



**INSTITUTO  
ÁGUA E TERRA**

**Programa Nacional de Consolidação do  
Pacto Nacional pela Gestão das Águas - PROGESTÃO**

**Plano de Capacitação em Recursos Hídricos  
do Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos  
do Paraná**

**Versão Atualizada**

**2020**



**INSTITUTO  
ÁGUA E TERRA**

**CARLOS MASSA RATINHO JUNIOR**  
Governador do Estado do Paraná

**MÁRCIO FERNANDO NUNES**  
Secretário de Estado do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo e  
Presidente do Conselho Estadual de Recursos Hídricos

**EVERTON LUIZ DA COSTA SOUZA**  
Diretor Presidente do Instituto Água e Terra

**JOSÉ LUIZ SCROCCARO**  
Diretor de Saneamento Ambiental e Recursos Hídricos

**BRUNO TONEL OTSUKA**  
Gerente de Gestão de Bacias Hidrográficas

**FERNANDA VALENTIM NAGAL HOLZMANN**  
Chefe de Divisão de Gerenciamento de Comitês de Bacias Hidrográficas

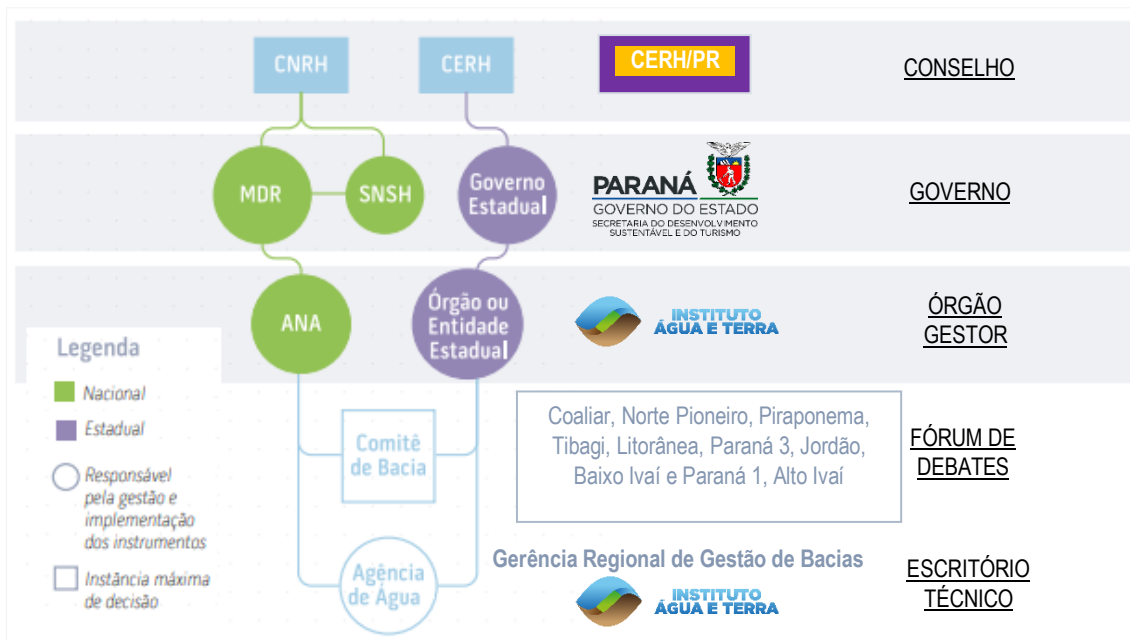
**EQUIPE DE ELABORAÇÃO**

Bruno Tonel Otsuka  
Fernanda Valentim Nagal Holzmann  
Tatiana Akemi Sakagami



## 1. APRESENTAÇÃO DO SEGRH/PR

A fim de ilustrar o atual arranjo do Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos do Paraná – SEGRH/PR, apresenta-se a **Figura 1**. Já as principais relações institucionais estão descritas na **Figura 2**.



**Figura 1.** Integrantes do SEGRH/PR. Adaptado de ANA (2019).

		Para (... a Y)				
		CBH	Instituto Água e Terra	CERH/PR	SEDEST	ANA
De (X em relação a...)	CBH	Promove debate e articulação de instituições, via Fórum Paranaense / Aprova plano e proposta de enquadramento, acompanha sua execução, via Câmaras Técnicas e Grupos de Trabalho / Encaminha Plano para CBH de maior abrangência / 1ª instância de resolução de conflitos	Aprova proposições e apresenta demandas	Encaminha plano de bacia, submete enquadramento, critérios de uso e outorga, e mecanismos de cobrança para aprovação do Conselho	Órgão colegiado deliberativo de uma ou mais bacias hidrográficas do PR	Participante do Procomitês (*)
	Instituto Água e Terra	Propõe alternativas de enquadramento; valores e estipulações inerentes à cobrança / Secretaria Executiva e Entidade Estadual do Procomitês (*)	Gerências Regionais de Bacia Hidrográfica / Poder Outorgante / Sistema de Informações Integradas de Recursos Hídricos / Entidade Estadual do Progestão (**)	Apoio técnico	Instituição vinculada	Entidade Estadual responsável pelo encaminhamento final de relatórios do Progestão (**)/ Procomitês e solicitação de repasse de recursos
	CERH/PR	Aprova proposta de enquadramento e ratifica plano de bacia, critérios de uso e outorga, mecanismos de cobrança / 2ª instância de resolução de conflitos / Certifica cumprimento de metas do Procomitês (*)	Certifica cumprimento de metas do Progestão (**)	Câmaras Técnicas e Grupos de Trabalho	Presidente do CERH/PR é o Secretário de Estado	Interveniente certificador do Progestão (**)/ Procomitês (*)
	SEDEST	Órgão coordenador central do SEGRH/PR (Administração direta)	Instância diretamente superior	Secretaria Executiva	Fortalecimento de parcerias para gestão de recursos hídricos entre instituições, como Instituto Água e Terra, Simepar e Paraná Turismo	Interveniente coordenador do Progestão (**) e do Procomitês (*)
	ANA	Procomitês (*)	Progestão (**)/ Procomitês (*) / Qualiágua	Progestão (**)/ Procomitês (*)	Parceria institucional	-

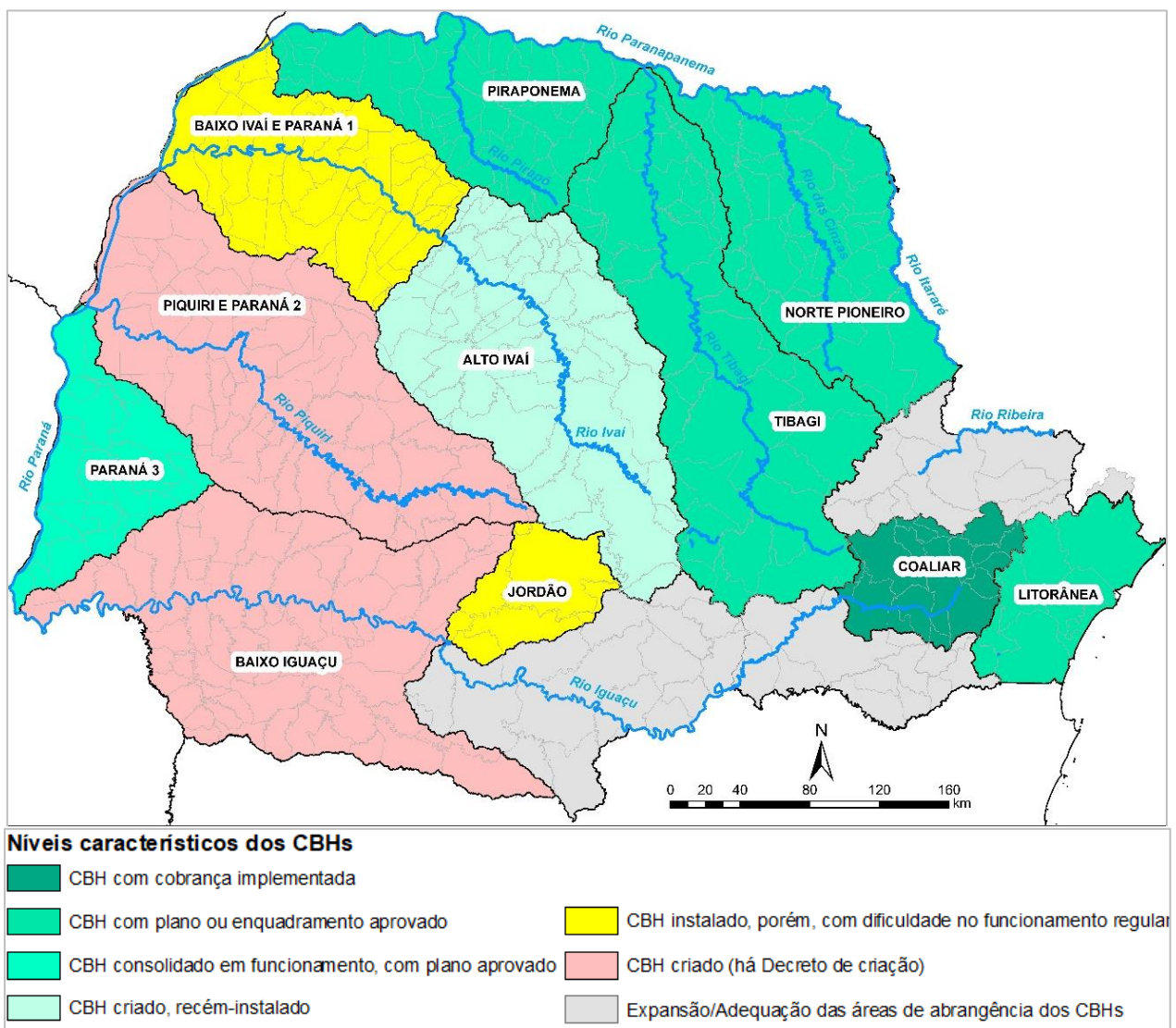
(\*) Procomitês: Programa Nacional de Fortalecimento dos Comitês de Bacias Hidrográficas, cujo cumprimento de metas pode garantir repasse de até R\$ 50 mil anual por comitê  
(\*\*) Progestão: Programa de Consolidação do Pacto Nacional pela Gestão das Águas, cujo cumprimento de metas pode garantir repasse de até R\$ 1 milhão anual para o órgão gestor executivo

**Figura 2.** Principais relações institucionais do SEGRH/PR.



Em resumo, o Instituto Água e Terra encontra-se em cinco Diretorias, a saber: de Saneamento Ambiental e Recursos Hídricos; do Patrimônio Natural; de Licenciamento e Outorga; de Gestão Territorial e Administrativa e Financeira. Inserida na primeira, está a Gerência de Gestão de Bacias Hidrográficas, que concentra parte significativa das atribuições relacionadas à gestão de recursos hídricos, articulação com outras Gerências e apoio técnico aos comitês de bacias hidrográficas.

Complementarmente, apresenta-se na **Figura 3** o atual estágio de funcionamento dos nove comitês de bacias hidrográficas instalados no Paraná.



**Figura 3.** Atual nível característico dos comitês paranaenses.

## 2. VERSÃO ATUALIZADA DO PLANO

Primeiramente, salienta-se que este Plano apresenta um conteúdo mínimo, adaptado às atuais circunstâncias estaduais e nacionais. Ademais, ele não é estanque, devendo ser revisado e atualizado, sempre que necessário, tendo em vista o objetivo de se fazê-lo cumprir efetivamente. Assim, o **Quadro 1** revela a versão atualizada do Plano de Capacitação do SEGRH/PR.

Os desafios de gestão de recursos hídricos com os quais a capacitação pode contribuir foram elencados a partir das principais metas do Progestão pactuadas pelo Estado do Paraná, no início do 2º Ciclo do Programa. Reconhece-se, contudo, que esta é uma abordagem panorâmica dos desafios e, possivelmente, seja necessária, ainda, uma complementação a ser realizada em conjunto com mais integrantes do Sistema Estadual de Gerenciamento de Recursos Hídricos – SEGRH/PR, por meio de ferramentas, como questionário para coleta de percepções de representantes; entrevistas; e oficinas de trabalho.

O Programa DesenvolveRH, da ANA, identificou competências/entregas que o Sistema de Gerenciamento de Recursos Hídricos deve retornar à sociedade, tanto para instâncias colegiadas, quanto para as executivas. Desse modo, foram associados os desafios às competências que, por sua vez, foram relacionadas às capacidades necessárias de serem desenvolvidas nos temas/macrotemas.

Nesta versão do Plano, buscou-se aprimorar as estratégias de implementação, apontando os possíveis parceiros e fontes de recursos, bem como o cronograma de execução e públicos-alvo. Apesar de ainda incipiente, procurou-se enfatizar a importância de se estabelecer critérios de avaliação e acompanhamento dos resultados das capacitações. A princípio, propõe-se, para cada atividade, registrar-se o certificado e aplicar um formulário de avaliação, dependendo do tema abordado (teste múltipla escolha, debate/fórum interativo, relato pessoal etc.).

**Quadro 1.** Versão atualizada do Plano de Capacitação (2020-2022).

Ente do SEGRH/PR	Desafios	Competências	Temas/Macrotemas	Estratégia de implementação								Público
				Soluções educacionais	Possíveis Parceiros	Custo estimado	Fonte de recurso	Avaliação e Acompanhamento	2020	2021	2022	
SEDEST; CBHs; Instituto Água e Terra	Fomentar programas e projetos indutores em bacias hidrográficas (PSA, ICMS Ecológico, etc.)	Regulação de uso de recursos hídricos	Conservação, Uso Racional e Sustentável da Água	Curso autoinstrucional EAD	ANA	-	N/A	Certificado; Formulários de avaliação				Gerentes Regionais de Bacia; Chefes de divisão; equipe técnica do Instituto Água e Terra
CERH/PR	Aprimorar o exercício das atribuições do CERH/PR	Educação, capacitação, comunicação e participação social	Governança, Comunicação e Participação Social	Oficina	Instituto Água e Terra e Secretaria Executiva do CERH/PR	A definir	Instituto Água e Terra	Lista de presença; Formulários de avaliação				Representantes no CERH/PR
CERH/PR e Instituto Água e Terra		Funcionamento do CERH/PR	Governança, Comunicação e Participação Social	Curso autoinstrucional EAD	ANA	-	N/A	Certificado; Formulários de avaliação				Representantes no CERH/PR; Gerentes Regionais de Bacias e Chefes de Divisão
CERH/PR; Instituto Água e Terra; CBHs	Fortalecer os órgãos colegiados de recursos hídricos e promover seu reconhecimento pela sociedade	Educação, capacitação, comunicação e participação social	Governança, Comunicação e Participação Social / Educação e Capacitação	Encontro e Oficinas	Fórum Nacional de Comitês de Bacia Hidrográfica e Instituto Água e Terra	R\$1.500.000,00	Patrocinadores, Progestão, Procomitês, Governo do Estado do Paraná	Certificado; Formulários de avaliação				Representantes em Comitês de Bacias, Conselho Estadual e Fórum Paranaense; Equipe técnica do Instituto Água e Terra
Instituto Água e Terra	Aprimorar o exercício das atribuições das Gerências Regionais de Bacias do Instituto Água e Terra	Plano e Enquadramento de recursos hídricos	SINGREH e Instrumentos para Política	Curso autoinstrucional EAD	ANA	-	N/A	Certificado; Formulários de avaliação				Representantes em Comitês, Conselho Estadual, Fórum; Técnicos do Instituto Água e Terra
		Regulação de uso de recursos hídricos	SINGREH e Instrumentos para Política	Curso autoinstrucional EAD	ANA	-	N/A	Certificado; Formulários de avaliação				Representantes em Comitês, Conselho Estadual, Fórum; Técnicos do Instituto Água e Terra
	Gerenciar o Fundo Estadual de Recursos Hídricos	Gestão administrativa	Administração e finanças	Workshop	Banco; CBHs; Instituto Água e Terra	A definir	A definir	Certificado; Formulários de avaliação				Diretores; Gerentes e Chefes de Divisão do Instituto Água e Terra; Diretorias de CBHs
Instituto Água e Terra e CBHs	Implementar cobrança em mais bacias	Cobrança	SINGREH e Instrumentos para Política	Curso autoinstrucional EAD	ANA	-	N/A	Certificado; Formulários de avaliação				Representantes em Comitês, Conselho Estadual, Fórum; Técnicos do Instituto Água e Terra
				Seminário / Workshop	ANA; Agência PCJ; Ceivap	A definir	Progestão	Certificado; Formulários de avaliação				Representantes em Comitês, Conselho Estadual, Fórum; Técnicos do Instituto Água e Terra
Instituto Água e Terra	Aprimorar o exercício das atribuições de Órgão Gestor do Instituto Água e Terra	Monitoramento hidrológico e eventos críticos	Hidrologia	Curso autoinstrucional EAD	ANA	-	N/A	Certificado; Formulários de avaliação				Equipe técnica do Instituto Água e Terra
		Fiscalização de uso de recursos hídricos e de barragens	Segurança de barragens	Curso autoinstrucional EAD	ANA	-	N/A	Certificado; Formulários de avaliação				Equipe técnica do Instituto Água e Terra

Ente do SEGRH/PR	Desafios	Competências	Temas/Macrotemas	Estratégia de implementação							Público	
				Soluções educacionais	Possíveis Parceiros	Custo estimado	Fonte de recurso	Avaliação e Acompanhamento	2020	2021		2022
		Regulação de barragens	Segurança de barragens	Workshop	Defesa Civil, Instituto Água e Terra, ANM; ANEEL; CREA-PR; SANEPAR; COPEL; ANA	A definir	Instituto Água e Terra, ANA, COPEL, SANEPAR	Certificado; Formulários de avaliação				Fiscalizadores, empreendedores, integrantes do Comitê Paranaense de Segurança de Barragens, equipe técnica do Instituto Água e Terra, demais profissionais e instituições envolvidos com segurança de barragens no Paraná
Instituto Água e Terra	Operar rotinas de fiscalização de uso de recursos hídricos	Fiscalização de uso de recursos hídricos e de barragens	SINGREH e Instrumentos para Política	Curso autoinstrucional EAD	ANA	-	N/A	Certificado; Formulários de avaliação				Equipe técnica do Instituto Água e Terra
				Visita Técnica	Instituto Água e Terra; Usuários de recursos hídricos	A definir	Instituto Água e Terra	Relatório				Equipe técnica do Instituto Água e Terra
Instituto Água e Terra	Realizar estudos especiais de gestão, em determinadas áreas estratégicas de gestão (AEGs) e/ou sub-bacia hidrográfica	Monitoramento hidrológico e eventos críticos	Hidrologia	Treinamentos / Workshops	Instituto Água e Terra e Universidades	A definir	Governo do Estado do Paraná	Certificado; Formulários de avaliação				Equipe técnica do Instituto Água e Terra
Instituto Água e Terra	Aprimorar Sistema de Informações sobre Recursos Hídricos e Sistema de Suporte à Decisão	Gestão da informação sobre recursos hídricos	Gestão da Informação sobre Recursos Hídricos (TI e SI)	Treinamentos	Banco Mundial; Ezute	A definir	Instituto Água e Terra	Certificado; Formulários de avaliação				Equipe técnica do Instituto Água e Terra
Instituto Água e Terra; CBHs; CERH/PR	Implementar e acompanhar os planos de recursos hídricos (Plano Estadual e Planos de Bacias)	Plano e Enquadramento de recursos hídricos	SINGREH e Instrumentos para Política	Seminário / Oficina	Fórum Paranaense de CBHs	A definir	Procomitês; Progestão; Governo do Estado do Paraná	Certificado; Formulários de avaliação				Equipe técnica do Instituto Água e Terra; Representantes em comitês e/ou Conselho Estadual
Instituto Água e Terra; CBHs; CERH/PR	Garantir segurança hídrica ao estado, participando na gestão da infraestrutura hídrica existente, com a perspectiva dos usos múltiplos para os diversos setores usuários	Monitoramento hidrológico e eventos críticos	Hidrologia	Treinamentos / Workshops	SEDEST; SANEPAR	A definir	Governo do Estado do Paraná e SANEPAR	Certificado; Formulários de avaliação				Equipe técnica do Instituto Água e Terra; Representantes em comitês e/ou Conselho Estadual
CBHs	Consolidar atuação dos CBHs na gestão de recursos hídricos	Instalação e funcionamento dos CBHs	SINGREH e Instrumentos para Política	Curso autoinstrucional EAD	ANA	-	N/A	Certificado; Formulários de avaliação				Novos representantes em Comitês (Eleições 2021); demais representantes em Comitês, Conselhos, Instituto Água e Terra
	Promover a gestão do conhecimento entre os representantes	Funcionamento dos CBHs / Plano e enquadramento de recursos hídricos	Educação e capacitação	Encontro / Oficina	Fórum Paranaense de CBHs	A definir	Procomitês	Certificado; Formulários de avaliação				Novos representantes em Comitês (Eleições 2021); demais representantes em Comitês, Conselhos, Instituto Água e Terra



A Gerência de Gestão de Bacias Hidrográficas, da Diretoria de Saneamento Ambiental e Recursos Hídricos, do Instituto Água e Terra, tem procurado alocar técnicos para conduzir as ações de capacitação, no âmbito dos programas Progestão e Procomitês, da melhor forma possível. Internamente, está se trabalhando na estruturação de equipe, baseada nas etapas abaixo:

- Definição das necessidades de capacitação dos entes do SEGRH/PR;
- Indicação do universo de pessoas componentes do SEGRH/PR;
- Seleção de cursos já disponíveis;
- Projeto e planejamento das capacitações, considerando as especificidades de cada ente do SEGRH/PR;
- Definição de estratégias de implementação;
- Avaliação dos resultados;
- Definição de critérios de monitoramento e avaliação das atividades;
- Aprimoramento dos canais de comunicação com os entes do SEGRH/PR;
- Aprimoramento do controle de registros dos eventos realizados, participações e, principalmente, dados pessoais dos participantes.