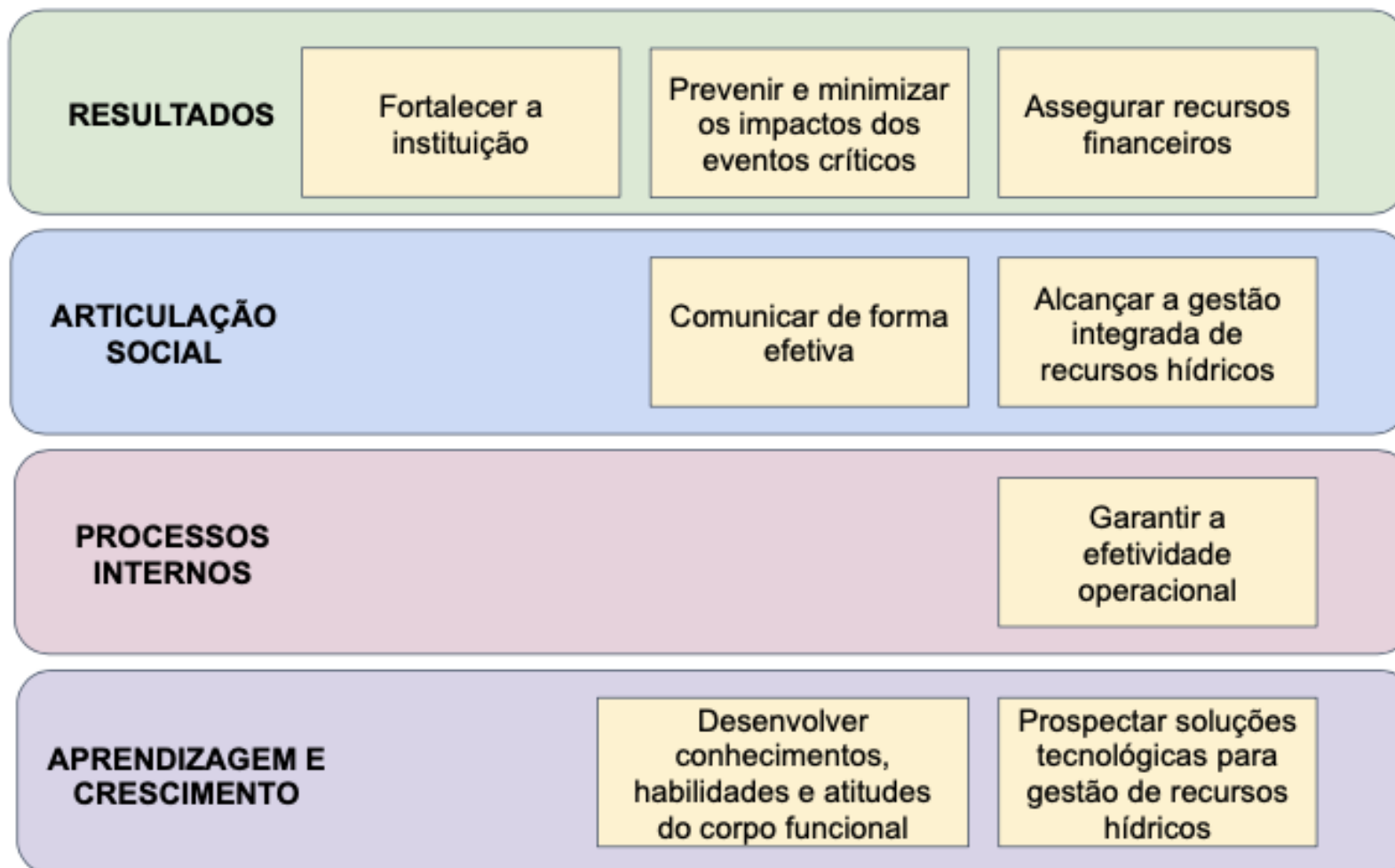
Oficinas

Planejamento Estratégico



Planejamento Estratégico





APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

Desenvolver
conhecimentos,
habilidades e atitudes
do corpo funcional

DESAFIOS:

- Como promover a capacitação de técnicos recém-admitidos?
- Como capacitar os servidores para se atualizar cada vez mais em sua área?

INICIATIVA:

- Planejar, executar e avaliar capacitação

INDICADORES:

- Quantidade de cursos realizados pela AESA
- Número de participantes internos por curso
- Número de participantes externos por curso
- Quantidade de curso por área feito por funcionário
- Média das avaliações dos participantes

Planejamento Estratégico

- Definição do negócio
- Definição de competências
- Cadastrar perspectivas
- Cadastrar objetivos estratégicos**
- Elaborar mapa estratégico
- Matriz de iniciativas x FCS
- Painel de indicadores

LISTAGEM DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CRIAR

Descrição

Filtrar | Limpar filtro

DESCRIÇÃO

AÇÃO

Alcançar a gestão integrada de recursos hídricos



Assegurar recursos financeiros



Comunicar de forma efetiva



Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes do corpo funcional



Fortalecer a instituição



Garantir a efetividade operacional



Prevenir e minimizar os impactos dos eventos críticos

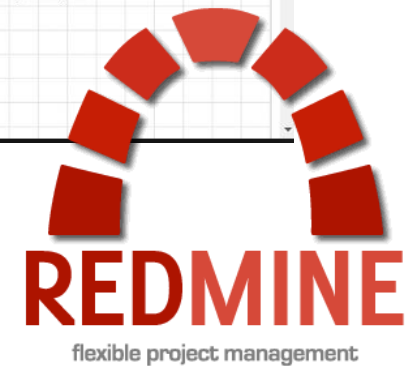
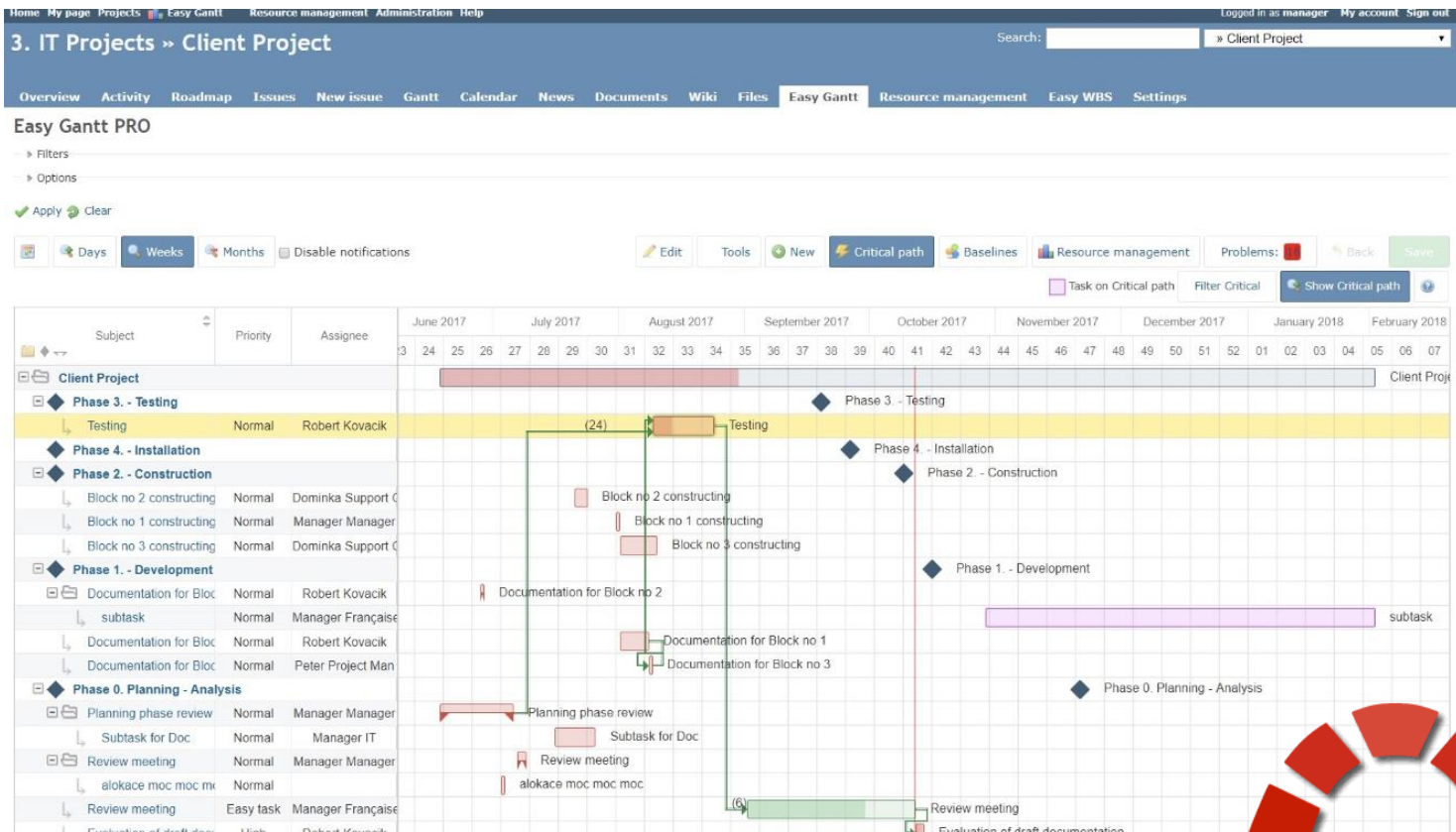


Prospectar soluções tecnológicas para gestão de recursos hídricos

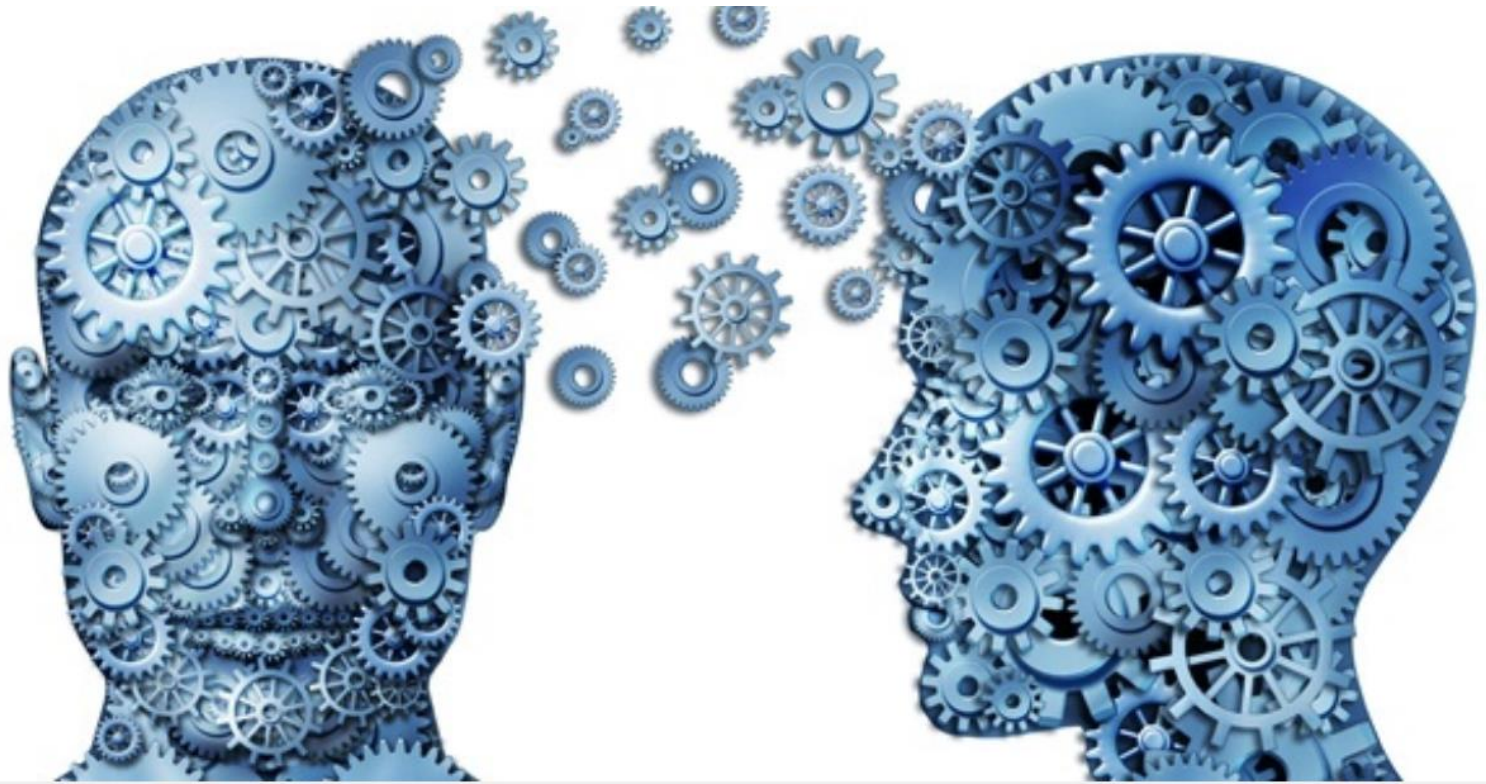


Projetos x Operações

Planejamento Estratégico



Nesse processo de **planejamento**, houve espaço
pro **gerenciamento dos processos...**





Página principal **Discussão**

Não autenticado(a) [Discussão](#) [Contribuições](#) [Crie uma conta](#) [Entrar](#)

Ler [Editar](#) [Ver histórico](#)

Página principal

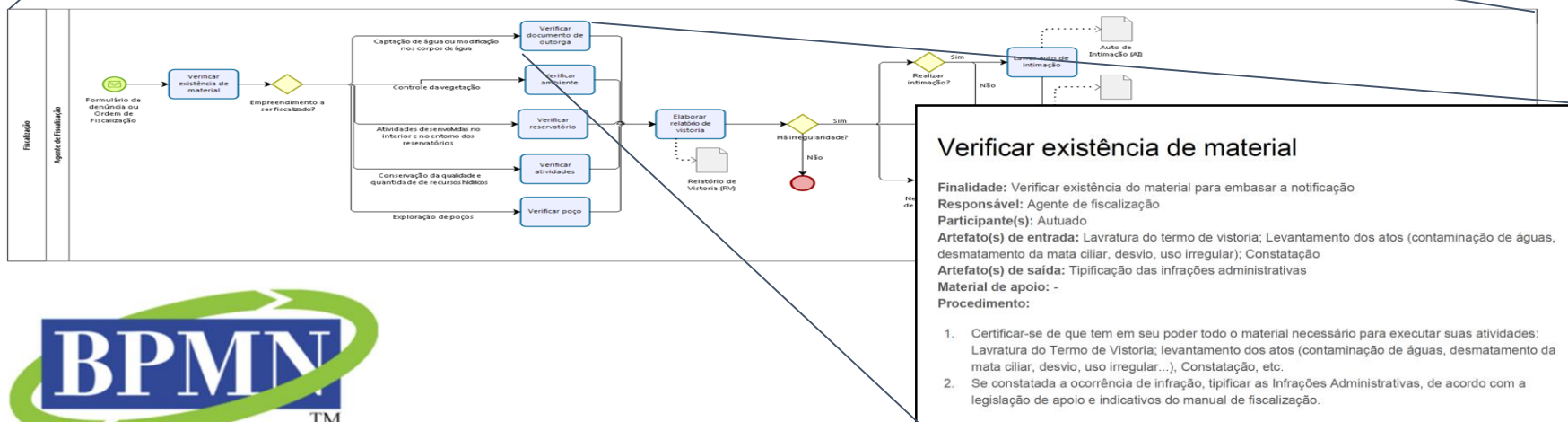
A AESA tem como objetivo o gerenciamento dos recursos hídricos subterrâneos e superficiais de domínio do Estado da Paraíba, de águas originárias de bacias hidrográficas localizadas em outros Estados que lhe sejam transferidas através de obras implantadas pelo Governo Federal e, por delegação, na forma da Lei, de águas de domínio da União que ocorrem em território do Estado da Paraíba.

Para tanto, possui processos organizacionais estruturados para realização de suas atividades tendo em vista a fiscalização, licença e outorga de recursos hídricos:

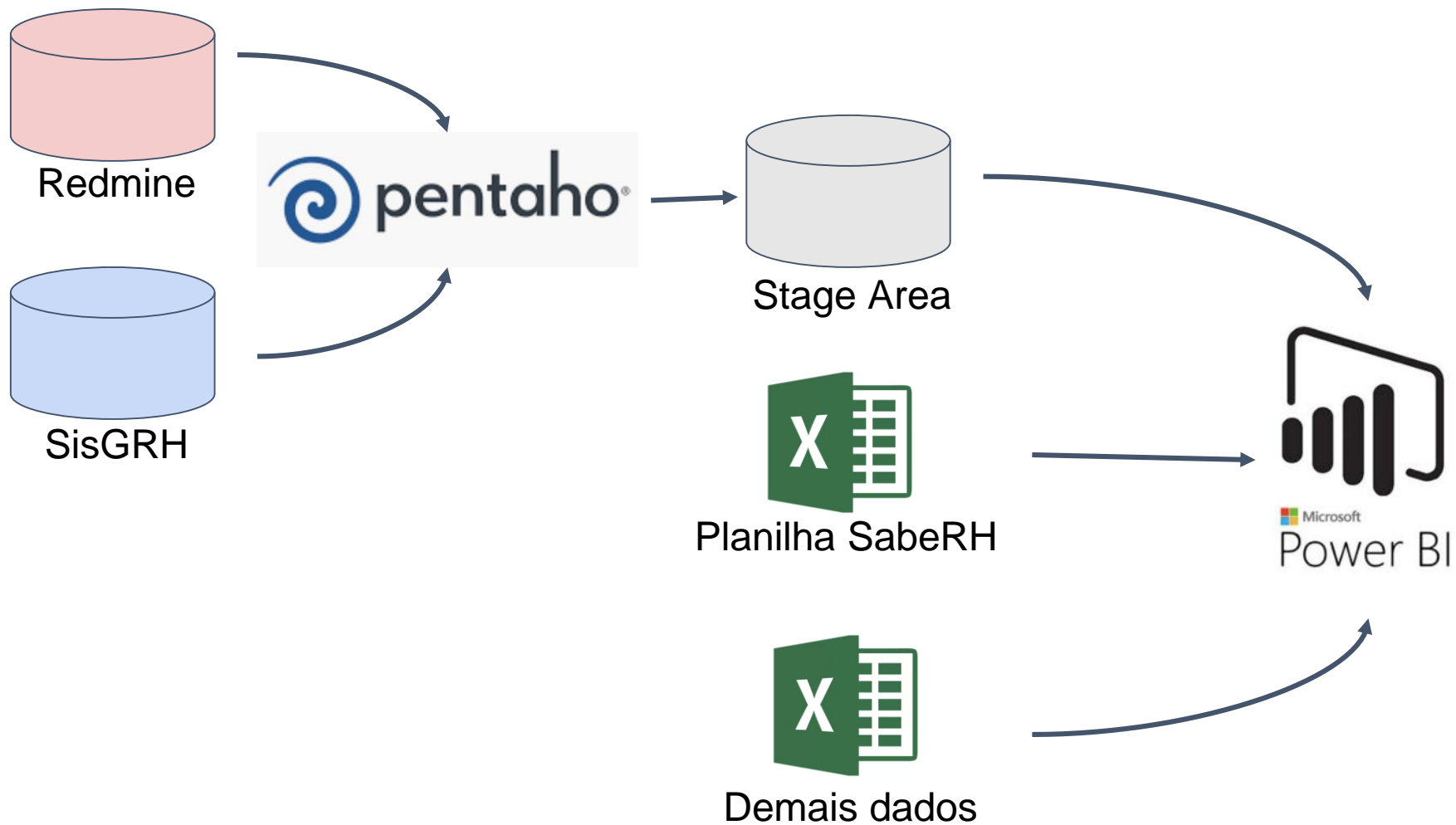
- **Processo de Fiscalização**

Esta página foi modificada pela última vez em 15 de fevereiro de 2019, às 10h00min

[Política de privacidade](#) [Sobre AESA](#) [Termo de responsabilidade](#)



Painel de Indicadores



AESA Painel de Controle para Acompanhamento do Planejamento Estratégico

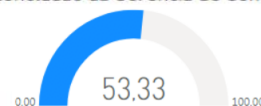
Articulação Social

Comunicar de forma efetiva

Qtd de matérias por meio de publicação

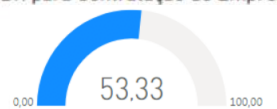


% de conclusão da Gerência de Comunicação



Alcançar a gestão integrada de recursos hídricos

% de conclusão da Formulação do TDR para Contratação de Empresas



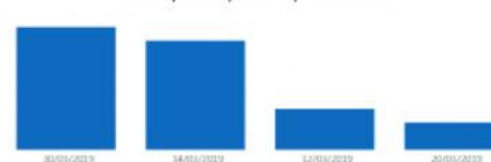
% de conclusão da Revisão da Legislação



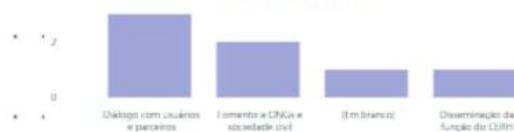
4

Reuniões realizadas do CERH

Qtd de participantes por reunião



Qtd de iniciativas



Qtd de pareceres do PERH



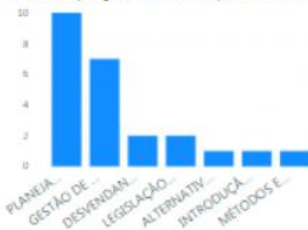
AESA Painel de Controle para Acompanhamento do Planejamento Estratégico

Aprendizagem e Crescimento

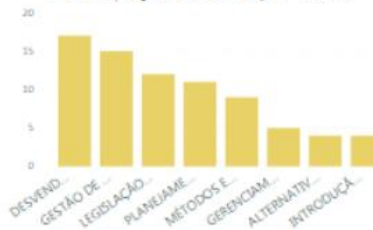
Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes do corpo funcional

8
cursos
realizados

Participação interna por curso

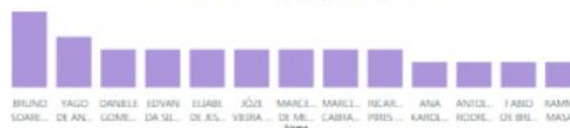


Participação externa por curso



100,00
média das notas

Qtd de cursos por participante



Prospectar soluções tecnológicas para gestão de recursos hídricos

3
projetos

2
estudos com dados
fornecidos



Ajustes no planejamento estratégico com
a diretoria

+

Estruturação do **Escritório de Projetos e Processos** para atualização dos dados e acompanhamento dos projetos

Potencialidades do Planejamento Estratégico e Gerenciamento de Processos para a Melhoria da Gestão Estadual de Recursos Hídricos na Paraíba

ipea Instituto de Pesquisa
Econômica Aplicada

José Adson Cunha
jose.cunha@ipea.gov.br